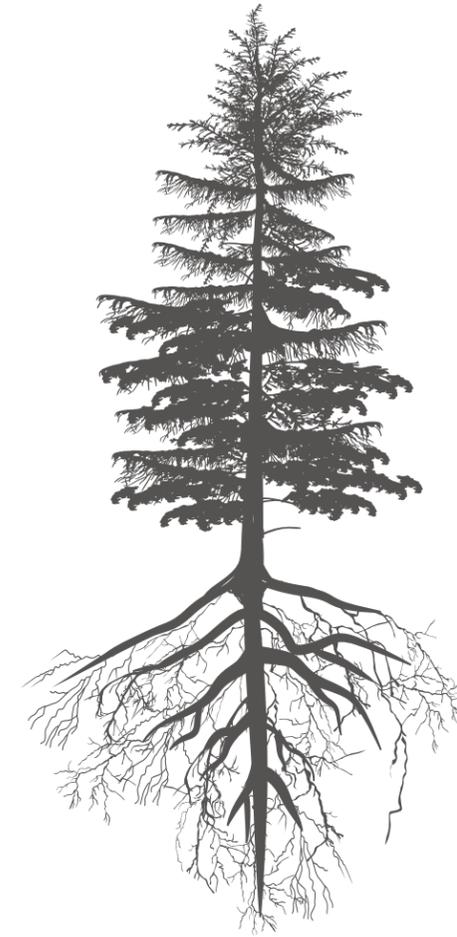


REPORTE  
INTEGRADO  
CMPC 2017





---

REPORTE INTEGRADO  
CMPC 2017



## Ficha técnica

[Contenido 102-1; 102-3; 102-5]

Empresas CMPC S.A.

RUT: 90.222.000-3.

Constitución: 05/02/1920 en Notaría de Santiago de don Manuel Gaete Fagalde.

Decreto N° 589, como Compañía Manufacturera de Papeles y Cartones.

Casa matriz: Agustinas 1343, Santiago, Chile.

Teléfono de contacto: +56 2 2441 2000.

[www.cmpc.com](http://www.cmpc.com)

Asesoría en el desarrollo de los contenidos: **Kellun**

Diseño: **Mandarina**

Impresión: **Ograma**

CMPC es una sociedad anónima abierta, controlada por el Grupo Matte, que posee un 55,5% del capital societario. Su industria se desarrolla en la producción y comercialización de productos forestales, celulosa, papeles y productos tissue. Sus productos están presentes en más de 45 países, llegando a cerca de 11 mil clientes directos y millones de consumidores finales. Actualmente, da trabajo a más de 17 mil personas.

## Puntos de contacto

[Contenido 102-53]

■ En caso de consultas respecto a este Reporte Integrado 2017, puede comunicarse con Francisco Torrealba, Subgerente de Asuntos Públicos al e-mail [francisco.torrealba@cmpc.cl](mailto:francisco.torrealba@cmpc.cl)

■ En caso de consultas sobre la información de sostenibilidad puede comunicarse con Nicolás Gordon, Gerente de Sostenibilidad, al e-mail [nicolas.gordon@cmpc.cl](mailto:nicolas.gordon@cmpc.cl)

■ Para contactar a Relación con Inversionistas, comunicarse con Colomba Henríquez, Jefa de Relación con Inversionistas, al e-mail [colomba.henriquez@cmpc.cl](mailto:colomba.henriquez@cmpc.cl)

■ Respecto a información sobre gobiernos corporativos, contactar a Rafael Cox, Fiscal Corporativo, al e-mail [rafael.cox@cmpc.cl](mailto:rafael.cox@cmpc.cl)

## Cobertura y alcance

[Contenido 102-10; 102-48, 102-49]

El informe aborda los negocios de Celulosa, Papeles y Tissue, y sus 56 filiales, mencionadas en el Cuadro de Propiedad y Estados Financieros.

No presenta reexpresiones de información respecto a informes anteriores. Sin embargo, presenta cambios de criterios en la clasificación para adecuarse a las estadísticas chilenas, lo que será indicado caso a caso, por ello existen indicadores que no son comparables respecto a 2016.

# CONTENIDOS

1. BIENVENIDOS A CMPC.....	06
2. SOSTENIBILIDAD EN CMPC .....	38
3. PROPÓSITO: CREAR.....	44
4. PROPÓSITO: CONVIVIR.....	52
5. PROPÓSITO: CONSERVAR.....	80
6. RENTABILIDAD SOSTENIBLE.....	104
7. INFORMACIÓN DE CARÁCTER GENERAL.....	132
8. ESTADOS FINANCIEROS.....	144
9. ANEXOS.....	206



# 01

BIENVENIDOS  
A CMPC

---



**Piña de Pino Radiata**

Nombre: *Pinus radiata*.

Puede alcanzar los 50 m de altura, pero lo normal es que no sobrepase los 25 en Chile. De principal presencia entre las regiones de O'Higgins y Biobío en Chile. Esta especie además de las que se encontrarán en el reporte habitan en áreas de alto valor de conservación en CMPC.



Luis Felipe Gazitúa  
Presidente del Directorio de CMPC

## 1.1

# PALABRAS DE LUIS FELIPE GAZITÚA

(Contenido 102-14)

Estimados accionistas:

Me dirijo a ustedes para presentarles el Reporte Integrado de Empresas CMPC, que reúne la Memoria y los Estados Financieros correspondientes a 2017, así como el Reporte de Sostenibilidad, elaborado de acuerdo a los lineamientos de la Global Reporting Initiative (GRI) y del International Integrated Reporting Council.

Pese a las complejidades que enfrentamos en 2017, el resultado consolidado de CMPC al 31 de diciembre fue una utilidad de US\$ 103 millones, muy por encima de las pérdidas de US\$ 18 millones de 2016.

Los ingresos por venta, a su vez, totalizaron US\$ 5.143 millones, cifra un 6% superior a la alcanzada en 2016. Contribuyeron a lo anterior, los positivos rendimientos alcanzados

por las plantas de celulosa de Santa Fe, Nacimiento y Laja, así como la disponibilidad de inventarios que nos permitió compensar en parte los efectos de la detención forzada de la unidad 2 de Guaíba. Como consecuencia de lo anterior, el EBITDA consolidado de CMPC en el ejercicio alcanzó a los US\$ 1.078 millones, un 11% por encima del obtenido en 2016.

Si bien los ingresos de la Compañía se vieron favorecidos por los mejores precios que ha registrado la celulosa en los mercados internacionales, así como el mayor volumen y más altos precios, medidos en dólares, de nuestros productos tissue, cabe destacar que estos resultados se obtuvieron a pesar de las grandes pérdidas ocasionadas por los incendios forestales y las menores ventas de celulosa, como consecuencia de la mencionada paralización de Guaíba II.

Afortunadamente, ambas situaciones se encuentran superadas. En el primer caso, podemos afirmar con satisfacción que, pese a que el número de incendios no disminuyó, enfrentamos una reciente temporada con una merma en torno al 54% en las hectáreas afectadas hasta marzo de 2018, en relación al promedio de las últimas cinco temporadas, excluyendo la 2016-2017, en buena medida gracias a los esfuerzos de prevención y al fortalecimiento de nuestras capacidades de predicción, detección y combate de incendios, así como a una más estrecha coordinación con Conaf y otras empresas forestales.

Quisiera destacar también el aporte de CMPC a la recuperación de zonas afectadas por los incendios de la temporada anterior, como es el caso de la localidad de Santa Olga en la región del Maule, así como la contribución a la reforestación con plantas nativas, en alianza con organizaciones no gubernamentales de reconocido prestigio, como la Fundación Desafío Levantemos Chile y la Fundación Reforestemos, a quienes agradecemos su excelente disposición para acompañarnos en esta tarea. Destaco, asimismo, el trabajo desarrollado con diversas comunidades y cuerpos de bomberos para la prevención y combate de incendios rurales.

Respecto a las operaciones de la línea 2 de celulosa de Guaíba, en Brasil, es del caso señalar que los trabajos de reparación se llevaron a cabo con exactitud y eficiencia, permitiendo que a la fecha la fábrica se encuentre funcionando en condiciones normales, produciendo más de 110 mil toneladas mensuales.

No obstante, este mejor panorama no debe llevarnos al conformismo ni a desatender las dificultades que enfrenta la industria. Entre ellas, no puedo dejar de referirme a los hechos de violencia que continúan ocurriendo en el sur de Chile. Confiamos en que las nuevas autoridades articulen una política que termine con los numerosos atentados que dañan y ponen en riesgo no solamente maquinarias y elementos de trabajo, sino la vida y seguridad de las personas y, en particular, de trabajadores y vecinos, deslegitimando, de paso, las aspiraciones de las comunidades originarias.

De manera paralela, se requiere del Estado una definición clara frente a estas aspiraciones que en nada guardan relación con los hechos de violencia y frente a las cuales reiteramos nuestra permanente disposición al diálogo y a la búsqueda de espacios de convergencia y desarrollo que favorezcan a estas importantes regiones del país.

Este planteamiento, que no es nuevo, forma parte de los ejes de nuestra política de relacionamiento, por medio de la cual buscamos contribuir a la sustentabilidad ambiental y social de nuestros entornos, generando valor compartido y oportu-

nidades de desarrollo en los territorios en los que se insertan nuestras operaciones.

Por años hemos concebido nuestra actividad como un desafío consistente en crecer, ampliar fronteras y mercados, aprovechando las ventajas competitivas que nos otorgan los lugares donde operamos. Por cierto, nunca lo hemos hecho a cualquier costo ni de cualquier manera. Por el contrario, desde muy temprano, nuestra empresa asumió la necesidad de compatibilizar su crecimiento con los requerimientos del entorno, adoptando procesos y exigentes certificaciones internacionales, además de desarrollar iniciativas pioneras de relacionamiento con nuestras comunidades vecinas.

Pero esta cultura del crecimiento responsable y sostenible, fortalecida incluso por los complejos problemas que nos ha tocado experimentar, requiere un estándar aún más exigente si tomamos en consideración los cambios demográficos, ambientales y tecnológicos que experimenta el mundo que nos rodea.

Es por ello que durante 2017 reforzamos nuestras políticas de cumplimiento e integridad, con el objetivo de permitir a CMPC alcanzar el máximo desarrollo, con pleno apego a las normas vigentes, aplicando altos estándares éticos, junto a un adecuado manejo de riesgos. Ese trabajo, apoyado por expertos nacionales y extranjeros, implicó reformas a nuestros gobiernos corporativos y la adopción de mejores prácticas.

Mientras algunos pronosticaron un declive en la industria del papel como resultado de la masificación de las nuevas tecnologías y la digitalización, la realidad ha dejado en evidencia el surgimiento de focos de demanda que pocos anticiparon. Me refiero, por ejemplo, al derivado del comercio electrónico y sus requerimientos de embalajes ecológicos, resistentes, eficientes y livianos, características que, por supuesto, los papeles cumplen a cabalidad.

Se trata, sin duda, de uno de los factores que explica el crecimiento en torno al 2% anual que viene registrando de forma sostenida la demanda mundial de celulosa. Otra causa la encontramos en la irrupción de nuevos segmentos sociales que aumentan la demanda por productos tales como tissue y sanitarios, accediendo así a mejores niveles de vida.

No obstante, somos conscientes que nuestra actividad depende de una naturaleza con recursos limitados o con un potencial de crecimiento que, a primera vista, no se condice con esta creciente demanda.

Por lo mismo, durante el transcurso de 2017, el directorio que presido, en conjunto con la administración, ha llevado a cabo una serie de reuniones estratégicas, precisamente, con

el propósito de abordar estos desafíos, interiorizarse de las mejores prácticas internacionales y descubrir las oportunidades que se abren.

Las tareas saltan a la vista: aumentar la cantidad de fibra producida por hectárea, reducir nuestra huella de carbono, incorporar mayores niveles de automatización en los procesos, avanzar en la eliminación de residuos sólidos y líquidos, promover políticas de higienización en los distintos países donde comercializamos nuestros productos tissue, impulsar el uso de embalajes reciclables y sustentables, así como un mayor uso de la madera en la construcción, entre otras iniciativas.

Todo lo anterior, sin descuidar nuestra función primordial, como es la rentabilización de las inversiones ejecutadas y la constante búsqueda de nuevas oportunidades de crecimiento, pero asumiendo nuestro negocio desde una óptica integral, donde cada actividad forme parte de un engranaje que compatibiliza sostenibilidad, competitividad, eficiencia, innovación, rentabilidad y crecimiento.

CMPC ha acumulado por años una valiosa y gran experiencia en áreas como la producción limpia de energía, el reciclaje, la conservación de áreas nativas, la reproducción de plantas, el control de plagas y la prevención y combate de los incendios en zonas rurales. Dicho conocimiento debe ser ampliado, compartido y valorado, mediante el desarrollo de nuevas oportunidades de negocios y alianzas que, simultáneamente, nos permitan avanzar en fórmulas de crecimiento que respondan a esa creciente demanda por celulosa y sus derivados de manera sostenible con el medioambiente y las exigencias de la sociedad.

La emisión en 2017 del primer Bono Verde de una compañía chilena en los mercados internacionales, por un monto de US\$ 500 millones para financiar proyectos rentables, eficientes y comprometidos con el medioambiente, constituye una prueba evidente de la confianza que tienen los inversionistas en las capacidades de CMPC para implementar y liderar esta evolución en la forma de comprender nuestra actividad productiva.

Durante el año, también tuvimos la oportunidad de demostrar nuestro compromiso de relacionamiento activo con las comunidades, en el marco de la puesta en marcha de la nueva planta de nuestra filial Productos Tissue del Perú S.A., ubicada en la localidad de Cañete, al sur de Lima. Aprovecho esta ocasión para agradecer la generosa bienvenida que esta comunidad nos ha otorgado y que se confirmó con la numerosa participación de sus vecinos en una ceremonia de inauguración que contó con la presencia de las más altas autoridades del Perú.

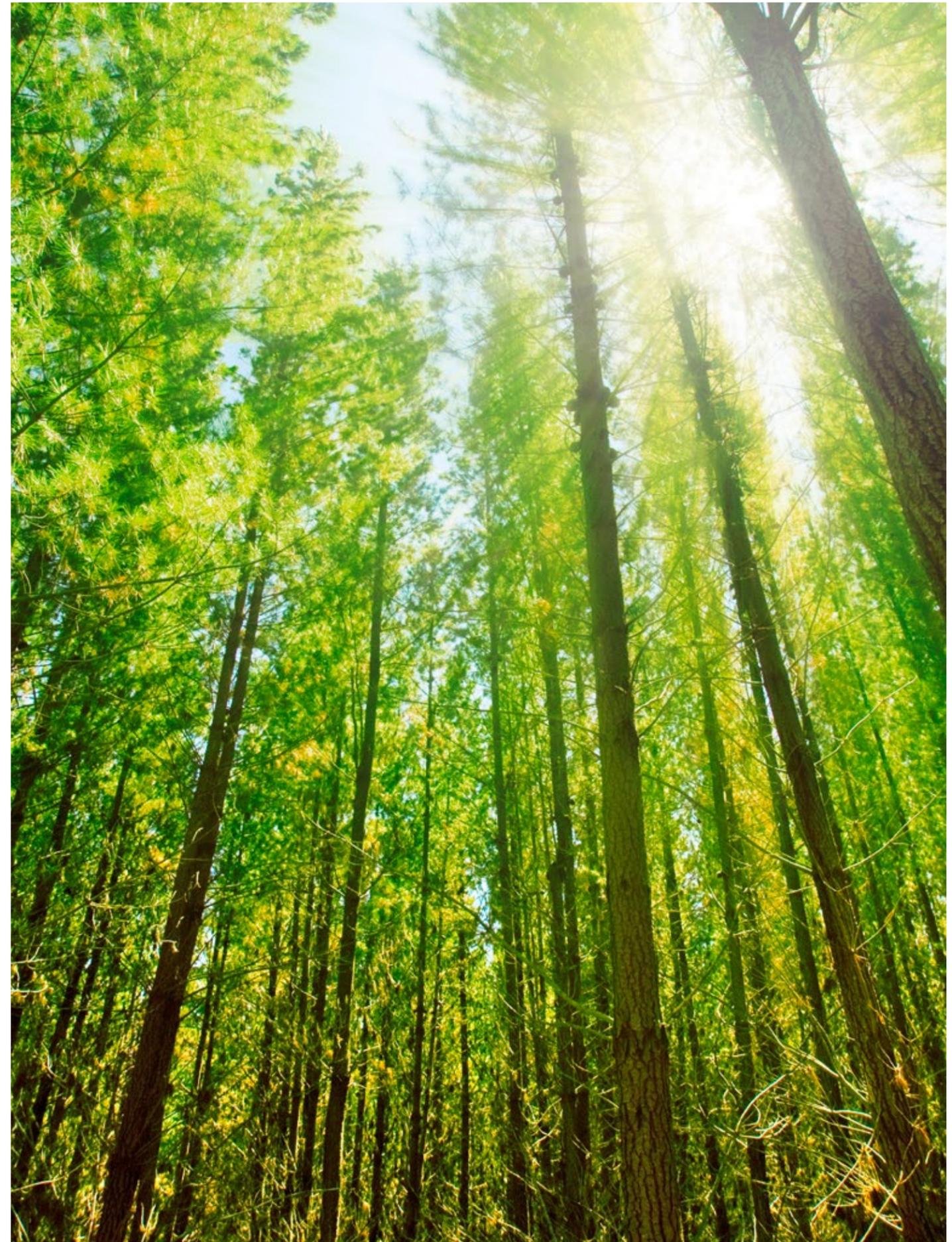
Se trata, sin duda alguna, de un respaldo que nos compromete a continuar desarrollando iniciativas que redunden en el beneficio general de la comunidad, tal como se espera de nuestra presencia en todas las zonas donde mantenemos operaciones.

Contamos con los conocimientos y la tecnología para responder a los nuevos requerimientos de nuestros clientes, como lo confirma el proyecto de ampliación y modernización de la planta de Cartulinas en Maule, recientemente concluido. Aunque el proceso de ejecución no estuvo exento de dificultades, la iniciativa posicionará a esta unidad productiva como una de las más modernas y competitivas de esta industria a nivel mundial. Destaco también, las importantes obras de modernización implementadas en la planta de Celulosa de Laja, la actualización de nuestra planta de Envases Impresos en Osorno y las nuevas instalaciones de tissue en Ecuador.

Somos una empresa que continúa creciendo y buscando oportunidades para el desarrollo de sus negocios, pero conscientes de la necesidad de innovar, generar alianzas, crear nuevos nichos e implementar nuevas soluciones para los desafíos que el mundo nos impone.

Confiamos en que el ciclo político que se inicia, no sólo a partir del cambio de gobierno en Chile, sino también por la incorporación de nuevos representantes en el Parlamento, permita alcanzar renovados espacios de consensos para enfrentar los desafíos de un país que espera con optimismo su salto al desarrollo. Acompaña a lo anterior una favorable perspectiva económica global, que no sólo redundará en mejores condiciones para Chile, sino para el conjunto de las economías donde CMPC mantiene operaciones productivas y comerciales.

**Muchas gracias**



## 1.2 LA INDUSTRIA DE CMPC

(Contenido 102-2; 102-6; 102-7; 102-9)

CMPC, empresa líder en la producción y comercialización de productos forestales, celulosa, papeles y productos tissue, con 97 años de historia, está presente con sus plantas en ocho países de América Latina.

Los productos de la Compañía llegan a más de 45 países en todo el mundo, y son ampliamente reconocidos en cada uno de los mercados. El crecimiento de su negocio de manera sostenible es fundamental para seguir proyectándose hacia el futuro, a través del cuidado a las personas y al medioambiente.

### PRINCIPALES CIFRAS

(102-8)

NEGOCIOS	PRESENCIA OPERATIVA	ALCANCE DE PRODUCTOS	Nº DE PLANTAS
CELULOSA TISSUE PAPELES	<b>8</b> países en Latinoamérica	<b>45</b> son los países a los que llegan los productos de CMPC	<b>45</b> plantas en total
Nº DE CLIENTES	Nº COLABORADORES DIRECTOS A DICIEMBRE DE 2017	Nº COLABORADORES INDIRECTOS A DIC. DE 2017	Nº PROVEEDORES TOTALES
<b>10.708</b> clientes directos en el mundo	<b>17.139</b> trabajadores	<b>32.141</b> subcontratistas	<b>19.138</b> proveedores activos en 2017
ACTIVOS	PATRIMONIO	VENTAS ANUALES CONSOLIDADAS	EBITDA
<b>US\$ 14.951</b> millones	<b>US\$ 8.084</b> millones	<b>US\$ 5.143</b> millones	<b>US\$ 1.078</b> millones

## NUESTROS PRODUCTOS LLEGAN A TODO EL MUNDO

(Contenido 102-4; 102-6)

Alcance internacional de los  
 productos de **CMPC Celulosa**



- Europa
- Asia
- Latinoamérica
- Norteamérica
- Oceanía
- África

Presencia regional de los  
 productos de **CMPC Tissue**



- América

Alcance internacional de los  
 productos de **CMPC Papeles**



- Europa
- América
- Medio Oriente
- Oceanía
- África

## PRINCIPALES MARCAS DE CMPC

(Contenido 102-2; 102-9)

NEGOCIOS	PRODUCTOS	MARCAS
<b>CELULOSA</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Celulosa Kraft Blanca Fibra Larga</li> <li>Celulosa Kraft Blanca Fibra Corta</li> <li>Plywood</li> <li>Remanufactura</li> <li>Madera aserrada</li> </ul>	
<b>TISSUE</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Papel Higiénico</li> <li>Toallas de Papel</li> <li>Servilletas</li> <li>Pañuelos y Faciales</li> <li>Pañales Bebé</li> <li>Toallas Femeninas</li> <li>Incontinencia</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Elite, Duallete, Confort, Higienol, Premier, Sublime, Noble, Elite Professional</li> <li>Nova, Sussex, Kitchen, Premier, Abolengo, Elite Profesional</li> <li>Nova, Sussex, Kitchen, Lips, Premier, Abolengo, Noble, Elite Professional</li> <li>Elite, Duallete, Softys, Elite Professional</li> <li>Babysec, Softdreams, Bebex</li> <li>Ladysoft</li> <li>Cotidian</li> </ul>
<b>PAPELES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sacos Multipliego de Papel</li> <li>Papel Fotocopia/Impresión</li> <li>Papel de envolver</li> <li>Esquineros</li> <li>Bandejas de Pulpa Moldeada</li> <li>Cajas de Cartón Corrugado</li> <li>Papeles Sack Kraft</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Equalit y Premier</li> </ul>

## NUESTROS NEGOCIOS

Contenido 102-2; 102-7)

### CMPC CELULOSA

Gerente General: Francisco Ruiz-Tagle

A través de sus filiales -CMPC Pulp, CMPC Maderas y Forestal Mininco-, es la unidad de negocio que produce y comercializa celulosa y productos de madera, y además se encarga del patrimonio forestal de la Compañía.

Dentro de sus principales productos, se encuentran: rollizos pulpables, rollizos aserrables, madera aserrada, madera remanufacturada, tableros plywood, celulosa fibra larga y fibra corta.

Sus operaciones fabriles se encuentran en Brasil (a través de Celulose Riograndense) y en Chile contando de manera total con cuatro plantas de celulosa, una planta de plywood, cinco aserraderos y dos plantas de remanufactura. La superficie forestal plantada en Chile, Argentina y Brasil alcanza un total de 686.623 hectáreas de bosques propios cultivados.

Las plantas cuentan con certificaciones de cadena de cus-

todia Sistema Chileno de Certificación de Manejo Forestal Sustentable (Certfor-PEFC™) y Brazilian Forest Certification Programme (Cerflor) en Brasil y Forest Stewardship Council (FSC®) en ambos países (FSC®-C007488 / FSC®-C005102 / FSC®-C103613). Además, cuenta con certificación FSC® y Programa para la Homologación de Sistemas de Certificación Forestal (PEFC™) en las plantaciones forestales de Chile y Brasil.

Las plantas en Chile cuentan con Sistemas Integrados de Gestión (SIG), compuestos por las normas ISO 14001, ISO 9001, ISO 50001 y OHSAS 18001.

CMPC Celulosa no tiene clientes que representen más de un 10% de sus ingresos, ni proveedores que representen más de un 10% del total de sus compras. El principal competidor para el negocio de Celulosa es Arauco.

Directorio: Luis Felipe Gazitúa (presidente), Bernardo Matte I., Hernán Rodríguez, Sergio Colvin, Osvaldo Burgos Shirmer, Jorge Larraín y Jorge Matte.

### CMPC TISSUE

Gerente General: Gonzalo Darraidou

Negocio encargado de la producción y comercialización de papel higiénico, toallas de papel y húmedas, servilletas, pañuelos, pañales para niños y adultos y protección sanitaria femenina.

Cuenta con operaciones industriales en Chile, Argentina, Uruguay, Perú, Ecuador, México, Colombia y Brasil.

Walmart es el único cliente que en forma individual representa más de un 10% de ingresos de CMPC Tissue. No hay proveedores que representen en forma individual más de un 10% del total de compras de CMPC Tissue. Los principales competidores para el negocio de Tissue son Kimberly-Clark y Essity (exSCA).

Directorio: Luis Felipe Gazitúa (presidente), Hernán Rodríguez, Verónica Edwards, Jorge Larraín, Jorge Matte, Bernardo Matte I. y Pablo Turner.

### CMPC PAPELES

Gerente General: Luis Llanos

Cuenta con una estructura de negocio de siete filiales, a través de las cuales participa en la producción y comercialización de cartulinas, papeles para corrugar y de uso industrial, cajas de cartón corrugado, sacos industriales y bandejas de pulpa moldeada a través de Cartulinas CMPC, Papeles Cordillera, Envases Impresos, Forsac y Chimolsa. Además, cuenta con especialización en la distribución de papeles y en reciclaje de papeles y cartones a través de Edipac y Sorepa. Sus plantas se encuentran en Chile, Argentina, Perú y México.

CMPC Papeles no tiene clientes que representen más de un 10% de sus ingresos, ni proveedores que representen más de un 10% del total de sus compras.

Sólo las filiales Papeles Cordillera tiene a Metrogas S.A como proveedor principal, sobre un 10% del pago a proveedores y Edipac tiene a International Paper do Brazil Ltda. como proveedor sobre el 10% del pago a proveedores. CMPC Papeles no tiene un único competidor principal.

Directorio: Luis Felipe Gazitúa (presidente), Hernán Rodríguez, Vivianne Blanlot, Andrés Echeverría, Jorge Matte, Bernardo Matte I. y Washington Williamson.

# PRESENCIA REGIONAL

(Contenido 102-4)



## COLOMBIA

**TISSUE** 2 Plantas  
 Capacidad de Producción:  
 30 mil toneladas

## MÉXICO

**TISSUE** 2 Plantas  
 Capacidad de Producción:  
 137 mil toneladas

**PAPELES** 1 Planta Sacos de Papel  
 Capacidad de Producción:  
 235 millones de unidades

## BRASIL

**CELULOSA** 160 mil hectáreas plantadas  
 Capacidad de producción planta Guaíba:  
 1.705.000 toneladas

**TISSUE** 2 Plantas  
 Capacidad de producción:  
 134 mil toneladas

**PAPELES** 1 Planta  
 Capacidad de producción:  
 60 mil toneladas

## CHILE

**CELULOSA** 471 mil hectáreas plantadas  
 5 Aserraderos  
 Capacidad de Producción:  
 960 mil m3

1 Planta Plywood  
 Capacidad de Producción:  
 500 mil m3

2 Plantas de Remanufactura  
 Capacidad de Producción:  
 190 mil m3

3 Plantas de Celulosa  
 (Laja, Pacífico, Santa Fe)  
 Capacidad de Producción:  
 2 millones 300 mil toneladas

**TISSUE** 2 Plantas  
 Capacidad de Producción:  
 159 mil toneladas

**PAPELES** 2 Plantas Cartulinas  
 Capacidad de Producción:  
 430 mil toneladas

1 Planta Papeles para Corrugar  
 Capacidad de Producción:  
 316 mil toneladas

1 Distribuidora de Papeles  
 Capacidad de Producción:  
 105 mil toneladas

13 Recuperadoras de Papeles  
 Capacidad de Recuperación:  
 335 mil toneladas

4 Plantas de Cartón Corrugado  
 Capacidad de Producción:  
 226 mil toneladas

1 Planta de Productos Moldeados  
 Capacidad de Producción:  
 380 millones de unidades

1 Planta de Sacos de Papel  
 Capacidad de Producción:  
 210 millones de unidades

## ECUADOR

**TISSUE** 1 Planta  
 Convertidora de Productos Tissue:  
 28 mil toneladas

## PERÚ

**TISSUE** 2 Plantas  
 Capacidad de producción:  
 132 mil toneladas

**PAPELES** 1 Planta Sacos de Papel  
 Capacidad de producción:  
 224 millones de unidades

## URUGUAY

**TISSUE** 1 Planta  
 Capacidad de producción:  
 33 mil toneladas

## ARGENTINA

**CELULOSA** 58 mil hectáreas plantadas

**TISSUE** 2 Plantas  
 Capacidad de producción:  
 98 mil toneladas.

**PAPELES** 1 Planta Sacos de Papel  
 Capacidad de producción:  
 59 millones de unidades



## 1.3 LA COMPAÑÍA

### PROPIEDAD

(Contenido 102-5)

CMPC es una sociedad anónima abierta de capitales privados, con 2.500.000.000 de acciones y 24.254 accionistas al 31 de diciembre de 2017.

El control de la Sociedad es ejercido en virtud de un pacto de control y actuación conjunta formalizado respecto de Forestal O'Higgins S.A. y otras sociedades. Detrás del controlador figuran los siguientes integrantes de las familias Larraín Matte, Matte Capdevila y Matte Izquierdo, en la forma y proporciones que se señalan a continuación.

### PROPORCIÓN DE PROPIEDAD DE FAMILIAS

NOMBRE	RUT	%
<b>Patricia Matte Larraín y sus hijos:</b>	4.333.299-6	<b>6,49%</b>
- María Patricia Larraín Matte	9.000.338-0	2,56%
- María Magdalena Larraín Matte	6.376.977-0	2,56%
- Jorge Bernardo Larraín Matte	7.025.583-9	2,56%
- Jorge Gabriel Larraín Matte	10.031.620-K	2,56%
<b>Eliodoro Matte Larraín y sus hijos:</b>	4.436.502-2	<b>7,21%</b>
- Eliodoro Matte Capdevila	13.921.597-4	3,27%
- Jorge Matte Capdevila	14.169.037-K	3,27%
- María del Pilar Matte Capdevila	15.959.356-8	3,27%
<b>Bernardo Matte Larraín y sus hijos:</b>	6.598.728-7	<b>7,79%</b>
- Bernardo Matte Izquierdo	15.637.711-2	3,44%
- Sofía Matte Izquierdo	16.095.796-4	3,44%
- Francisco Matte Izquierdo	16.612.252-K	3,44%

Las personas naturales identificadas precedentemente pertenecen por parentesco a un mismo grupo empresarial.

### LOS 12 PRINCIPALES ACCIONISTAS DE CMPC AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017

NOMBRE	RUT	N° ACCIONES
Forestal Cominco S.A.	79.621.850-9	<b>486.392.057</b>
Forestal, Const. y Com. del Pacífico Sur.S.A.	91.553.000-1	<b>476.205.596</b>
Forestal O'Higgins S.A.	95.980.000-6	<b>186.526.333</b>
Banco de Chile por Cuenta de Terceros	97.004.000-5	<b>137.326.998</b>
Banco Itau Chile S.A. por Cta. de Invtas. Extjos.	76.645.030-K	<b>108.912.675</b>
Forestal Bureo S.A.	87.014.900-K	<b>106.457.955</b>
AFP Provida S.A. para Fondos de Pensiones	76.265.736 -8	<b>68.596.814</b>
AFP Habitat S.A. para Fondos de Pensiones	98.000.100-8	<b>67.196.779</b>
Banco Santander-JP Morgan	33.003.217-0	<b>52.779.994</b>
AFP Cuprum S.A. para Fondos de Pensiones	76.240.079-0	<b>48.967.538</b>
AFP Capital S.A. para Fondos de Pensiones	98.000.000-1	<b>48.183.327</b>
Coindustria Ltda.	80.231.700-K	<b>46.575.370</b>
		<b>1.834.121.436</b>
		<b>73,36%</b>

## DIRECTORIO

(Contenido 102-18; 102-19; 102-20; 102-22; 102-23; 102-24; 102-26; 102-32)

La composición del Directorio es el resultado de la decisión de los accionistas. Lo conforman desde 2016 nueve directores, relacionados con el controlador e independientes. Permanecen durante tres años en el cargo y sesionan ordinariamente una vez al mes y extraordinariamente cuando corresponda, conforme sean citados con apego a la ley, las regulaciones aplicables y los estatutos.

Cumple el rol de la administración de la sociedad, regulada por la Ley 18.046 sobre Sociedades Anónimas, que indica cómo debe funcionar este organismo y define las competencias, obligaciones y responsabilidades de sus integrantes. Es responsable de la planificación estratégica, en términos de su revisión, corrección, validación y monitoreo de su ejecución, así como también del plan anual de negocios y el presupuesto para su logro.

Se reúne a lo menos una vez cada semestre con socios responsables de la empresa de auditoría externa a cargo de la auditoría de los estados financieros, para analizar el plan de auditoría y otros aspectos relevantes en la materia.

Las funciones del Directorio, entre otras, se refieren a:

- Aprobar los objetivos del negocio.
- Establecer las políticas de administración.
- Evaluar el desempeño de los ejecutivos.
- Desarrollo o cese de las actividades de negocios.
- Realización de inversiones o desinversiones relevantes.
- Monitoreo del progreso de la Compañía con respecto al logro de los objetivos.
- Mantención de sistemas de selección de talento y entrega de la adecuada sucesión de las funciones ejecutivas.
- Aprobación de la matriz de riesgo, sus políticas y su administración.
- Revisión y aprobación del Reporte Integrado correspondiente al año de gestión.

Actualmente, todos los miembros del Directorio tienen dos años en su cargo.

## MIEMBROS DEL DIRECTORIO



**LUIS FELIPE GAZITÚA A.**

Presidente  
 Ingeniero Comercial  
 Rut: 6.069.087-1  
 Nombramiento: 29/04/2016



**VIVIANNE BLANLOT S.**

Directora  
 Economista  
 Rut: 6.964.638-7  
 Nombramiento: 29/04/2016



**RAFAEL FERNÁNDEZ M.**

Director  
 Ingeniero Civil Industrial  
 Rut: 6.429.250-1  
 Nombramiento: 29/04/2016



**JORGE LARRAÍN M.**

Director  
 Ingeniero Comercial  
 Rut: 10.031.620-K  
 Nombramiento: 29/04/2016



**JORGE MARÍN C.**

Director  
 Administrador de Empresas  
 Rut: 7.639.707-4  
 Nombramiento: 29/04/2016



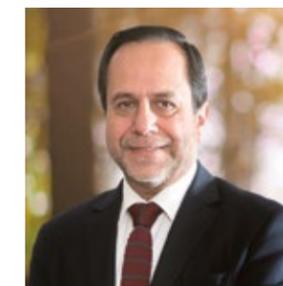
**JORGE MATTE C.**

Director  
 Ingeniero Comercial  
 Rut: 14.169.037-K  
 Nombramiento: 29/04/2016



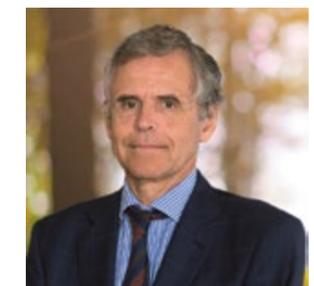
**BERNARDO MATTE L.**

Director  
 Ingeniero Comercial  
 Rut: 6.598.728-7  
 Nombramiento: 29/04/2016



**RAMIRO MENDOZA Z.**

Director  
 Abogado  
 Rut: 7.578.740-5  
 Nombramiento: 29/04/2016



**PABLO TURNER G.**

Director  
 Ingeniero Comercial  
 Rut: 7.056.349-5  
 Nombramiento: 29/04/2016

## COMITÉS DEL DIRECTORIO

Se han definido cinco comités del Directorio en los ámbitos más relevantes del ejercicio de sus funciones. Durante 2017 el Directorio de CMPC realizó cambios en su estructura de gobierno corporativo, creando nuevos comités y un área específica de Compliance, con el objetivo de fortalecer y promover la cultura de cumplimiento, integridad y transparencia al interior de la Compañía.

### COMITÉS

### INTEGRANTES

#### Comité de Directores\*

Cumplen sus funciones conforme a lo establecido en el artículo 50 bis de la Ley N° 18.046 y las que le sean encomendadas por el Directorio.  
 Durante 2017, este comité no contrató asesorías o consultorías especiales.

Jorge Marín, Vivianne Blanlot y Rafael Fernández.

#### Comité de Ética y Compliance

Instancia superior de la Compañía en materias de ética y cumplimiento de normas y políticas internas.

Luis Felipe Gazitúa, Ramiro Mendoza, Hernán Rodríguez y Rafael Cox.

#### Comité de Auditoría

Supervisa y coordina las acciones destinadas a identificar, informar y prevenir los riesgos propios de los negocios. Revisa la matriz y los informes de riesgos que presenta periódicamente el Gerente de Riesgos al Directorio, además de aprobar el plan anual de auditoría interna y supervisar su ejecución.

Luis Felipe Gazitúa, Ramiro Mendoza, Vivianne Blanlot y Rafael Cox.

#### Comité de Riesgos Financieros

Analiza los riesgos financieros de la Compañía, con especial atención en la contratación de derivados y otras operaciones financieras.

Luis Felipe Gazitúa, Jorge Marín, Bernardo Matte L., Hernán Rodríguez, Ignacio Goldsack, Rafael Cox y un asesor externo designado por el Directorio.

#### Comité de Asuntos Corporativos

Define los objetivos y evalúa la implementación de los programas de sostenibilidad de CMPC, de relacionamiento con la comunidad y el medioambiente.

Luis Felipe Gazitúa, Jorge Larraín, Hernán Rodríguez; los gerentes de las áreas de negocio (Celulosa, Papeles y Tissue), Rafael Cox y Guillermo Turner.

\*Nota: El Comité de Directores se reúne al menos tres veces al año con la empresa de auditoría externa la que, sin la presencia del Gerente General y otros ejecutivos, dará cuenta de todo hallazgo relevante de hechos o situaciones adversas para la Compañía que hayan sido detectadas.



## EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO DEL DIRECTORIO

(Contenido 102-28)

El “Compendio de Políticas y Procedimientos de Gobierno Corporativo” establece directrices aprobadas por el Directorio en el marco de la implementación de buenas prácticas corporativas. Con esto, se logra cumplir plenamente con lo que aborda la Norma de Carácter General N° 385, dictada por la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) ex Superintendencia de Valores y Seguros (SVS).

Este documento incluye un “Procedimiento de mejoramiento continuo del Directorio”, que da seguimiento a su desempeño. En ese contexto, los directores deben contestar anualmente un cuestionario auto-aplicado que busca detectar áreas de mejora del funcionamiento del Directorio en su conjunto. Los resultados del procedimiento son analizados por el Directorio, con el fin de identificar brechas y aplicar las acciones que se consideren adecuadas.

<sup>1</sup> Se puede acceder al Compendio de Políticas y Procedimientos de Gobierno Corporativo a través del siguiente link: <http://www.empresascmpc.cl/wp-content/uploads/2016/03/Compendio-de-Políticas-y-Procedimientos-de-Gobierno-Corporativo-CMPC.pdf>

## REMUNERACIONES

(Contenido 102-35; 102-36)

Los directores de la Compañía percibirán por las tareas desempeñadas en 2017, una dieta consistente en la cantidad que resulte superior entre (1) el 1,5% de los dividendos pagados durante el año, debidamente reajustados, dividido por partes iguales para cada director, o (2) una remuneración fija mensual a todo evento de \$ 5.000.000, monto que se imputaría a la cantidad que le corresponda recibir de acuerdo con el número (1). El presidente del Directorio percibe el doble de la cantidad que en definitiva se pague a los directores.

La junta de accionistas aprobó que los directores percibirán remuneraciones adicionales por las labores que realicen distintas al ejercicio de su cargo, en los términos que el Directorio acuerde.

En cumplimiento de lo dispuesto en el inciso final del artículo 39 de la Ley sobre Sociedades Anónimas, se informó que durante 2017 el Directorio no incurrió en otros gastos.

También la junta de accionistas estableció que para el ejercicio 2017, los miembros del Comité de Directores, dispondrán de una dieta equivalente a un tercio de la que recibe un Director.

La dieta del Directorio la aprobó la junta de accionistas de CMPC el 28 de abril de 2017:

DIRECTOR	REMUNERACIÓN DEL DIRECTORIO 2016 EN M\$	REMUNERACIÓN DEL DIRECTORIO 2017 EN M\$	REMUNERACIONES DEL COMITÉ DE DIRECTORES EN M\$
Eliodoro Matte L.*	\$51.289	\$0	N/A
Erwin Hahn H.*	\$25.645	\$0	N/A
Jorge Larraín B.*	\$ 25.645	\$0	N/A
Martín Costabal L.*	\$25.645	\$0	N/A
Jorge Marín C.	\$ 65.645	\$60.000	
Bernardo Matte L.	\$65.645	\$60.000	N/A
Luis Felipe Gazitúa A.	\$90.000	\$120.000	N/A
Vivianne Blantot S.	\$40.000	\$60.000	\$20.000
Rafael Fernández M.	\$45.000	\$60.000	\$20.000
Jorge Larraín M.	\$45.000	\$60.000	\$20.000
Jorge Matte C.	\$45.000	\$60.000	N/A
Ramiro Mendoza Z.	\$45.000	\$60.000	\$20.000
Pablo Turner G.	\$45.000	\$60.000	\$38.500

\*Participaron en el directorio hasta abril de 2016.

El gasto por remuneraciones del Directorio ascendió a MUS\$ 931 al 31 de diciembre de 2017 (MUS\$ 658 al 31 de diciembre de 2016), en tanto las del Comité de Directores ascendió a MUS\$ 93 al 31 de diciembre de 2017 (MUS\$ 60 al 31 de diciembre 2016).

## EJECUTIVOS

El Gerente General está a cargo de los ejecutivos principales, todos profesionales de alto nivel, quienes son los responsables de la implementación de los lineamientos del Directorio.

### DIRECTORIO



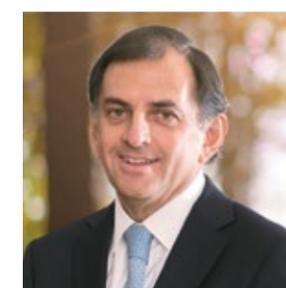
**HERNÁN RODRÍGUEZ WILSON**

Gerente General  
 Ingeniero Civil Industrial  
 Rut: 7.051.490-7  
 Nombramiento: 29/04/2011



**RAFAEL COX MONTT**

Fiscal Corporativo  
 Abogado  
 Rut: 12.797.047-5  
 Nombramiento: 01/01/2010



**GONZALO DARRAIDOU DÍAZ**

Gerente de CMPC Tissue  
 Ingeniero Comercial  
 Rut: 8.808.724-0  
 Nombramiento: 01/11/2015



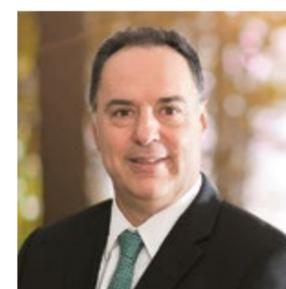
**IGNACIO GOLDSACK TREBILCOCK**

Gerente de Finanzas  
 Ingeniero Comercial  
 Rut: 12.722.226-6  
 Nombramiento: 01/02/2016



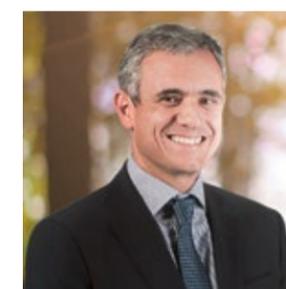
**RODRIGO GÓMEZ FUENTES**

Gerente de Riesgos  
 Ingeniero Comercial  
 Rut: 9.584.951-2  
 Nombramiento: 06/12/2017



**LUIS LLANOS COLLADO**

Gerente de CMPC Papeles  
 Ingeniero Civil Industrial  
 Rut: 7.003.064-0  
 Nombramiento: 01/09/2015



**FRANCISCO RUIZ-TAGLE EDWARDS**

Gerente de CMPC Celulosa  
 Ingeniero Comercial  
 Rut: 7.052.877-0  
 Nombramiento: 01/01/2016



**JACQUELINE SAQUEL MEDIANO**

Gerente de Desarrollo Corporativo  
 Ingeniero Comercial  
 Rut: 8.820.053-5  
 Nombramiento: 29/01/2013



**GUILLERMO TURNER OLEA**

Gerente de Asuntos Corporativos  
 Periodista  
 Rut: 10.800.982-9  
 Nombramiento: 01/05/2016

## COMITÉS EJECUTIVOS

Entre la plana ejecutiva existen cinco comités que apoyan la gestión del Gerente General de manera permanente:

NOMBRES	INTEGRANTES	PERIODICIDAD
Comité de Coordinación	Gerente General y principales ejecutivos.	Mensual
Comité de Crédito	Gerente de Finanzas y ejecutivos del área comercial.	Semanal
Comité de Cumplimiento Tributario	Gerente de Finanzas, Fiscal Corporativo y Gerente Corporativo de Administración.	Mensual
Comité de Administración	Gerente de Finanzas, Gerente de Administración Corporativo, gerentes de Administración de unidades de negocio.	Mensual
Comité de Innovación	Gerente General, Gerente General CMPC Celulosa, Gerente General CMPC Tissue, Gerente de Asuntos Corporativos, Gerente de Finanzas, y Gerente de Desarrollo Corporativo.	Mensual

## POLÍTICA DE REMUNERACIONES DE LOS EJECUTIVOS

(Contenido 102-35)

La política de compensaciones de CMPC establece claramente las indemnizaciones e incentivos al Gerente General y a los ejecutivos principales. El documento "Compendio de Políticas y Procedimientos de Gobierno Corporativo CMPC", se encuentra disponible sitio web de la Compañía: <https://www.cmpc.com/gobierno-corporativo/>

Los ejecutivos principales tienen un plan de incentivos que consiste en un bono anual variable que depende de las utilidades y otras gratificaciones en el año, según el logro de objetivos estratégicos y el cumplimiento de metas de rentabilidad de los negocios. La remuneración bruta total percibida por los ejecutivos, incluyendo incentivos, alcanzó a MUS\$ 4.601 en 2017 y MUS\$ 4.954 en 2016.

## 1.4

## ÉTICA E INTEGRIDAD, UN VALOR INTRANSABLE



Para CMPC es esencial que cada uno de los colaboradores de la Compañía tenga una conducta irreprochable. Por ello, el foco permanente está en reforzar la entrega de información a la organización con conocimientos acerca de ética e integridad y la realización de una serie de actividades para la transmisión efectiva de la cultura corporativa.

## SISTEMA DE PREVENCIÓN DE DELITOS

(Contenido 102-17)

CMPC cuenta con un sistema de prevención de delitos compuesto por cuatro instancias:

- Modelo de Prevención:** destinado a evitar acciones relacionadas con cohecho, soborno, lavado de activos, financiamiento del terrorismo, actos de corrupción y receptación.
- Código de Ética:** establece como valor el cumplimiento estricto de las normativas legales y promueve la toma de decisiones basadas en sanas prácticas de administración. Todos los trabajadores reciben el código al ingresar a la organización.
- Línea de Denuncias:** permite que cualquier persona pueda dar cuenta de acciones contrarias a los valores y a las leyes que involucren a trabajadores.
- Comité de Ética:** instancia superior en materia de ética, cuya misión es aplicar las políticas de integridad en forma transversal en la organización.

## CUMPLIMIENTO NORMATIVO

(Contenido 205-1, 205-2, 205-3, 206-1; 307-1)

CMPC se preocupa por dar a conocer sus políticas de integridad a todas las personas que son parte de la empresa. Para ello, desde 2013 implementa una serie de capacitaciones lideradas por la Fiscalía Corporativa que refuerzan los valores y la ética corporativa.

En este proceso se abordan temas como anticorrupción, cohecho y libre competencia, entre otros, y se enfoca principalmente en los cargos que están más expuestos a este tipo de riesgos en las diversas filiales en cada uno de los países.

Durante 2017 la Compañía continuó con los talleres y capacitaciones a los colaboradores en materias de buenas prácticas y ética. Se desarrollaron cursos a través de sistema e-learning, los que contaron con evaluaciones.

Los cursos están enfocados en el código de ética de CMPC, materias de conflicto de interés, seguridad de la información, políticas corporativas, gestión de riesgos, modelo de prevención de delitos, libre competencia, comprometidos con la integridad, seguridad de personas, gestión de personas, compras y gestión de contratos, y administración finan-

ciera y contable. Estas capacitaciones estuvieron enfocadas en todos los trabajadores de la Compañía que tienen acceso a la plataforma de buenas prácticas, en los tres negocios de la Compañía además de su edificio corporativo. En cuanto a porcentaje de participación de los trabajadores que rindieron los cursos de Ética y Buenas Prácticas CMPC, para el negocio de Celulosa este se encuentra sobre el 93%, en el caso de CMPC Papeles, el porcentaje de participación alcanzó niveles sobre el 97%, mientras que en CMPC Tissue, el porcentaje superó el 96% de los trabajadores que participó en los cursos. En el edificio corporativo de CMPC, los niveles de participación en los cursos superaron el 88%.

La Compañía recibió 51 multas y sanciones relacionadas al incumplimiento de regulaciones, las que se tradujeron en un pago total de US\$ 15.674.046, de las cuales 87% corresponden a una multa por libre competencia en Perú.

### Multas consolidadas de CMPC cursadas en 2016 - 2017 según monto

MULTAS	US\$ 2017	CANTIDAD DE CASOS 2017
Laborales	120.018	27
Ambientales	47.204	10
Libre competencia	13.698.720	1
Tributario	1.795.336	6
Sanitarias/Tránsito/Otros	12.766	7
<b>TOTAL</b>	<b>15.674.046</b>	<b>51</b>

Este cuadro indica el total de las multas cursadas durante 2017 tanto en temas laborales como ambientales, algunas de las cuales se encuentran en fase de reclamación, por lo que eventualmente podrían quedar sin efecto, o bien, ser reducidas a futuro.

### Fallo del Tribunal de Defensa de la Libre Competencia

(Contenido 205-3, 206-1)

El Tribunal de Defensa de la Libre Competencia (TDLC) dio a conocer su fallo en diciembre de 2017 en relación con el requerimiento interpuesto por la Fiscalía Nacional Económica (FNE), por el caso de colusión en el mercado local de papel higiénico y otros productos tissue en contra de las empresas SCA y CMPC Tissue.

CMPC quedó eximida de pagar multas al auto-denunciarse y colaborar activamente con la FNE. Así accedió a los beneficios del programa de delación compensada.

Sin duda, esta experiencia ha sido un aprendizaje para la Compañía. Se han adoptado una serie de medidas para evitar que este tipo de situaciones se repitan, tales como: reforzamiento del gobierno corporativo, modificación de la estructura organizacional, renovación de la plana ejecutiva, implementación de nuevos controles internos y capacitaciones permanentes en materias de ética y libre competencia. Estas acciones internas fueron sometidas a la evaluación de entidades internacionales de reconocido prestigio, con el objetivo de ayudar en su implementación.

Además, CMPC aplicará íntegramente el programa de cumplimiento dispuesto por el TDLC, como es el caso de la implementación del Comité de Cumplimiento, la capacitación en materia de libre competencia para todos los trabajadores y la línea de denuncia anónima.

### Restitución a la sociedad, el compromiso de CMPC

CMPC acogió la propuesta del Servicio Nacional del Consumidor (Sernac) y de organizaciones de consumidores para acordar una restitución voluntaria a los consumidores de las sumas cobradas indebidamente o en exceso, la que -después de un exhaustivo proceso- fue estimada en el equivalente a US\$ 150 millones. Dicho monto corresponde a casi seis veces la multa máxima a la que se hubiese expuesto la empresa en caso de no haber existido la delación compensada.

El retraso en el pago de la restitución a cada chileno mayor de 18 años se ha debido a litigaciones de parte de organizaciones de la sociedad civil. Estas entidades recurrieron a la Corte de Apelaciones de Santiago y a la Corte Suprema, asunto que aún se encuentra en proceso.

En marzo de 2017, CMPC depositó en una cuenta del BancoEstado el monto comprometido.

## 1.5 97 AÑOS JUNTO A LAS PERSONAS Y AL PLANETA

1920

Constitución de la empresa, con producción de papeles, cartones sobre la base de paja de trigo en la fábrica de Puente Alto, en la región Metropolitana, Chile.

1951

Comienzo de operaciones de fábrica de papel en la ciudad de Valdivia, Chile, inicialmente con producción de papel periódico y kraft.

1960

Primera exportación de celulosa chilena realizada por CMPC a clientes de Sudamérica.

1986

Compra de productora de papel periódico Inforsa y venta de la planta de Papeles Biobío, Chile.

1992

Inauguración de planta Celulosa del Pacífico. Joint venture con Simpson Paper e inversión sobre US\$ 517 millones en greenfield de celulosa.

1938

Inicio de la fabricación de papel periódico en Chile.

1957

Inauguración de la planta Biobío de papel periódico, en San Pedro de la Paz, en Biobío, Chile.

1978

Construcción de nuevas fábricas de pulpa moldeada y de productos tissue en Puente Alto, región Metropolitana, en Chile.

1990

Inicio de programa de plantaciones de eucalipto en Chile.

1994

Adquisición de la empresa de Tissue IPUSA en Uruguay y FABI en Argentina.

1940

Adquisición del Fundo Pinares y primeras plantaciones de pino radiata en Biobío, Chile.

1959

Comienzo de operaciones de la planta Laja, primera planta de celulosa en Chile, en la región del Biobío, Chile.

1983

Creación de filial Prosan de productos sanitarios e ingreso al mercado de pañales.

1991

Adquisición de la productora de pañales Química Estrella San Luis S.A. en Argentina, primera inversión fuera de Chile.

1995

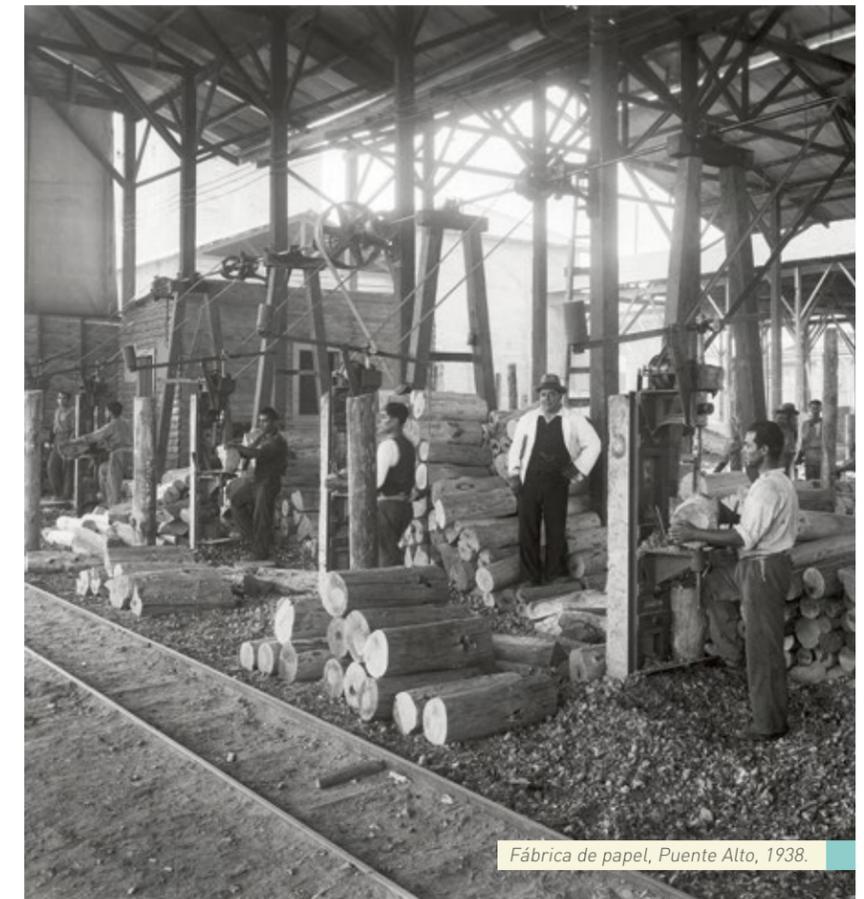
Adopción de estructura de holding, con una matriz y cinco áreas de negocios como filiales. Compra del 20% de la planta de celulosa de Santa Fe.



Patio de paja, CMPC Puente Alto, 1920



Fundo Pinares, 1940.



Fábrica de papel, Puente Alto, 1938.



Tissue Argentina, 1999.



Fundación CMPC, 2000.



Guaíba II, Brasil, 2015.



Tissue Colombia, 2007.

1996

Inicio de operaciones de Productos Tissue en Perú.

1998

Compra de 100% de Simpson Paper en planta Celulosa del Pacífico y planta Santa Fe.

1999

Instalación de segunda máquina papelera en Argentina. CMPC se convierte en uno de los principales fabricantes de productos tissue de Latinoamérica.

2000

Creación de la Fundación CMPC.

2003

Compra de Forestal Monte Águila.

2004

Obtención de la certificación PEFC™ CERTFOR para las plantaciones de eucaliptus y pino de Chile.

2006

Adquisición de la productora de tissue y pañales Absormex para ingresar al mercado mexicano.

2007

Entrada al mercado colombiano con la compra de empresa Drypers Andina, dedicada a la fabricación y comercialización de pañales infantiles.

2009

Compra de la empresa Melhoramentos Papéis, manufacturera de productos tissue, con plantas industriales en São Paulo, Brasil.

Adquisición de la unidad Guaíba a Aracruz Celulose, en el Estado Rio Grande do Sul, Brasil.

2012

Certificación FSC® de todo el patrimonio forestal en Chile y Brasil.

2013

Comienzo de construcción de unidad de celulosa Guaíba II, en Estado Rio Grande do Sul, Brasil.

2014

Reorganización del negocio de cajas de cartón corrugado en Chile mediante la fusión de las filiales Envases Impresos y Envases Roble Alto, formando una sola unidad.

2015

Puesta en marcha de la nueva línea de celulosa Guaíba II, en Brasil.

Primera planta de cogeneración de energía a base de gas natural en la planta Altamira, en Tamaulipas, México.

2016

Integración de los negocios Celulosa y Forestal.

Eliodoro Matte deja la presidencia del Directorio, cargo que ocupaba desde 2002. Se constituye un nuevo Directorio con nueve integrantes.

## CMPC EN 2017

### Parque Alessandri de Nacimiento comienza a tomar vida

En una actividad conjunta entre CMPC y la Municipalidad de Nacimiento, se llevó a cabo la primera actividad de plantación participativa junto a la comunidad de diversas especies nativas. El parque estará plenamente operativo para recibir a los visitantes en 2018.



Renders de proyección Parque Alessandri de Nacimiento.

### Lanzamiento de bono verde para financiar proyectos sustentables

El bono se emitió por un total de US \$500 millones, y convirtió a CMPC en la primera compañía chilena que coloca un bono que cumple con los requisitos establecidos en los "Green Bond Principles" del Banco Mundial.

### Se inaugura moderna planta de CMPC en Perú

La planta de tissue, tercera de CMPC en el país, requirió una inversión de US\$ 140 millones. El trabajo de vinculación con la comunidad partió cuatro años antes del inicio de las operaciones, gracias a ello se ha podido insertar de manera cercana y positiva con los vecinos y el medioambiente.

### Depósito de la restitución a los consumidores

Los US\$ 150 millones fueron depositados en BancoEstado y serán entregados a los consumidores cuando se resuelvan los recursos judiciales de terceros y en la forma que determine la mesa que encabeza el Sernac.

### Fallo del Tribunal de la Libre Competencia

Con fecha 29 de diciembre, el TDLC dio a conocer el fallo en relación con el requerimiento interpuesto por la FNE, en octubre de 2015, por colusión en el mercado local de papel higiénico y otros productos tissue en contra de las empresas SCA y CMPC Tissue.

### Directorio introduce cambios al Gobierno Corporativo

CMPC definió realizar cambios en su estructura de gobierno corporativo, como resultado del análisis y revisión de la estructura organizacional, el que contó con la asesoría de expertos nacionales e internacionales. Dentro de este fortalecimiento, está la creación de un área específica de Compliance. El objetivo fue potenciar su política de integridad y seguir creciendo y generando valor, de manera responsable y sin comprometer su reputación ni operaciones.



Planta Guaíba II.

### Paralización planta Guaíba II

Por daños en la caldera recuperadora se tomó la decisión de paralizar la operación de la planta de celulosa Guaíba II, ubicada en el Estado Rio Grande do Sul, en Brasil, a mediados de julio, para llevar a cabo las reparaciones correspondientes. Las operaciones se reiniciaron en noviembre, con una semana de anticipación a lo programado.

### CMPC entrega 500 mil plantas nativas para reforestación

En el predio Pantanillo de la Universidad de Chile se realizó el hito de plantación del primer árbol. La tarea fue organizada por la Fundación Reforestemos, con la donación de los primeros 50 mil ejemplares de un total de 500 mil plantas nativas que entregará CMPC para apoyar la reforestación a nivel nacional.

### CMPC entre las empresas más sostenibles de América

Por tercer año consecutivo CMPC fue seleccionada para formar parte de las 21 empresas que conforman el Dow Jones Sustainability Index. Luego, la empresa fue incorporada en el DJSI MILA, que considera a las 42 compañías más sostenibles de la Alianza del Pacífico.

### CMPC presenta plan para prevención y combate de incendios

Una flota de 20 aeronaves, entre ellas el mega helicóptero Chinook, sumando así una capacidad de lanzar 2 millones de litros de agua al día, y más de mil personas presentó CMPC en Chile como parte de su plan para prevenir y combatir incendios forestales.

### CMPC es reconocida por su eficiencia energética

La Asociación Chilena de Eficiencia Energética destacó a CMPC por una serie de proyectos en la materia. El reconocimiento fue entregado por el ministro de Energía del gobierno chileno.

### Firma de convenio con el Ministerio de Vivienda para reconstrucción de Santa Olga

El convenio incluye aportes de CMPC para la construcción de sedes sociales y el diseño del Parque de Santa Olga. Además, se entregaron kits de madera para la construcción de 270 viviendas.



Visita a Santa Olga con autoridades.

### CMPC recibe reconocimiento de la Rainforest Alliance

Rainforest Alliance, líder mundial en la conservación de bosques, recursos naturales, y promoción de una vida sostenible, reconoce a empresas comprometidas con la protección del medioambiente, la implementación de soluciones climáticas y el apoyo a las comunidades locales alrededor del mundo.

Durante su 30 aniversario, premió a CMPC -junto a otras 23 empresas- en la categoría Campeones de Sostenibilidad Corporativa, distinción que reconoce a las compañías que han demostrado un compromiso excepcional con la sostenibilidad, el mejoramiento de los medios de vida y con la conservación forestal.

### Nueva APP de CMPC

CMPC lanzó el nuevo canal de comunicación interna "CMPC App", aplicación móvil disponible para todos los colaboradores que tengan smartphone en todos los países, a través de la cual podrán internalizarse respecto a lo que sucede en la Compañía.

Dos de sus principales características es que sus contenidos son publicados mayoritariamente en formato audiovisual y funciona también como red social entre los trabajadores. CMPC App está disponible para descarga en Google Play y App Store.



## 1.6

# ORGANIZACIONES E INSTITUCIONES SOCIAS

(Contenido 102-12; 102-13)

Para su trabajo diario, CMPC mantiene un diálogo permanente con diversas instituciones, empresas y organizaciones, entendiendo que para asegurar su funcionamiento sostenible se requiere de un trabajo conjunto.

- CMPC participa anualmente en la encuesta Great Place to Work®.
- Miembro institucional del Consejo Empresarial Mundial para el Desarrollo Sostenible (WBCSD).
- Miembro institucional de FSC® Chile, en el caso de Forestal Mininco y CMPC Celulosa.
- Miembro institucional de FSC® Internacional, en el caso de Forestal Mininco, CMPC y CMPC Celulosa.
- Miembro Institucional de Certfor Chile, en el caso de Forestal Mininco.
- Miembro Institucional para la Plataforma Plantaciones de Nueva Generación (NGP), en el caso de CMPC Celulosa.
- Miembro institucional del Diálogo Forestal Chileno, con Forestal Mininco.

Además, la Compañía es socia de las siguientes instituciones:

- |   |  |
|---|--|
| - Asianor   | - Colegio de Ingenieros Forestales A.G.                              |
| - Asociación de Industriales del Centro                         | - Consejo Empresarial Chileno Peruano                                |
| - Asociación de Industriales Gráficos                           | - Consejo Mundial Empresarial para el Desarrollo Sustentable (WBCSD) |
| - Asociación de Canalistas del Canal San Miguel y Biobío        | - Corporación para el Desarrollo de la Araucanía                     |
| - Asociación Gremial de Industrias Proveedoras                  | - Corporación Chilena de la Madera                                   |
| - Asociación Gremial de Industriales de Malleco y Cautín ASIMCA | - Corporación Club Concepción  |
| - Asociación de la Industria del Salmón                         | - Council of the Americas  |
| - Bolsa de Comercio de Santiago                                 | - Eurosac  |
| - Bolsa Electrónica de Chile                                    | - Fundación Hogar de Cristo  |
| - Bolsa de Corredores de Bolsa de Valores                       | - Instituto Chileno de Administración Racional de Empresas (ICARE)   |
| - Cámara Comercio de Santiago                                   | - Institutos de Ingenieros de Chile                                  |
| - Cámara Chileno Británica de Comercio                          | - Instituto Regional de Administración IRADE                         |
| - Cámara Chileno Brasileña de Comercio                          | - Junta de Adelanto del Maule  |
| - Cámara Chileno China  | - Medianos Generadores   |
| - Cámara Chileno Argentina de Comercio                          | - Risi Membership  |
| - Cámara de Integración Chileno Mexicana                        | - Sofofa   |
| - Cámara Chileno Norteamericana                                 | - Unión Social de Empresarios Cristianos                             |
| - Cámara de la Producción y el Comercio de Concepción           | - World Market Pulp  |
| - Centro Nacional de Empaques y Embalajes                       |  |
| - Centro de Estudios Públicos                                   |  |
| - Club la Unión   |  |

# 02

## SOSTENIBILIDAD EN CMPC

---



**Sapo de Nahuelbuta**  
*Eupsophus nahuelbutensis*

*Habita principalmente en la cordillera de Nahuelbuta en las regiones del Biobío y La Araucanía, en Chile. Es un sapo de tamaño mediano, con una alta variabilidad en su coloración. En general el dorso es de color oscuro, con manchas café oscuro o rojizas, pero con el vientre más claro. Manchas irregulares de color oscuro cubren toda la zona ventral y extremidades.*

## 2.1 SOSTENIBILIDAD EN CMPC

(Contenido 102-16)

### MISIÓN

Producir y comercializar a partir de plantaciones desarrolladas por el hombre, maderas, celulosa, papeles y productos tissue de manera sostenible en el tiempo, con calidad superior y competitiva, que agregue valor a sus accionistas y clientes, creando oportunidades de desarrollo para sus trabajadores y comunidades locales.

### VALORES

CMPC guía su actuar a través de los siguientes valores corporativos:

- RESPETO por las personas.
- CUIDADO del medioambiente.
- LEALTAD al competir.
- CUMPLIMIENTO estricto por las normas legales.
- CONSIDERACIÓN por las necesidades de los vecinos.

CMPC está íntimamente ligada a la naturaleza, porque es ahí donde nace su trabajo, cuyos frutos permiten a la sociedad avanzar hacia una mejor calidad de vida. Por ello durante 2017 se elaboró una definición de propósito corporativo para guiar la sostenibilidad de CMPC con miras hacia los próximos años. En este proceso participaron todas las áreas de la Compañía, a través de un comité formado por la primera línea ejecutiva, el que se nutrió del levantamiento de información a los distintos stakeholders de la organización.

## 2.2 PROPÓSITO CORPORATIVO: CREAR, CONVIVIR Y CONSERVAR



## 2.3 TEMAS CLAVE 2017

(Contenido 102-21, 102-31, 102-42, 102-43, 102-44, 102-46, 102-47, 102-48, 102-50, 102-51, 102-52, 102-54, 102-56)

CMPC ha definido un ciclo de reportes integrados de manera anual. Esta segunda versión contempla información desde el 1 de enero al 31 de diciembre de 2017.

Para determinar los temas clave 2017, que influyen en las decisiones de los grupos de interés, y las materias sociales, ambientales y económicas en las que impacta CMPC, la organización utiliza estándares internacionales. Incorpora los fundamentos del International Integrated Reporting Council (IIRC), los indicadores de Global Reporting Initiative (GRI), en su nueva versión GRI Standards, bajo su opción de conformidad "esencial" y los criterios de obligatoriedad de las normas vigentes en Chile respecto a las memorias anuales.

Tal y como se estableció como compromiso en el reporte 2016, el Reporte Integrado 2017 fue verificado por la auditora

externa EY, tanto para los datos de sostenibilidad como sus estados financieros.

Junto con ello, CMPC ha decidido alinear su estrategia y objetivos de sostenibilidad con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) impulsados por la Organización de Naciones Unidas. Como consecuencia, CMPC trabajará en determinar las áreas prioritarias para avanzar en materia de sostenibilidad, incluyendo metas concretas para el año 2030.

En 2016 la Compañía presentó 22 temas materiales, los que fueron priorizados y reagrupados según los focos del propósito estratégico de la organización. Según ello, y en base al contexto de la organización en 2017, se desarrolló el Estudio de Relevancia para CMPC, ampliando la consulta de grupos de interés, tal como se presenta a continuación.

## ESTUDIO DE RELEVANCIA

### REVISIÓN DE INFORMACIÓN SECUNDARIA

- Revisión temas relevantes 2016.
- Análisis de prensa 2017.
- Benchmarking, reportes y memorias integradas de la industria

### CONSULTA A GRUPOS DE INTERÉS

(102-40)

- Encuesta a colaboradores de todos los países (4.361 trabajadores).
- Encuesta a proveedores en Chile y Brasil (20 proveedores).
- Entrevista a encargados de relacionamiento comunitario de Chile, Perú, Argentina y Brasil.
- Entrevista a miembros del Directorio de CMPC.

## CONSULTA INTERNA

- Gerente General.
- Gerente General de CMPC Celulosa.
- Gerente General de CMPC Tissue.
- Gerente General de CMPC Papeles.
- Fiscal Corporativo.
- Gerente de Riesgos.
- Gerente de Desarrollo Corporativo.
- Gerente de Asuntos Corporativos.
- Gerente General de Forestal Mininco.
- Gerente General de Sorepa.
- Gerente General Fundación CMPC.
- Gerente de Energía.
- Subgerente de Asuntos Públicos.

El cruce y priorización de todos estos ámbitos generó un listado de 10 temas clave para 2017:

### Innovación

### Satisfacción de clientes

### Condiciones labores

### Inclusión y diversidad laboral

### Relacionamiento comunitario

### Desarrollo de proveedores locales

### Agua

### Emisiones

### Biodiversidad

### Manejo forestal

Cada uno de estos temas relevantes hacen parte de los focos del propósito corporativo de CMPC, los que están asociados a una gestión permanente y que presentan avances anuales en relación con las metas y directrices que impulsa la compañía en todas sus filiales.

# 03

## PROPÓSITO: CREAR

LAS MEJORES SOLUCIONES PARA LAS  
NECESIDADES GENUINAS DE LAS PERSONAS.



**Rama de Ruil**  
*Nothofagus alessandrii*

Es un árbol endémico con una distribución muy restringida y fragmentada en la Cordillera de la Costa, entre Talca y Cauquenes, región del Maule en Chile. Mide entre los 10 y 45 m. habitando en lugares húmedos ricos en materia orgánica, generalmente formando bosquetes puros.

### 3.1 PROPÓSITO: CREAR

Este capítulo contiene los siguientes temas estratégicos y materiales:

- Innovación
- Satisfacción de clientes

#### CIFRAS DESTACADAS DE ESTE CAPÍTULO

Productos presentes en más de **45** países

**10.708**  
 clientes directos alrededor del mundo

**5to**  
 en ranking de percepción de satisfacción de clientes en Chile

### INNOVACIÓN EN 360°

CMPC busca crear las mejores soluciones a los consumidores en cada una de sus etapas de vida. Por ello, la innovación es relevante para resolver problemas y necesidades dentro de la organización, generando retornos que la hagan sostenible.

En este ámbito, la Compañía está ejecutando diversas iniciativas. Una de ellas, es un plan conjunto con proveedores y empresas especialistas para incorporar tecnología e innovación a los productos actuales, y crear otros que respondan a los cambios en las necesidades de los consumidores y clientes.

En la línea de productos tissue, dentro de las últimas innovaciones lanzadas al mercado se encuentra papel higiénico DUO, que cuenta con un mini rollo de cuatro metros en su interior maximizando su uso al cambiar el rollo de cartón por más papel. El lanzamiento de la Toalla Nova Evolution con papel de nueva tecnología que permite más absorción

utilizando menos papel, y del papel higiénico Elite Gold en el segmento Premium del mercado mexicano.

CMPC Maderas ha desarrollado un tablero terciado con impregnación de cobre micronizado, el cual se utiliza en paredes exteriores. Este producto evita el ataque de termitas y hongos de pudrición y adicionalmente, cuenta con protección contra los rayos UV.

Junto a lo anterior, la Compañía desarrolla un programa de mejoramiento genético que ha significado importantes aumentos en los rendimientos de las plantaciones de pino y eucalipto. Este programa ha usado técnicas convencionales, sin el uso de transgenia, es decir, sin la transferencia de genes de un organismo a otro, pero apoyado en los últimos avances tecnológicos para selección temprana y tecnologías de propagación, lo que le ha permitido obtener un



Cartulina Natural Kraft.



Papel higiénico Confort DUO.



Eucalyptus Globulus.

crecimiento más rápido de las especies. Las innovaciones en silvicultura han sido orientadas a mejorar técnicas de calidad de plantas, técnicas de preparación de suelos, control de malezas que permitan garantizar una alta productividad y también mantener la homogeneidad de las plantaciones, así como también mejorar la eficiencia hídrica en los usos de suelo y crecimiento de las especies, a través del programa Eucahydro.

En el negocio de Papeles destaca el trabajo realizado para reemplazar las bolsas plásticas por cajas y bolsas de papel, además de diversos tipos de envases desarrollados desde

ya hace varios años, los que son resistentes a la humedad y cambios de temperatura, manteniendo intactas las propiedades de los productos transportados.

Para seguir priorizando la innovación en CMPC, durante 2017 se formó un grupo dedicado exclusivamente a generar nuevas propuestas en esa área. Se reclutó a personas de distintas áreas, profesiones y países de la Compañía, los que sistemáticamente comenzaron a explorar respecto a innovación de procesos y operaciones en todas las filiales. Junto con ello, se creó un Comité de Innovación con algunos de los principales gerentes de la Compañía.

## 3.2

# TEMA MATERIAL: INNOVACIÓN

CMPC entiende la innovación como todos aquellos cambios en la combinación de productos, procesos, servicios, modelo de negocios, etc, que resuelvan un problema o necesidad y

que genera retornos que lo hacen sostenible. Esta definición, es un concepto único para todos los negocios y áreas, desarrollada por el grupo de innovación.

### Grupo de Innovación

Conformado en 2017 por siete profesionales de diferentes áreas, ciudades y países de la empresa, quienes trabajaron durante tres meses en la elaboración de una definición sobre innovación.

Tras 144 reuniones con distintos actores de la empresa, asesoramientos y presentaciones a sus creadores, el grupo logró levantar un proyecto de innovación asociado a la sustentabilidad, el que será dado a conocer durante 2018.

Desde que comenzaron a trabajar, los miembros del grupo en conjunto con los distintos colaboradores de CMPC levantaron 560 temáticas concretas dentro de todas las áreas de CMPC, los que se transformaron en 118 potenciales desafíos a abordar desde el punto de vista de la innovación.

Junto con ello, en 2017 CMPC desarrolló eventos con foco en innovación en México, Perú, Brasil, Chile y Argentina denominados CMPC Innovation Week. Estas actividades contaron con la presencia de los creadores de Waze y Zipcar, Uri Levin y Robin Chase, dos líderes de innovación a nivel mundial. En total participaron más de mil personas en todos los países.

Adicionalmente, CMPC desarrolla alianzas con distintas organizaciones. Una de ellas, es con el Massachusetts Institute of Technology (MIT) en Cambridge, Estados Unidos, para el desarrollo de proyectos innovadores en diversas áreas, que incorporan temas operacionales, de productos y de logística con el fin de mejorar la llegada a las personas.

## 3.2.1 INNOVACIÓN FORESTAL

CMPC –a través de su área forestal– ha realizado grandes avances en investigación, desarrollo e innovación en las siguientes áreas prioritarias.

### SUSTENTABILIDAD Y MONITOREO

Se ha realizado un importante desarrollo en innovación para obtener información que entregue antecedentes sobre la sostenibilidad de la actividad forestal. Aplicación de nuevas tecnologías, como la teledetección y, potencialmente, los nanosensores, que pueden mejorar la capacidad de medición de los bosques y el medioambiente, están siendo estudiados en aplicaciones rutinarias.

Actualmente, se está utilizando tecnología de imágenes satélite y Light Detection and Ranging (LIDAR)<sup>2</sup> para una amplia variedad de aplicaciones, incluida la planificación de la

cosecha, inventario y también para aplicaciones que evalúan la salud y el vigor del bosque. Investigación de largo plazo sobre hidrología forestal también ha sido una línea permanente orientada a conocer el ciclo del agua en las plantaciones. En la protección del patrimonio contra incendios y plagas también se ha innovado, mediante el desarrollo y aplicación de un software de simulación y análisis de propagación del fuego, y el uso de tecnologías como sensores remotos que permiten una evaluación y coordinación más eficiente para el despliegue de recursos.

### PRODUCTIVIDAD EN OPERACIONES FORESTALES

Durante los últimos años, importantes innovaciones han sido incorporadas en las diferentes etapas del ciclo forestal incluyendo mecanización en producción de plantas, habilitación de terrenos y plantaciones, así como también en la cosecha y logística forestal. El continuo proceso de modelamiento, optimización y mecanización de las operaciones, que incluye equipos y tecnología de última generación, ha logrado mejorar los indicadores de costos, productividad y seguridad.

Además, CMPC ha participado junto a la Universidad de Concepción de Chile, en dos proyectos relacionados al consumo de agua en eucalipto, donde el objetivo es comprender las diferencias que existen en el crecimiento y en el consumo de agua en distintas variedades de eucaliptos sometidos a condiciones de estrés hídrico y condiciones óptimas de disponibilidad de agua. En estos proyectos se han visto grandes diferencias en crecimiento en las distintas condiciones de humedad del suelo, además de diferencias importantes dependiendo de la variedad de eucalipto que se plante.

El programa de mejoramiento de pinos y eucaliptos busca aumentar la productividad y la calidad de la materia prima.

Este programa ha aumentado 30% el rendimiento volumétrico de las plantaciones comerciales plantadas desde 2015 en los géneros de pino y eucalipto. En los últimos 10 años se ha mejorado la calidad de la madera de eucalipto a través de mejoras en la densidad básica y el rendimiento pulpable, es así como -a partir de 2016- toda la producción de semillas de eucalipto nitens para plantaciones comerciales tiene una mejora sustancial en densidad básica de la madera de un 4%, con respecto a lo que se cosechaba anteriormente.

En el caso de híbridos de eucalipto en los últimos tres años se han incorporado nuevos clones híbridos a plantaciones comerciales que maximizan la producción de toneladas de pulpa por hectárea, además de resistir a las heladas y ser más tolerantes a la defoliación debido a plagas y nuevas condiciones climáticas.

En el caso de pino radiata también se está realizando un proyecto de caracterización de la densidad básica de la madera juvenil, con el objetivo de aumentar la densidad en maderas de raleos y cosecha final.

<sup>2</sup> LIDAR: sistema montado sobre aviones o helicópteros, basado en un sensor que emite un pulso láser y contabiliza el tiempo que tarda el pulso en llegar a la superficie y volver al punto de emisión.

### 3.2.2 NATURAL KRAFT

A través de sus distintas líneas de negocio, CMPC trabaja en el desarrollo de productos que minimicen el impacto al medioambiente, siendo la innovación uno de los medios para la elaboración de productos más sustentables.

Por ello, la filial Cartulinas CMPC trabajó en la fabricación de una cartulina natural sin estuco, producto que mantiene las características de una cartulina convencional, eliminando el estucado final. El estucado es una cobertura de una o varias capas que contiene diferentes cualidades, incluyendo peso, superficie, reducción a la absorbencia de tinta, entre otras.

El estuco, generalmente está compuesto por caolín y carbonato de calcio en un 78%, lo que representa en promedio algo menos del 10% de la totalidad de la cartulina en gramaje.

Al eliminar el estuco también se bajó el uso de químicos en el proceso, generando una reducción en la huella de carbono del producto.

De esta manera, CMPC entrega al mercado un material de empaque que se diferencia gracias a su aspecto natural, que privilegia el uso de fibras sin blanquear y sin la incorporación de la capa de estucado final, otorgando a los clientes una nueva alternativa para embalaje de productos a través de soluciones innovadoras.

Características del producto:

- Alta rigidez y durabilidad para un embalaje.
- Utilización de menos fibra al tener baja densidad, lo que mejora el rendimiento.
- Aspecto natural y uniforme para la impresión.
- Reciclable, recurso renovable y materias primas trazables.
- Fibras sin blanquear libre de cloro.
- Cuenta con certificaciones de cadena de custodia FSC® y PEFC™.

## 3.3

# TEMA MATERIAL: SATISFACCIÓN DE CLIENTES

La Compañía realiza monitoreos permanentes para conocer la opinión y percepción que tienen los clientes de sus productos, y así poder mejorar continuamente para satisfacer sus exigencias.

En CMPC Tissue se llevan a cabo estudios de hábitos y usabilidad de productos, donde junto con conocer el comportamiento de los consumidores, se desarrolla un ranking de posicionamiento de los productos. La medición de satisfacción

de clientes se realiza en el área de productos de consumo masivo (canal supermercados). Desde 2016 se desarrollan estudios a nivel regional, mientras que en Chile se cuenta con una medición desde 2014.

En 2017 se obtuvieron los siguientes resultados comparativos con 2016:

#### Ranking de posicionamiento de CMPC Tissue según país donde está presente

PAÍSES	2016	2017
Argentina	<b>23</b> (de 24 empresas analizadas)	<b>20</b> (de 23 empresas analizadas)
Brasil	<b>9</b> (de 16 empresas analizadas)	<b>9</b> (de 16 empresas analizadas)
Perú	<b>16</b> (de 25 empresas analizadas)	<b>12</b> (de 23 empresas analizadas)
Chile	<b>9</b> (de 25 empresas analizadas)	<b>5</b> (de 25 empresas analizadas)
México	<b>10</b> (de 17 empresas analizadas)	<b>10</b> (de 14 empresas analizadas)

#### Ranking de posicionamiento de CMPC Tissue en Chile según país donde está presente comparativo los últimos cuatro años

PAÍSES	2014	2015	2016	2017
Chile	<b>2do</b> (de 25 empresas analizadas)	<b>5to</b> (de 25 empresas analizadas)	<b>9no</b> (de 25 empresas analizadas)	<b>5to</b> (de 25 empresas analizadas)

A fines de diciembre de 2017, CMPC Tissue comenzó con el estudio de satisfacción de productos fuera del hogar, el que se encuentra en desarrollo durante la redacción del Reporte Integrado 2017, datos que se informarán en el próximo reporte 2018.

de entrega de los productos (cantidad y fecha) y iii) Nivel de soporte, en una escala de 0 a 100%. Durante 2017 no se realizó esta versión, debido a cambios en el sistema de registro SAP, sin embargo, se desarrollará nuevamente en octubre de 2018.

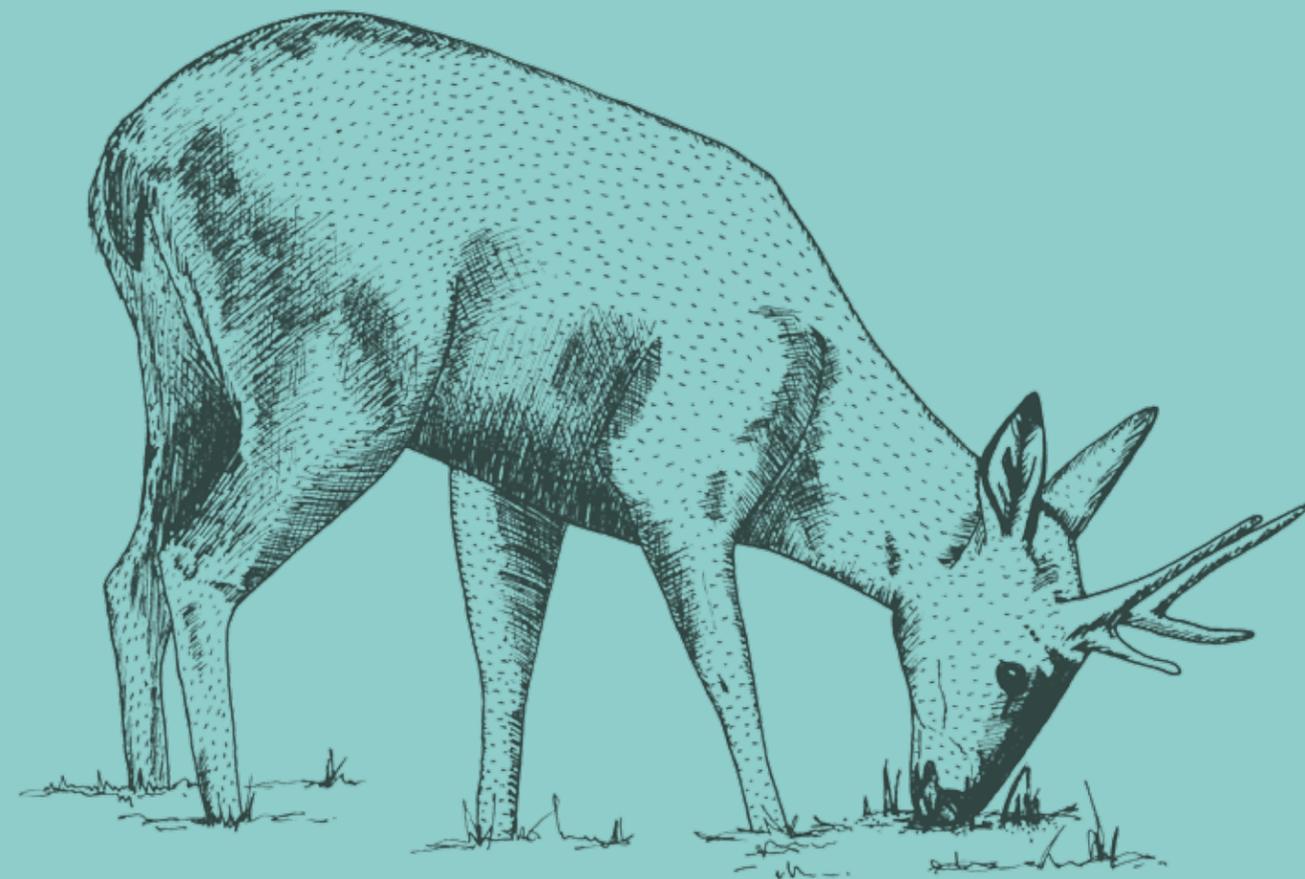
Por su parte, CMPC Celulosa, realiza anualmente una encuesta de satisfacción a clientes del rubro forestal, en la cual se evalúa i) Calidad y empaque del producto, ii) Compromiso

Finalmente, CMPC Papeles no aplica mediciones generales de clientes, dado que cada filial que integra esta unidad de negocio aplica algún tipo de evaluación.

# 04

## PROPÓSITO: CONVIVIR

CON NUESTROS STAKEHOLDERS, GENERANDO OPORTUNIDADES PARA EL DESARROLLO MUTUO.



**Huemul**  
*Hippocamelus bisulcus*

Origen nativo, desde la región del Biobío hasta la de Aysén en Chile. Habita bosques, matorrales nativos y valles andinos, en el bosque templado lluvioso de Chile y Argentina. Tiene una longitud media de 1,5 m y una pequeña cola de 15 cm.

## 4.1 PROPÓSITO: CONVIVIR

Este capítulo contiene los siguientes temas estratégicos y materiales:

- Condiciones laborales.
- Inclusión y diversidad laboral.
- Relacionamiento comunitario.
- Gestión de proveedores locales.

### CIFRAS DESTACADAS DE ESTE CAPÍTULO

**79%**

de satisfacción de clima laboral de CMPC por el Great Place to Work.

**13,7%**

de trabajadores de CMPC son mujeres.

**0,6%**

de los trabajadores de CMPC se encuentran en situación de discapacidad.

## INCLUSIÓN LABORAL EN CMPC

La nueva Ley de Inclusión Laboral N° 21.015, que en Chile entró en vigencia en abril de 2018, incentiva la participación de personas con discapacidad en el mundo laboral, en organizaciones públicas o privadas, de más de 100 trabajadores.

CMPC trabaja en un programa de inclusión de personas con discapacidad tanto en Chile como en el resto de los países donde está presente. Y para abordar las nuevas exigencias normativas chilenas, durante 2017 puso en práctica un proyecto piloto en la planta de Envases Impresos de la comuna de Buin, en la Región Metropolitana. Esta iniciativa busca dar

las mismas oportunidades laborales a las personas con algún tipo de discapacidad.

Esta planta contaba con 11 colaboradores bajo el Registro de Discapacidad y siete casos en trámite antes de entrar en funcionamiento la nueva ley. En noviembre de 2017, ingresaron cuatro trabajadores, quienes se desempeñan en el área de Recuperación de la planta realizando trabajos manuales, tales como el pegado de productos, el desgaje de cajas, el control de recorte y la revisión de cajas, entre otros.

Estos nuevos colaboradores pertenecen al Colegio Nueva Creación, con el cual CMPC tiene un vínculo logrando llevar a cabo esta iniciativa de inserción laboral para sus alumnos con discapacidad. Así, durante algunos meses se identificó el puesto de trabajo en el que se desempeñarían y se validaron las condiciones estructurales y organizacionales con personal del área de Prevención de Riesgo y la directora del establecimiento educacional.

La inclusión laboral es parte de la preocupación global de CMPC. De sus más de 17 mil trabajadores, 130 tienen algún tipo de discapacidad (120 hombres y 10 mujeres), mientras que sólo en Chile, de los más de 9 mil colaboradores, 46 presentan algún tipo de discapacidad (45 hombres y 1 mujer).



Trabajadores de planta Buin, Envases Impresos.

## CAÑETE, CONVIVIENDO DESDE EL DÍA CERO

La relación y la sana convivencia con las comunidades son aspectos fundamentales para CMPC en su propósito de ser una empresa sustentable.

El respeto por las personas y la consideración por las necesidades de las comunidades vecinas a las operaciones, son dos valores corporativos que forman la base y guían el relacionamiento comunitario de CMPC.

La nueva planta de Cañete, en Perú, inaugurada oficialmente el 13 de octubre de 2017, desarrolló –a través de su equipo de Responsabilidad Social– un trabajo de relacionamiento comunitario anticipado, que permitió identificar y contactar a los grupos de interés más relevantes, como autoridades y líderes locales, y conocer sus experiencias con otras empresas, así como también las necesidades, prioridades y suge-

rencias de la comunidad. De esta manera, se pudo construir un vínculo basado en la confianza y el respeto.

Como parte del estudio de impacto ambiental para la construcción de la planta, se incluyó el componente de participación ciudadana, que busca que la población tenga información clara, simple y transparente sobre las principales características del proyecto, incluyendo sus posibles impactos y las medidas para mitigarlos.

Por ello, al confirmarse la compra del terreno para la construcción de la planta en 2012, se destinaron recursos humanos y económicos para acercarse y vincularse a las comunidades a través de diferentes iniciativas, campañas y programas.

### CIFRAS DESTACADAS

La cantidad de participantes<sup>3</sup> en cada iniciativa, depende de los objetivos y características de la actividad de acercamiento:

4

talleres informativos obligatorios de acuerdo con el mecanismo de participación ciudadana del estudio de impacto ambiental (EIA). Participaron aproximadamente 50 personas por taller y se registró un máximo de 71 asistentes en el cuarto y último taller.

6

talleres productivos: asistieron alrededor de 30 mujeres a cada uno.

10

campañas de salud. Registraron la mayor participación de la comunidad, con servicios gratuitos de medicina, obstetricia, psicología, odontología y farmacia. Se atendió un promedio 150 personas en cada campaña, es decir, un total de 1.500 beneficiados.

20

talleres descentralizados por comunidad, para informar sobre la naturaleza del proyecto de construcción. Participaron entre 20 y 25 personas en cada uno, totalizando más de 400 participantes.

4

actividades navideñas. Espacios comunitarios abiertos que convocaron a toda la familia, totalizando cerca de 200 personas por evento.

73

jóvenes de la zona patrocinados, a través del financiamiento de carreras superiores técnicas en el Servicio Nacional de Adiestramiento en Trabajo Industrial (SENATI) de Cañete. De ellos, ya han egresado 31 estudiantes, de los cuales 10 trabajan hoy en la planta de Cañete.

<sup>3</sup>La provincia de Cañete tiene una población aproximada de 229.693 habitantes, estimado por el INEI de Perú en 2014.



Planta Tissue, en Cañete, Perú.



Campaña de salud

4.2

# TEMA MATERIAL: CONDICIONES LABORALES

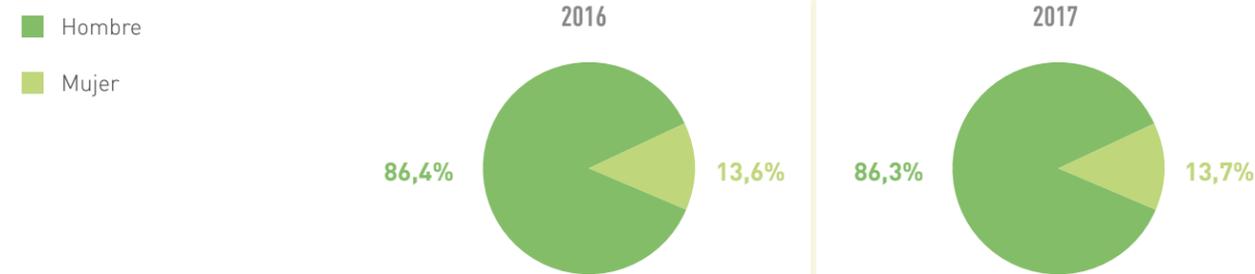
(Contenido 102-8)

La Compañía cuenta con 48.792 colaboradores directos y contratistas, distribuidos entre los tres negocios de la empresa, además del edificio corporativo. En promedio durante 2017, CMPC tuvo una dotación de 16.949 colaboradores, quienes al cierre de diciembre llegaron a 17.139.

■ Dotación de trabajadores promedio por país y género:

	2016		2017	
	MUJERES	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES
Chile	1.152	8.404	1.109	8.081
Argentina	157	1.397	154	1.367
Brasil	316	1.971	344	2.071
Colombia	133	325	124	280
Ecuador	60	171	61	177
México	344	1.133	344	1.163
Perú	121	1.057	135	1.149
Uruguay	44	359	45	344
<b>TOTAL</b>	<b>2.328</b>	<b>14.817</b>	<b>2.316</b>	<b>14.633</b>

■ Porcentaje de colaboradores de CMPC según género\*



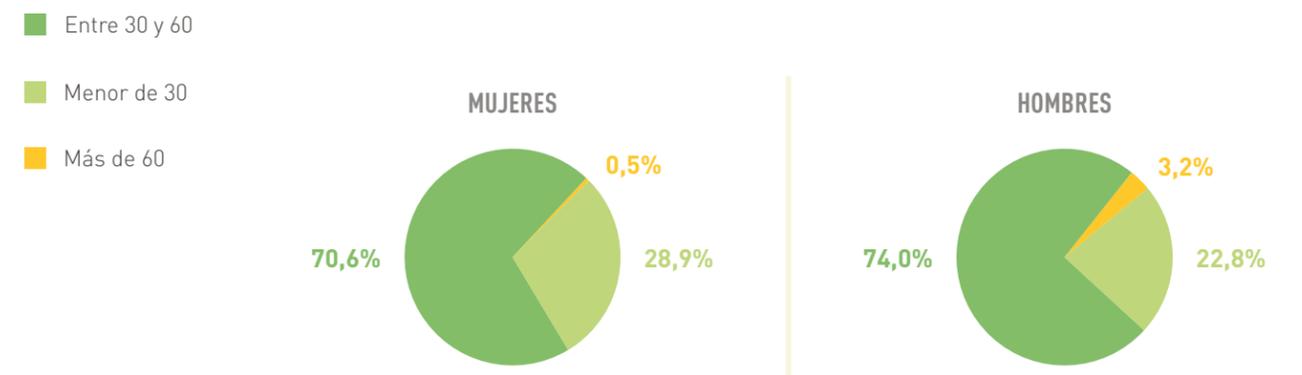
■ Dotación de trabajadores promedio según negocio y género:

	2016		2017	
	MUJERES	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES
Celulosa	513	4.471	510	4.469
Tissue	1.215	6.913	1.240	6.932
Papeles	421	3.170	397	3.003
Matriz	114	206	169	229

■ Dotación de trabajadores a diciembre, según género, grupo etario y cargo:

	MUJERES			HOMBRES		
	Menor de 30	Entre 30 y 60	Más de 60	Menor de 30	Entre 30 y 60	Más de 60
Ejecutivos	12	130	3	17	703	56
Profesionales y técnicos	386	897	7	549	2.707	144
Operarios	281	703	2	2.806	7.535	271
<b>Total</b>	<b>679</b>	<b>1.660</b>	<b>12</b>	<b>3.372</b>	<b>10.945</b>	<b>471</b>
<b>TOTAL</b>	<b>2.351</b>			<b>14.788</b>		
	<b>17.139</b>					

■ Porcentaje de colaboradores a diciembre según tramo etario en 2017



Dotación de trabajadores contratistas promedio distribuidos según género y negocio:

	2016			2017		
	MUJERES	HOMBRES	TOTAL	MUJERES	HOMBRES	TOTAL
Celulosa*	1.100	14.392	15.492	1.182	15.514	20.819*
Papeles	377	3.244	3.621	425	3.319	3.744
Tissue	587	2.702	3.289	2.310	4.718	7.028
Ed. Corp.	91	208	299	91	161	252
<b>TOTAL</b>	<b>2.155</b>	<b>20.546</b>	<b>22.701</b>	<b>4.008</b>	<b>23.712</b>	<b>31.843</b>

Nota\*: Celulose Riograndense: 4.123 colaboradores. No tienen la distribución por género.

## SINDICALIZACIÓN

Contenido (102-41)

En 2017, el 59% de los trabajadores formó parte de alguna de las 53 agrupaciones sindicales, lo que equivale a 10.143 del total de colaboradores. Cada filial de CMPC cuenta con sindicatos independientes unos de otros, los cuales negocian colectivamente con la organización de forma separada.

Cantidad de sindicatos y número de trabajadores sindicalizados por país:

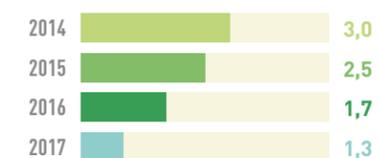
PAÍSES	NÚMERO DE TRABAJADORES SINDICALIZADOS	NÚMERO DE TRABAJADORES A LOS QUE CUBRE EL SINDICATO	CANTIDAD DE SINDICATOS POR PAÍS	PORCENTAJE DE SINDICALIZACIÓN
Chile	6.196	6.080	39	67%
Argentina	734	1.916	3	47%
Brasil	1.479	2.414	6	61%
Colombia	58	58	1	14%
Ecuador	0	0	0	0%
México	1.049	1.049	2	69%
Perú	339	339	3	26%
Uruguay	288	288	1	77%
<b>TOTAL</b>	<b>10.143</b>	<b>12.144</b>	<b>53</b>	<b>59%</b>

## LA SEGURIDAD COMO PRIMERA RESPONSABILIDAD

(Contenido 403-2)

Prevenir cualquier tipo de accidente laboral y generar una cultura de seguridad al interior de la Compañía es una máxima constante en CMPC. La tasa de accidentabilidad consolidada de CMPC fue 1,3 accidentes con tiempo perdido por cada 100 trabajadores en 2017, lo que reafirma el compromiso organizacional de anualmente reducir la accidentabilidad laboral.

TASA DE ACCIDENTABILIDAD



Tasa de accidentabilidad: Número de Accidentes \* 100 /Dotación Promedio.

Datos consolidados de salud y seguridad en CMPC

	NÚMERO DE ACCIDENTES	ENFERMEDADES PROFESIONALES	DÍAS PERDIDOS POR ACCIDENTES	TASA DE ABSENTISMO		
País	Chile	121	3	4.053	3%	
	Argentina	32	1	994	3%	
	Brasil	11	0	684	2%	
	Colombia	12	2	157	1%	
	Ecuador	1	0	3	1%	
	México	14	0	332	0%	
	Perú	20	0	311	0%	
	Uruguay	8	0	188	3%	
	Sexo	Mujeres	17	3	343	12%
		Hombres	202	3	6.379	7%
Negocio	Celulosa	41	2	1.456	9%	
	Papeles	55	0	2.051	10%	
	Tissue	118	4	3.209	7%	
	Ed. Corp.	5	0	6	4%	
<b>TOTAL / TASA</b>	<b>219</b>	<b>6</b>	<b>6.722</b>	<b>8%</b>		

A pesar de los esfuerzos que realiza CMPC y de las campañas comunicacionales por la seguridad laboral, durante el año enfrentó el fallecimiento de cuatro de sus contratistas durante la jornada laboral. Esto obliga a la Compañía a reforzar permanentemente las medidas de seguridad y ampliar las capacitaciones para evitar este tipo de incidentes.

Durante 2017, la tasa de accidentabilidad de los contratistas de CMPC fue de 0,79.

Datos consolidados de salud y seguridad en contratistas de CMPC

	NÚMERO DE ACCIDENTES	ENFERMEDADES PROFESIONALES	DÍAS PERDIDOS POR ACCIDENTES	VÍCTIMAS MORTALES RELACIONADAS CON EL TRABAJO
País				
Chile	189	6	6.488	3
Argentina	3	0	164	0
Brasil	44	0	1.830	1
Colombia	5	0	17	0
Ecuador	0	0	0	0
México	1	0	10	0
Perú	8	0	119	0
Uruguay	0	0	0	0
Sexo				
Mujeres	24	0	518	0
Hombres	226	6	8.110	4
Negocio				
Celulosa	172	6	7.202	2
Papeles	39	0	730	1
Tissue	39	0	696	1
Ed. Corp.	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>250</b>	<b>6</b>	<b>8.628</b>	<b>4</b>

Evaluación de clima organizacional en CMPC



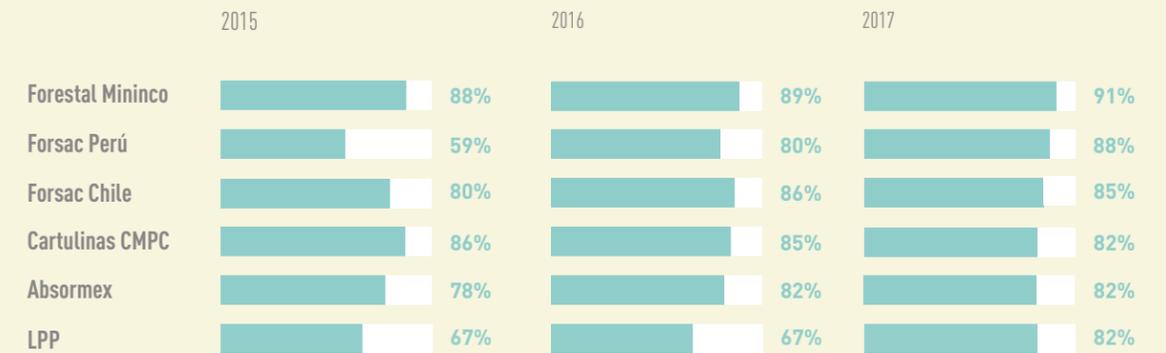
CLIMA LABORAL

Para monitorear su clima laboral, CMPC adhiere al modelo de medición del Great Place to Work (GPTW), que tiene una vasta tradición en la materia. Desde la década de los '90, elabora listas de Las Mejores Empresas para Trabajar en los países donde está presente (actualmente en 45).

La encuesta del GPTW busca conocer la opinión de los colaboradores respecto del clima y la cultura de la organización. Consta de 58 afirmaciones que se agrupan en cinco dimensiones: Credibilidad, Imparcialidad, Respeto, Camaradería y Orgullo.

En 2017, CMPC alcanzó un 79% de clima organizacional a nivel general, tres puntos porcentuales más que en 2016.

Filiales con resultados destacados en 2017



Nota: Se destaca a las filiales con porcentajes sobre 80% en 2017.

## DESARROLLO DE COLABORADORES

(Contenido 404-1)

La formación aporta a la mejora continua de los colaboradores, ámbitos que CMPC tiene presente y desarrolla anualmente, a través de capacitaciones definidas según el perfil y la necesidad de sus trabajadores.

Durante 2017, 12.508 personas se beneficiaron de alguna capacitación, los que acumulan un total de 496.443 horas de formación.

	NÚMERO DE PERSONAS CAPACITADAS	TOTAL HORAS DE CAPACITACIÓN	% SOBRE EL TOTAL DE HORAS TRABAJADAS
Ejecutivos	650	20.946	1,22%
Profesionales y Técnicos	4.371	258.264	2,62%
Operarios	7.487	217.234	0,86%
CMPC	12.508	496.443	1,35%



## 4.2

# TEMA MATERIAL: INCLUSIÓN Y DIVERSIDAD LABORAL\*

(Contenido 405-1; 202-2)

CMPC promueve condiciones para la igualdad de oportunidades en la incorporación de sus colaboradores. Por ello se preocupa de introducir prácticas concretas relacionadas a la no discriminación. La selección de nuevos colaboradores comienza con un proceso de reclutamiento, que asegura que la elegibilidad de los postulantes sea evaluada únicamente en función de su experiencia y habilidades relevantes al cargo ofrecido.

\*Nota: La suma de las categorías "gerentes" y "trabajadores" es 17.139, correspondientes al total de trabajadores de CMPC a diciembre de 2017.

### Número de personas por género\*

CARGO	HOMBRES	MUJER	TOTAL
Directores	8	1	9
Gerentes	8	1	9
Trabajadores	14.780	2.350	17.130

### Número de personas por nacionalidad

CARGO	CHILENOS	EXTRANJEROS	TOTAL
Directores	9	0	9
Gerentes	9	0	9
Trabajadores	9.273	7.857	17.130

### Número de personas por rango de edad

CARGO	MENOS DE 30 AÑOS	ENTRE 30 Y 40 AÑOS	ENTRE 41 Y 50 AÑOS	ENTRE 51 Y 60 AÑOS	ENTRE 61 Y 70 AÑOS	MÁS DE 70 AÑOS	TOTAL
Directores	0	1	1	3	4	0	9
Gerentes	0	0	3	6	0	0	9
Trabajadores	4.051	6.080	4.071	2.455	472	11	17.130

### Número de personas por antigüedad en la Compañía

CARGO	MENOS DE 3 AÑOS	ENTRE 3 Y 6 AÑOS	ENTRE 6 Y 9 AÑOS	ENTRE 9 Y 12 AÑOS	MÁS DE 12 AÑOS	TOTAL
Directores	7	0	0	0	2	9
Gerentes	3	0	0	0	6	9
Trabajadores	5.779	3.758	1.842	1.890	3.861	17.130

En términos generales, las mujeres Ejecutivas en CMPC ganan en promedio el 104% del salario de los hombres Ejecutivos. En el caso de mujeres profesionales y técnicos en CMPC ganan en promedio el 80% del salario de los hombres. Finalmente, las mujeres operarias ganan en promedio el 79% del salario de los hombres operarios.

### Brecha Salarial por Género<sup>4</sup>

CARGO	PROPORCIÓN MUJERES / HOMBRES
Gerente Ejecutivos Principales	104%
Profesionales y Técnicos	80%
Operarios	79%

A nivel agregado, el número de colaboradoras creció del 13,0% al 13,7% en los últimos cinco años. Si bien en ese lapso el crecimiento no es alto en proporción, se han adoptado medidas para que el aumento sea más significativo a lo largo de los años.

### Proporción de mujeres en razón del total de trabajadores promedio por año



## BRECHA SALARIAL POR GÉNERO

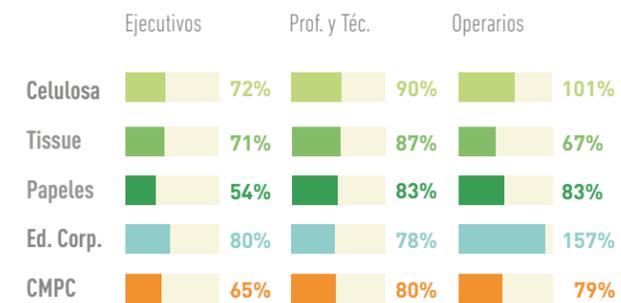
(Contenido 202-1; 405-2)

En CMPC es una política establecida la retribución a sus trabajadores sin establecer diferencias por género, con lo cual el cálculo de salarios responde solo a la antigüedad laboral y la formación de los colaboradores. No obstante, dada la alta proporción de dotación masculina –en muchos casos con mayor antigüedad–, el promedio del total presupuestario otorgado a hombres suele ser más alto que el de las mujeres.

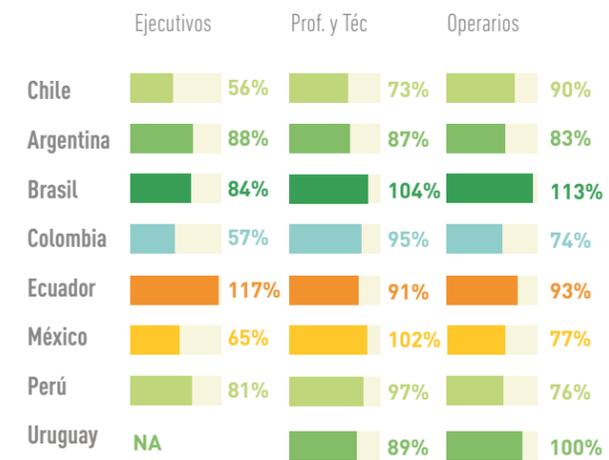
<sup>4</sup>Se consideraron los siguientes grupos según criterio Plataforma:  
 - Gerentes Ejecutivos Principales: A, AD, B  
 - Profesionales y Técnicos: C, D, E, F  
 - Operarios: G

En términos generales, las mujeres ejecutivas en CMPC ganan en promedio el 65% del salario de los hombres ejecutivos, mientras que, en el caso de profesionales y técnicos, las mujeres ganan el 82% del salario de los hombres. En el caso de los operarios, las mujeres ganan el 79% del salario de los hombres.

### Sueldo Mujeres / Hombres



### Sueldo promedio Mujeres / Hombres por país



### Aportamos a la equidad de género (Contenido 405-1)

CMPC considera que la promoción de mujeres a cargos de jefaturas es fundamental para lograr los objetivos de equidad e igualdad de oportunidades tanto para la Compañía, como para el país.

En 2017, 32 mujeres fueron promovidas a cargos de jefatura distribuidas entre cuatro de los ocho países donde CMPC está presente.

El Directorio de CMPC cuenta una integrante femenina, de igual manera el comité ejecutivo de la organización.

### N° DE MUJERES PROMOVIDAS A CARGOS DE JEFATURA

Chile	25
Argentina	1
Brasil	4
Colombia	0
Ecuador	0
México	2
Perú	0
Uruguay	0
<b>TOTAL</b>	<b>32</b>

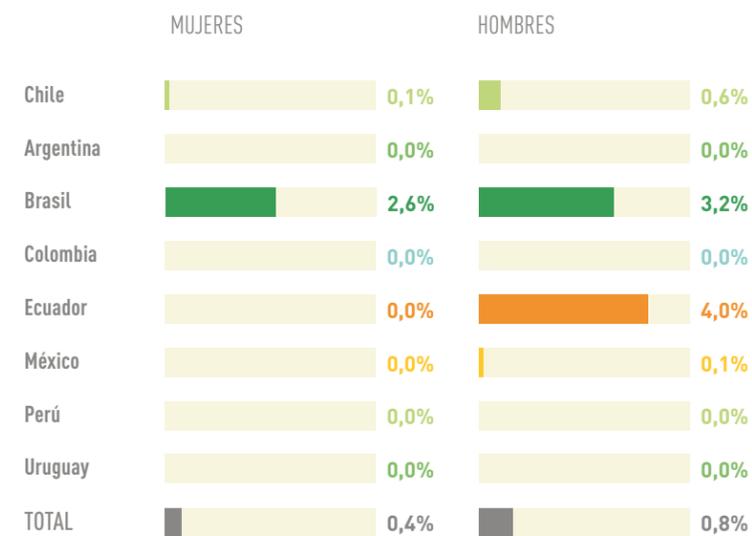
Consecuente con su compromiso de equidad de género, CMPC es adherente a la Iniciativa de Paridad de Género (IPG) Chile. Esta iniciativa es una alianza público-privada, promovida por el Banco Interamericano de Desarrollo y el Foro Económico Mundial, cuyo propósito es reducir la brecha de género y aumentar la participación económica y el progreso de las mujeres en el mercado laboral en este país.

## PERSONAS EN SITUACIÓN DE DISCAPACIDAD EN CMPC

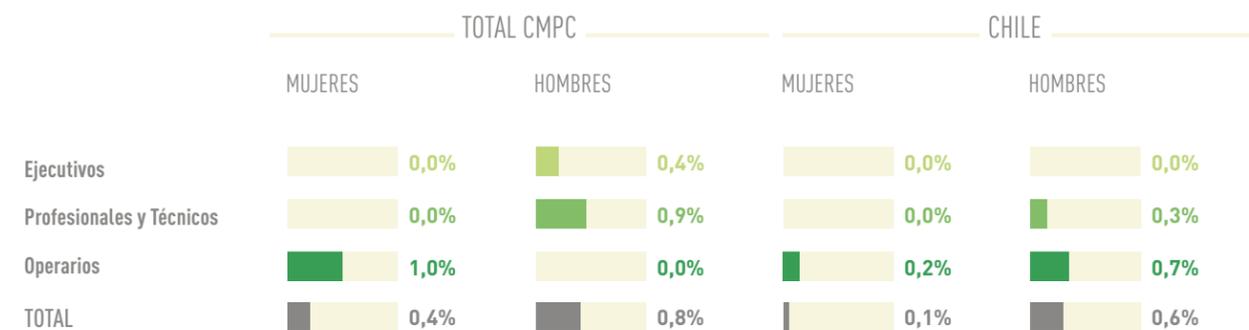
(Contenido 405-1)

CMPC inició un levantamiento de información en cada una de sus filiales, identificando la cantidad de trabajadores en situación de discapacidad. Cabe señalar que no en todos los países donde la empresa está presente la inclusión de personas es una ley, por lo que CMPC adoptó una definición para realizar una línea de base en toda la organización, la que señala que el 0,6% de los trabajadores de la Compañía se encuentra en situación de discapacidad.

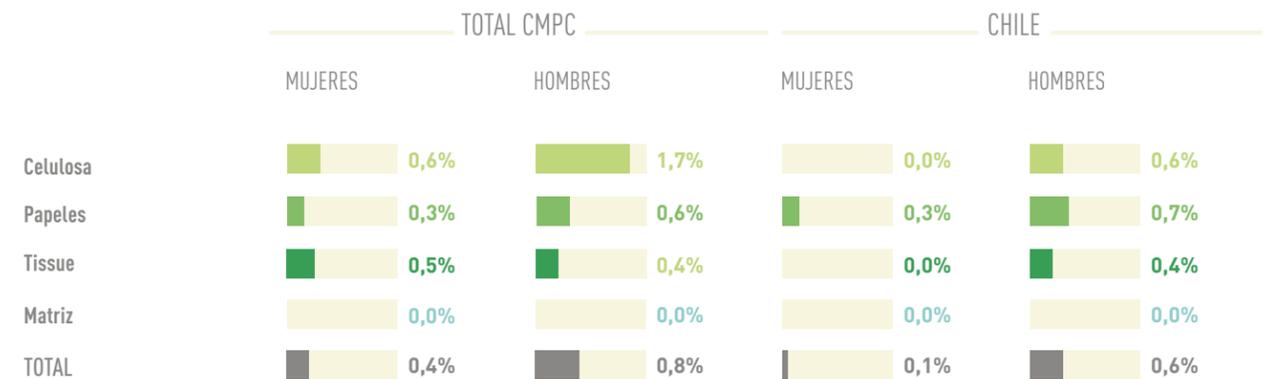
### Trabajadores en situación de discapacidad según país



### Trabajadores en situación de discapacidad según segmento



### Trabajadores en situación de discapacidad según negocio

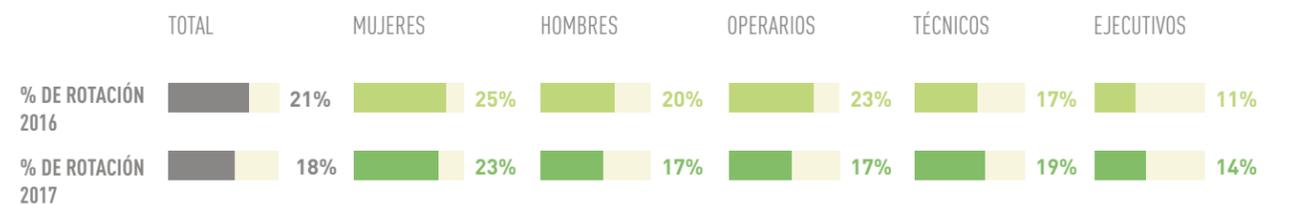


## ROTACIÓN DE COLABORADORES

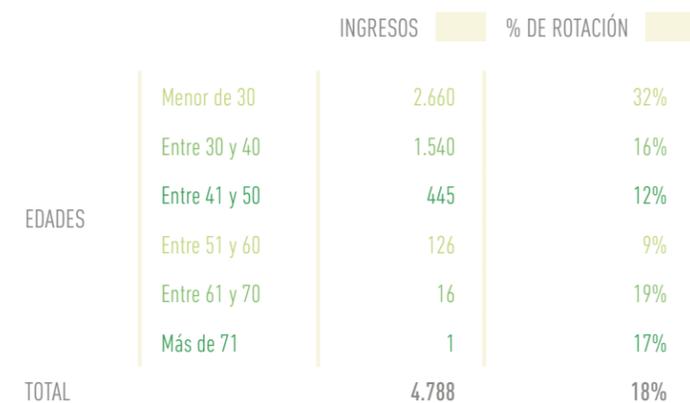
(Contenido 401-1)

La continuidad y estabilidad laboral de los colaboradores es una preocupación permanente para CMPC. En 2017 la rotación promedio<sup>5</sup> fue de un 18%.

### Ingresos y porcentaje de rotación de trabajadores según estamento y género



### Ingresos y porcentaje de rotación 2017 según edad:



<sup>5</sup> Para efectos de este reporte integrado, la rotación promedio fue calculada como: (Salidas / dotación promedio del año).

### 4.3

## TEMA MATERIAL: RELACIONAMIENTO COMUNITARIO

(Contenido 417-1)

Con el objetivo de convivir sanamente con todas las comunidades con las que se vincula, la Compañía desarrolla diversas acciones en el marco de su política de buena vecindad, conservando como principio rector el diálogo, la transparencia y el cumplimiento de sus compromisos, contribuyendo a mejorar las condiciones de vida de la comunidad.

A través de sus negocios, la Compañía desarrolla áreas de trabajo para el relacionamiento comunitario, principalmente enfocados en: educación, deporte, cultura, fomento económico y mejoramiento al empleo, medioambiente y visitas guiadas.

CMPC administra en Chile aproximadamente 750 mil hectáreas de territorio entre las regiones de O'Higgins y Los Lagos, atravesando 103 comunas y 358 comunidades mapuches.

Para comunicarse con estas comunidades, la compañía cuenta con seis programas:

#### Fomento productivo

Estimula el emprendimiento, la producción y la innovación local de manera sostenible.

#### Incubadora social

Apoya y financia proyectos y emprendimientos que mejoren la calidad de vida de los vecinos y sus comunidades.

#### Comunicación

Mantiene informadas a las partes interesadas, especialmente a las comunidades, autoridades y medios locales de las actividades de los programas.



#### Desarrollo comunitario

Contribuye al desarrollo psicosocial individual y comunitario de sus vecinos para fortalecer el vínculo de confianza y colaboración mutua.

#### Cultura

Promueve el desarrollo cultural de forma armónica, pluralista y equitativa, mediante la creación, producción y difusión de diversas acciones.

#### Deporte

Crea y fomenta espacios para la realización de actividades deportivas y de recreación.

En Brasil, CMPC administra 224.016 hectáreas correspondiente a los bosques y su reserva. Enfoca -a través de Celulose Riograndense- su relacionamiento en 57 localidades donde tiene operaciones. Con ello, busca estimular el potencial de las comunidades mejorando la actividad económica de cada sector. Además, desarrolla proyectos socioeconómicos orientados a la inclusión social y la mejora de la calidad de vida.

Cuenta con diez programas de larga trayectoria en las comunidades:

#### Campaña Bosque es Vida

Incentiva a escuelas de los municipios de la región a desarrollar proyectos ambientales. Comprende principalmente a talleres de formación en los patios escolares.

#### Curso técnico en celulosa y papel

Capacitación reconocida por la Secretaría de Educación del Estado de Rio Grande do Sul, que se realiza en la escuela Gomes Jardim y en Celulose Riograndense. El programa cuenta con profesionales de la empresa que actúan como profesores y se ha desarrollado por ya 27 años.



#### Guaíba limpio

Desarrolla acciones educativas en torno a la recolección de basura en el Lago Guaíba en conjunto con la Asociación de Canoa de Guaíba. El objetivo es crear conciencia con respecto a la basura en el lago, a través de alumnos canoístas, realizando talleres sobre temática de basura en playas del lago.

### Visitas guiadas a fábrica y predios forestales

Celulose Riograndense recibe visitas de grupos oriundos de diferentes regiones de Rio Grande do Sul y de Santa Catarina. Estos grupos están formados especialmente por estudiantes de nivel medio-superior, maestrías, postgrados, especializaciones, profesores, empresas, políticos y profesionales liberales.

### Programa Favos do Sul

Permite que apicultores instalen sus colmenas junto a las plantaciones de eucaliptos. Con ello, el 8% del total de la miel obtenida es entregada a las Escuelas de Educación Especial de 23 localidades. Cada año, el proyecto genera ingresos para 50 apicultores.

### Música en fábrica

Proyecto orientado a los vecinos de la fábrica y a la comunidad, que reúne grandes nombres de la música popular de la región en las dependencias del Galpón Criollo de la planta de CMPC en Guaíba. Los alumnos en vulnerabilidad social de las escuelas públicas de la enseñanza fundamental de Pantano Grande y de Encruzilhada do Sul pasan un día en el Rincón Gaia, espacio ideado por José Lutzenberger, donde tienen clases basadas en prácticas ecológicas y de educación ambiental.

### Fábrica de Gaiteros

Proyecto de inclusión social en asociación con el Instituto Renato Borghetti, cuyo público objetivo son niños entre 7 y 15 años. Forma alumnos-aprendices del acordeón diatónico. Para perfeccionar el aprendizaje en clases, los alumnos pueden llevar las gaitas a sus hogares. Ocho escuelas en siete municipios ya fueron instaladas y cuentan con 250 alumnos.

### Retorno a la comunidad

Programa educativo de donación de cuadernos. Es una forma de vincularse con los estudiantes de las comunidades y mostrarles los beneficios de las operaciones de la empresa.

### Buen vecino

Actividad que proporciona la comunicación simultánea de las operaciones forestales a un gran número de vecinos y linderos de las propiedades donde ocurren actividades de manejo forestal. Los encuentros también sirven para divulgar otras informaciones y aspectos sobre la empresa, así como la distribución de materiales donde aparece un número de teléfono, para emergencias y reclamaciones.



### Rutas volantes

Tiene por objetivo divulgar las actividades que realiza CMPC a los líderes municipales. Se trata de un "día de campo" dirigido a los actores sociales residentes en los núcleos urbanos de los municipios de la base forestal de la Compañía.

En Perú, la Compañía está presente en siete localidades a través de las plantas de Cañete y Santa Anita. En ellas, desarrolla acciones de voluntariado corporativo, capacitación a vecinos, visitas guiadas, proyectos de educación para niños y adolescentes, y otras actividades extraordinarias.

Entre las acciones de voluntariado corporativo, destacan charlas de motivación y orientación vocacional dirigidas a estudiantes de 3°, 4° y 5° de secundaria, además de campañas de donación y visitas a escuelas con motivo de navidad.

Las visitas guiadas se enmarcan en el programa "Conociendo la elaboración del papel", donde se realiza un tour guiado a las instalaciones de Protisa, participando vecinos de Lima y Cañete, así como también las siguientes organizaciones:

Cámara de Comercio de Lima, Instituto Génova, Senati Cañete, Universidad Nacional de Ingeniería, Universidad de Lima, Adex, Red de Salud de Santa Anita, Universidad Nacional Mayor de San Marcos y las Asociaciones de Recicladores de Santa Anita.

En tanto, en Argentina las plantas y fábricas se encuentran ubicadas en zonas industriales, sin vecinos aledaños por lo que no existe una vinculación permanente. Sin embargo, durante 2017 en la provincia de Zárate se aplicó una encuesta de percepción para identificar el conocimiento de los vecinos de la localidad respecto a la planta papelera. Gracias a esta encuesta, durante 2018 se evaluará el desarrollo de acciones de relacionamiento con los vecinos de estos sectores.

## FUNDACIÓN CMPC

La Fundación CMPC, materializa la relación con las comunidades en Chile con un objetivo claro: contribuir en la educación de los niños de las localidades donde la empresa desarrolla actividades productivas.

### MISIÓN

Fortalecer la educación y la cultura de las comunidades donde la empresa tiene presencia, mediante la instalación de capacidades en actores locales y la generación de alianzas de largo plazo.

### PRINCIPIOS DE TRABAJO

1. Alianzas público-privadas.
2. Apoyo profesional de excelencia.
3. Focalización y evaluación rigurosa.
4. Visión a largo plazo.
5. Transparencia y seriedad.
6. Descentralización.

Con 61 profesionales, Fundación CMPC trabaja desde el año 2000 en llevar a cabo sus programas en las áreas de educación y cultura en cuatro regiones de Chile, con presencia en 13 comunas del país.

## EDUCACIÓN

### CAPACITACIÓN DOCENTE

A través de sus líneas de acción de perfeccionamientos, talleres, asesorías y evaluaciones, benefició durante 2017 a 8.936 niños de 11 comunas donde CMPC tiene operaciones.

El programa llevó a cabo un total de 6.617 horas de capacitación y asesoría a docentes, directivos, sostenedores y apoderados; con un 94% de asistencia promedio y 95% de satisfacción.

Al mismo tiempo, aplicó un total de 69.767 evaluaciones de aprendizaje en las áreas de dominio lector, comprensión lectora y matemática. En las últimas dos áreas a través de 30 instrumentos de evaluación diseñados, piloteados y validados por Fundación CMPC.

Bimensualmente entrega reportes de resultados, incluyendo cruce de habilidades, aprendizajes, progresión, mapa de calor y distractores por ítem.

El programa donó un total de 42.420 manuales y cuadernos de ejercitación para los alumnos, de creación propia y con Registro de Propiedad Intelectual.

Para asegurar la calidad del programa, durante 2017, Capacitación Docente recibió una evaluación externa por parte de Centro de Estudios de Políticas y Prácticas en Educación (Ceppe UC), que plantea fortalezas y áreas de mejora para seguir proyectando este programa a futuro.

A la fecha, este programa trabaja con:

- 53 escuelas
- 388 docentes y directivos
- 8936 niños

### CRECIENDO JUNTOS

El programa se enfoca en desarrollar perfeccionamientos y asesorías para educadoras, talleres interactivos y charlas para padres, madres y cuidadoras y evaluación a niños y sus apoderados.

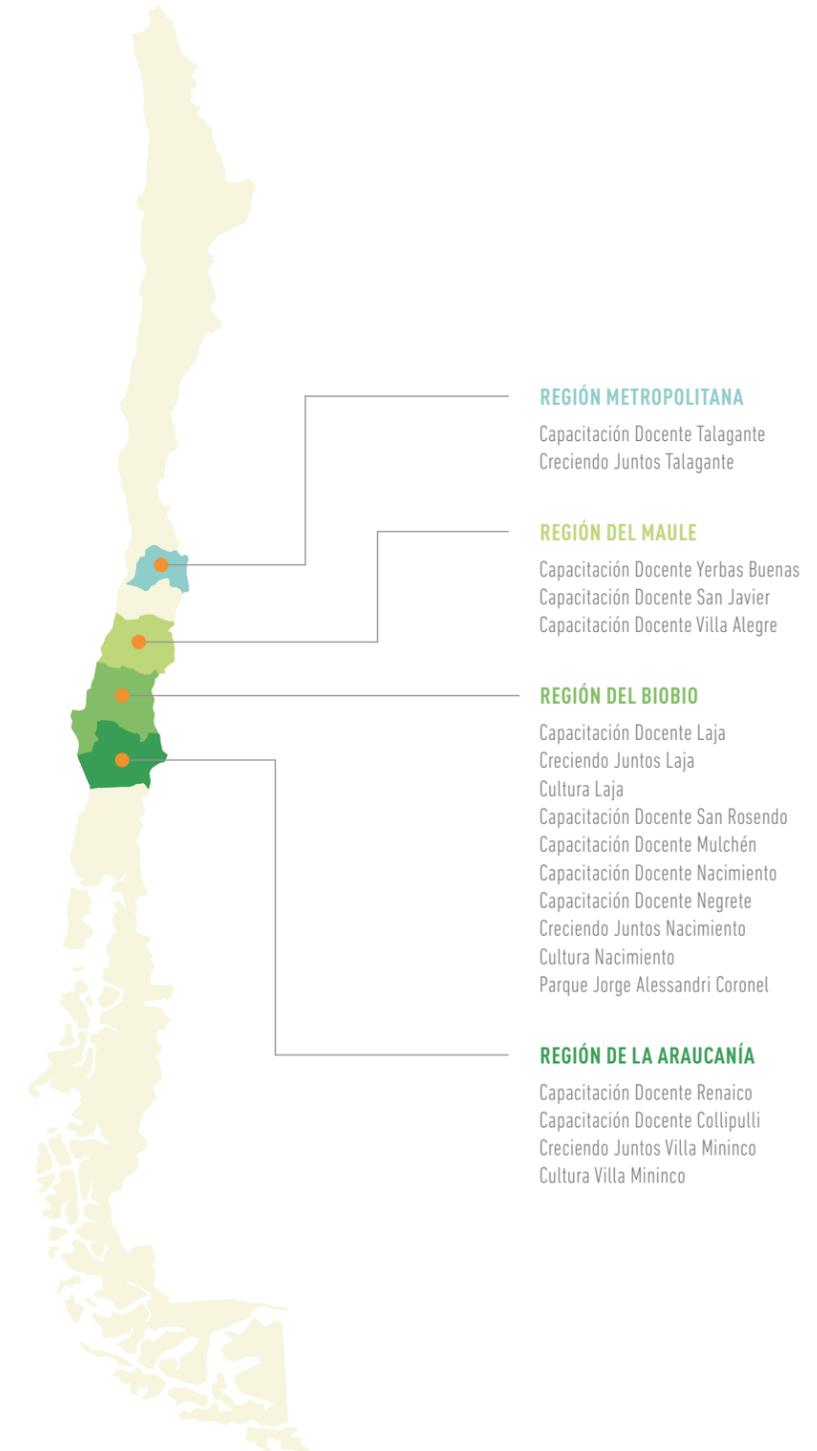
Creciendo Juntos alcanzó durante el año un total de 695 horas de capacitación y asesoría, con un 83% de asistencia y 95% de satisfacción.

Se aplicaron un total de 1.541 evaluaciones, tanto de desarrollo para niños (a través del test de aprendizaje y desarrollo infantil -TADI-), como de competencias parentales a sus cuidadores (a través de la Escala de Parentalidad Positiva -E2P-).

A la fecha, este programa trabaja con:

- 20 establecimientos educativos (jardines infantiles, salas cuna y escuelas prebásicas)
- 153 educadoras y técnicos
- 1.128 niños

## COBERTURA PROYECTOS DE EDUCACIÓN FUNDACIÓN CMPC





## CULTURA Y AIRE LIBRE

### PARQUE ALESSANDRI CORONEL

Busca acercar y crear un vínculo entre la comunidad y las actividades de CMPC, a través de actividades educativas, culturales y recreacionales gratuitas abiertas a todo público.

En una superficie de 11 hectáreas, el Parque está compuesto por distintos espacios: senderos educativos y sendero de trekking, anfiteatro cultural, Sala del Árbol, vivero educativo, bosque nativo, Museo Artequin y sala de conferencia.

Se registraron 153.877 visitantes en el año, de los cuales 34.217 corresponden a estudiantes.

Promueve la vinculación con la comunidad local a través de un Comité Asesor del Parque, en el que participan representantes de la academia, sector privado y público, incluyendo al alcalde de la comuna de Coronel, el Seremi de Educación de Biobío y la directora regional de Sernatur.

Destacan las actividades Sábados culturales de verano, Me presento en el parque, Semana del párvulo, Mes del medioambiente, Caminatas nocturnas, Semana de la educación artística y Concurso escolar de Arte Artequin.



Durante el año la Fundación CMPC desarrolló talleres medioambientales para valorar la importancia de los bosques y concientizar a niños y jóvenes para su conservación, especialmente de incendios forestales, en 23 escuelas de nueve áreas patrimoniales, en 10 comunas de Chile. Estos

### MUSEO ARTEQUIN DE LOS ÁNGELES

El Museo Artequin de Los Ángeles, es un espacio vivo que incentiva la apreciación del arte y la creatividad en sus visitantes, a través de una propuesta museológica y una metodología educativa e interactiva.

Ello con el objeto de transmitir los valores y significaciones del arte en la comunidad en que se inserta.

En 2017, hubo un total de 29.109 visitantes, de los cuales 11.655 correspondieron a estudiantes.

Destacan las exhibiciones itinerantes de "El bosque, un refugio natural" y "Ñocha Malen, cestería lafquenche".

Así también, actividades como Concurso de arte escolar, Mes de la educación artística, Día del patrimonio y Semana del párvulo.



constan de dos sesiones por curso o nivel, en los que participaron aproximadamente 2.400 alumnos.

Al finalizar los talleres, se aplicó un instrumento de evaluación que fue contestado por 1.707 niños de 1ero a 3ero básico.

### CONSTRUCCIÓN DE PARQUE ALESSANDRI NACIMIENTO

Se está avanzando en las obras civiles y el paisajismo, y se espera inaugurar en el segundo semestre de 2018.

En alianza con Fundación Mi Parque, se realizó el Concurso de Mural en escuelas, donde se pinta de manera participativa en los muros de las principales edificaciones del parque.

También se realizaron plantaciones participativas con voluntarios corporativos y de la comunidad.



4.4

# TEMA MATERIAL: GESTIÓN DE PROVEEDORES LOCALES

(Contenido 102-9; 102-10; 204-1)

CMPC junto a sus filiales tiene relaciones constantes con distintos stakeholders, con quienes convive dentro de los territorios y se comunica para llevar a cabo sus procesos, productos y servicios.

Los proveedores locales son uno de los grupos de interés prioritarios para la Compañía, dado el aporte y contribución que desarrollan para la organización y las comunidades donde está presente, generando una relación de valor compartido.

Por ello, durante 2017 la Compañía trabajó en la identificación de criterios para definir quiénes son sus proveedores locales en Chile, bajo la convicción que la contribución y empoderamiento de las empresas locales, mejora la economía local y en consecuencia aporta a la calidad de vida de los territorios.

Dentro de los criterios que consideró CMPC en esta revisión, son:

- Compra en el último año. Fueron considerados en el análisis aquellos proveedores a quienes CMPC realizó algún tipo de compra de producto o servicio durante 2017.
- Ubicación respecto a la planta. Son proveedores locales aquellos ubicados en la comuna donde se encuentra la solicitud del servicio.

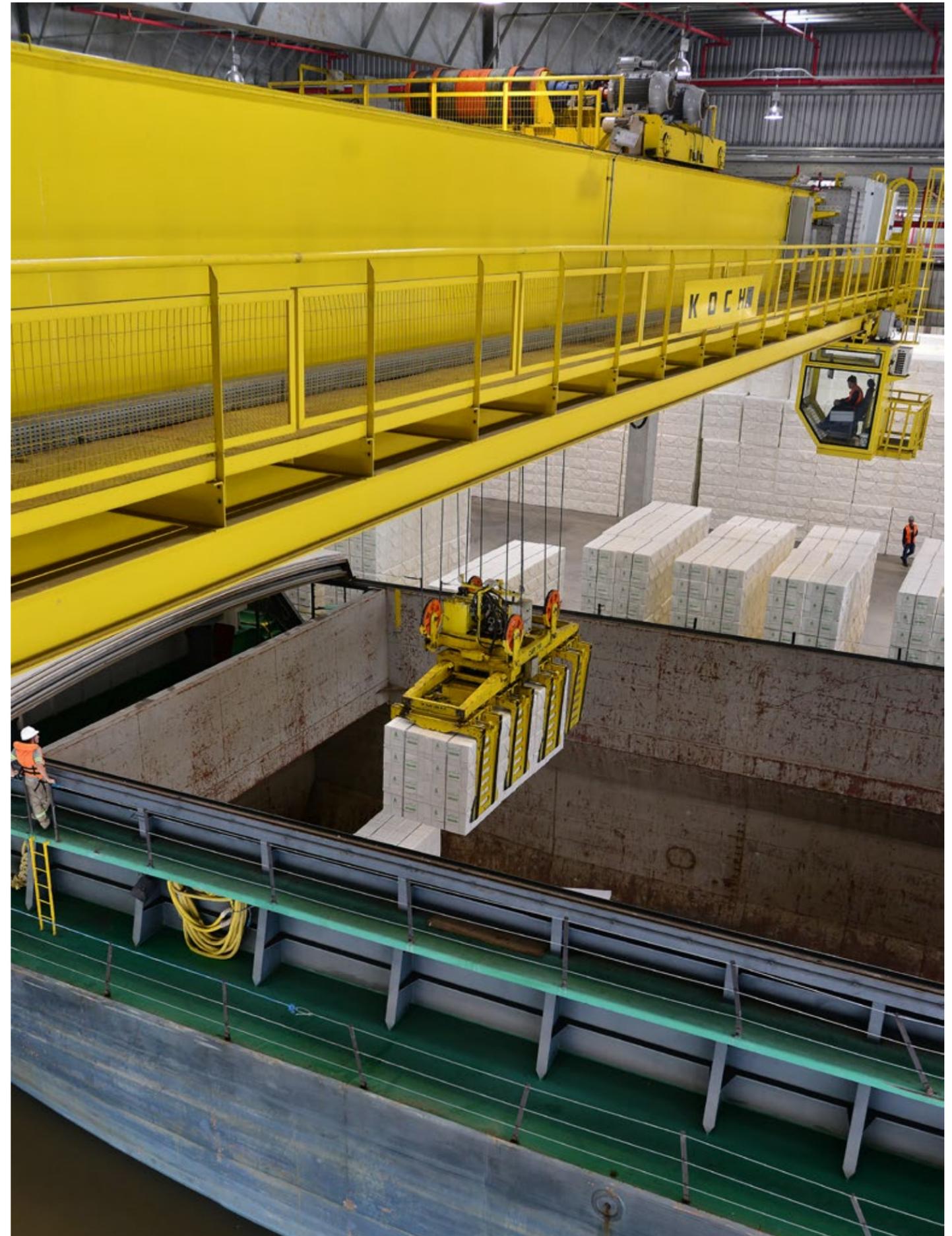
Adicionalmente, se distinguió aquellos proveedores que, siendo locales, su vínculo con CMPC genera un aporte a la economía de pequeñas y micro empresas, bajo el propósito de que la contribución de la Compañía fomente el desarrollo de sus empresas proveedoras.

- Tamaño de la empresa. Son proveedores aquellas micro y pequeñas empresas según tamaño de facturación de CMPC. Se excluyeron del análisis aquellas instituciones y organizaciones del Estado u otros organismos públicos.

La identificación de los criterios y de los proveedores locales significó un trabajo importante para la organización. Gracias a ello, durante los próximos años la Compañía trabajará en un plan de desarrollo de proveedores locales.

Del total de proveedores en Chile, 19.138 proveedores activos en 2017, se identificó un total de 1.842 proveedores locales, de los cuales el 94% corresponde a empresas de menor tamaño (micro y pequeña empresa). El siguiente cuadro presenta los resultados de la clasificación según cada negocio de CMPC en Chile.

	TOTAL PROVEEDORES LOCALES	MICRO	PEQUEÑA	MEDIANA	GRANDE
TOTAL CMPC	1.842	1.392	348	75	27
CMPC Celulosa	1.328	999	237	65	27
CMPC Tissue	139	80	53	6	0
CMPC Papeles	375	313	58	4	0



# 05

## PROPÓSITO: CONSERVAR

NUESTRO MEDIOAMBIENTE, PORQUE ENTENDEMOS QUE  
NUESTRO TRABAJO DEPENDE DE LOS RECURSOS NATURALES.



**Almacigo de Eucaliptos**  
Eucalyptus

*Correspondiente a la familia de las mirtáceas. Existen alrededor de 700 especies, la mayoría oriundas de Australia. En la actualidad se encuentran distribuidos por gran parte del mundo y debido a su rápido crecimiento frecuentemente se emplean en plantaciones forestales para la industria papelera y maderera.*

## 5.1 PROPÓSITO: CONSERVAR

Este capítulo contiene los siguientes temas estratégicos y materiales:

- Manejo Forestal
- Biodiversidad
- Agua
- Emisiones

### CIFRAS DESTACADAS DE ESTE CAPÍTULO

1

millón 100 mil hectáreas es el patrimonio forestal de CMPC

19

mil hectáreas de superficie de plantaciones forestales afectadas por incendios en 2017 en Chile

500

mil plantas nativas para el proceso de reforestación

## EUCAHYDRO, UNA FUENTE DE SUSTENTABILIDAD HÍDRICA

La sustentabilidad hídrica es fundamental para la conservación de los ecosistemas, lo cual hace necesario contar con parámetros que permitan una adecuada certificación forestal sobre la base de estimaciones de la disponibilidad de agua para fines sociales, económicos y/o productivos alternativos.

Por ello CMPC –a través de Forestal Mininco desde su área de Tecnología Silvícola– trabaja en el proyecto Eucahydro, un modelo de herramientas ecofisiológicas y genómicas, que permite selecciones tempranas de genotipos de eucalyptus globulus, nitens e híbridos, optimizando la eficiencia del uso y potencial consumo de agua. Además, asegura la productividad de plantaciones frente a eventos de sequía extrema

y/o posibilita la selección efectiva de genotipos de menor impacto ambiental para establecer plantaciones en sitios de escasez de agua.

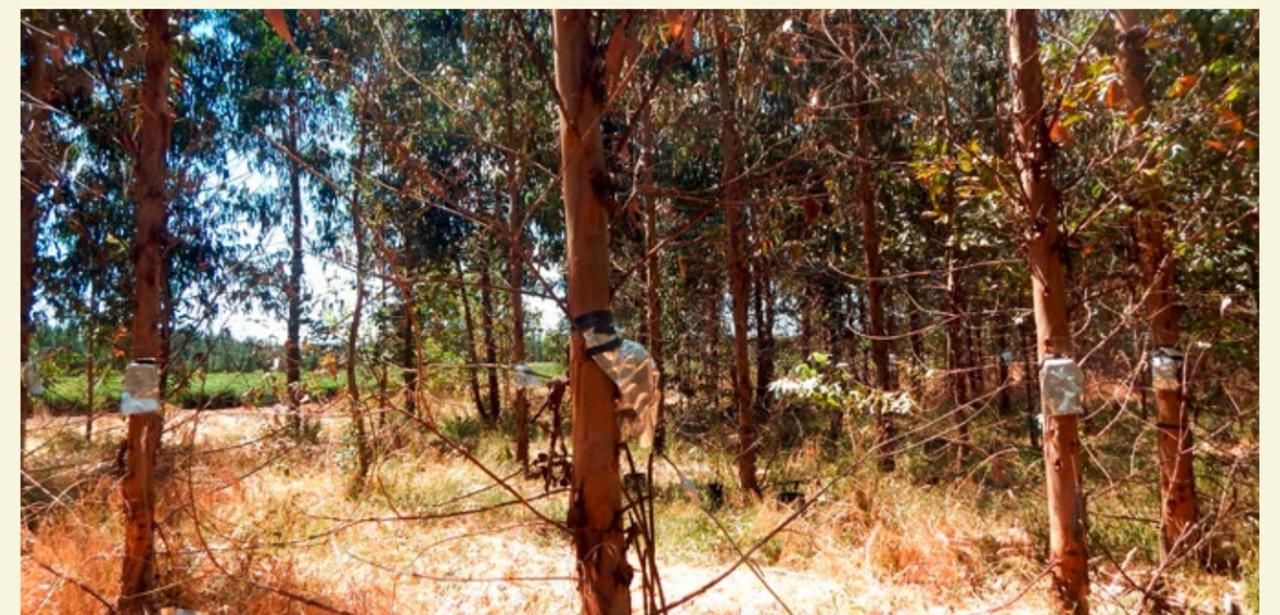
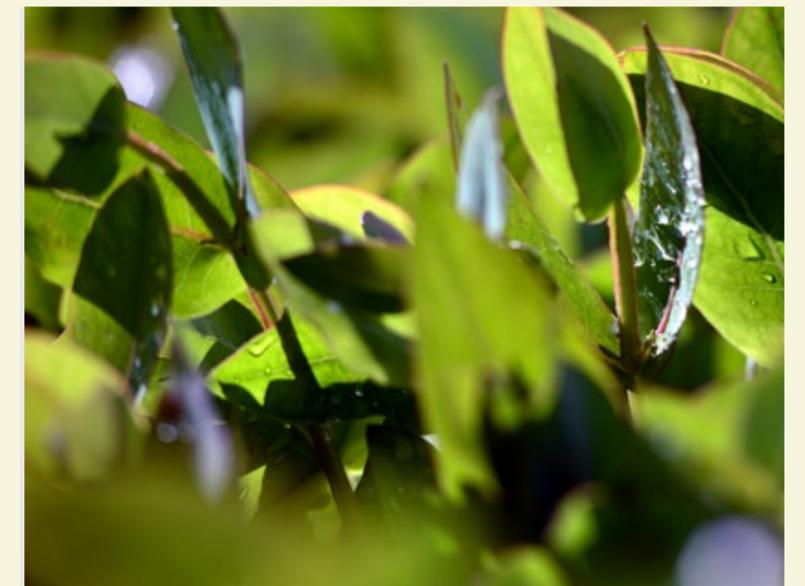
Asimismo, Eucahydro permite direccionar acciones silviculturales (diseño de densidad, raleos y podas) para reducir posibles riesgos hídricos en cuencas de mayor sensibilidad social, donde se establecen plantaciones con genotipos específicos.

Los resultados de este proyecto serán aplicables a todo el material genético desarrollado o introducido al país, con el fin de obtener ganancias genéticas adicionales en futuras

plantaciones forestales. Considerando el actual escenario de alta demanda energética nacional y el desarrollo de plantaciones endroenergéticas (energía obtenida a partir de biocombustibles sólidos, líquidos y gaseosos primarios y secundarios derivados de los bosques, árboles y otra vegetación de terrenos forestales) de corta rotación dedicadas a la producción de biomasa, las conclusiones de Eucahydro permitirán evaluar genotipos sitio-específicos de menor impacto ambiental asociados al consumo de agua en estas plantaciones.

La iniciativa también proveerá información relevante para un modelamiento hidrológico de cuencas frente a una futura legislación de uso de agua y valuación del recurso como servicio prestado por el ecosistema.

Eucahydro es financiado por el Fondo de Fomento al Desarrollo Científico y Tecnológico (Fondef) y es realizado por: Universidad de Concepción, Forestal Mininco, Forestal Celco, Bioforest, Genómica Forestal y la Cooperativa de Mejoramiento Genético de la Universidad Austral de Chile.



## CMPC: LA PRIMERA EMPRESA CHILENA EN EMITIR UN BONO VERDE

En 2017, CMPC se transformó en la primera empresa en Chile en emitir un bono verde, el que alcanzó US\$ 500.000.000 a un período de 10 años y pagará una tasa de interés nominal de 4,375%. La tasa efectiva de colocación fue de 4,42% anual, con un spread sobre el bono del Tesoro de Estados Unidos a 10 años de 2,00%. Un bono verde es aquel cuyos fondos se destinan exclusivamente a financiar o refinanciar, en parte o en su totalidad, proyectos elegibles con beneficios ambientales, ya sean nuevos y/o existentes.

Sin duda, este hito pionero para Chile refuerza claramente el compromiso de CMPC con el desarrollo sostenible. La emisión de bonos verdes de CMPC se alinea con los cuatro pilares de los Principios de los Bonos Verdes (GBP) que promueven la integridad en el mercado de bonos verdes a través de directrices de procesos vo-

luntarios que recomiendan la transparencia, divulgación y presentación de informes.

Al 31 de diciembre de 2017, CMPC ha asignado US\$ 358.708.347 para financiar proyectos verdes elegibles en las siguientes categorías:

- Silvicultura sostenible
- Gestión sostenible del agua
- Preservación de la biodiversidad y restauración de los bosques de alto valor de conservación
- Prevención y control
- Eficiencia energética

### PROYECTOS VERDES ELEGIBLES SEGÚN CATEGORÍAS

### MONTOS (US\$)

#### SILVICULTURA SOSTENIBLE

- Proceso de plantación / replantación de pino radiata
- Proceso de plantación / replantación de eucaliptus
- Proceso de plantación / replantación de otras especies
- Proceso de plantación / replantación en Guaíba y Losango

- Desarrollo de híbridos de eucalipto como alternativa a Eucalipto Globulus, con un mejor rendimiento
- Desarrollo de la estrategia de mejora genética para un mayor rendimiento de pino radiata y eucalipto nitens

#### GESTIÓN SOSTENIBLE DEL AGUA

- Recuperación de fibra en Valdivia, Chile

#### PRESERVACIÓN DE LA BIODIVERSIDAD Y RESTAURACIÓN DE LOS BOSQUES DE ALTO VALOR DE CONSERVACIÓN

- Tipificación, caracterización y conservación del bosque nativo
- Programa de restauración de bosques nativos (comprometido con FSC® y Certfor)
- Mantenimiento de áreas de alto valor de conservación (AAVC)

#### PREVENCIÓN Y CONTROL DE LA CONTAMINACIÓN

- Modificación del sistema de gas DTVG planta Pacífico / Reducción de PM CaO Boiler Pacífico
- Captura e incineración de gas TRS WLP planta Pacífico
- Captura de gas e incineración Líneas de fibra TRS planta Laja + Reducción de efluentes en molino planta Laja

#### EFICIENCIA ENERGÉTICA

- Proyectos de eficiencia energética (Plan EE 20/20 + iCel)
- Transporte de madera para pulpa por barcazas a la planta de Guaíba

#### TOTAL

<b>326.345.607</b>
118.741.944
73.612.108
333.626
129.548.257
2.465.803
1.643.869
<b>2.333.827</b>
2.333.827
<b>1.005.613</b>
272.429
503.339
229.845
<b>14.053.559</b>
4.451.016
4.673.610
4.928.933
<b>14.969.741</b>
5.846.557
9.123.184
<b>358.708.347</b>

## BENEFICIOS MEDIOAMBIENTALES

Gracias a la emisión del bono verde, CMPC ha financiado proyectos sostenibles dentro de las categorías de proyectos verdes elegibles anteriormente descritas, que han logrado los siguientes resultados:

### AHORRO DE ENERGÍA<sup>6</sup>

**1.674**  
 MWh/año

### GENERACIÓN DE ENERGÍA RENOVABLE<sup>7</sup>

**72.149**  
 MWh/año

### MENOR CONSUMO DE AGUA<sup>8</sup>

**3.235.720**  
 mt3/año

### EMISIONES DE CO2 EVITADAS<sup>9</sup>

**19.255**  
 toneladas/año

### CO2 CAPTURADO

**1.070.791**  
 ton CO2/año (corresponde a la suma de los siete proyectos de plantaciones en Chile y Brasil)

### SUPERFICIE PLANTADA EN CHILE

**31.002**  
 ha/año (corresponde a la suma de los cuatro proyectos)

### SUPERFICIE PLANTADA EN BRASIL

**10.131**  
 ha/año (suma todos los proyectos (2) informado por Bosques Brasil)

### SUPERFICIE RESTAURADA EN CHILE

**288**  
 ha/año

### SUPERFICIE CONSERVADA EN CHILE

**27.501**  
 ha/año (informado por Forestal Mininco)

<sup>6</sup> El ahorro de energía está dado por un proyecto del Plan de Eficiencia Energética para el año 2020 (Plan EE 20/20) que cuenta con una evaluación ex post.

<sup>7</sup> La generación de energía renovable está dada por la suma de los siete proyectos del Plan de Eficiencia Energética para el año 2020 (Plan EE 20/20) que cuenta con una evaluación ex post.

<sup>8</sup> El menor consumo de agua está dado dos de los proyectos del Plan de Eficiencia Energética para el año 2020 (Plan EE 20/20) que cuenta con una evaluación ex post.

<sup>9</sup> Las emisiones de CO2 evitadas están dadas por la comparación entre el combustible gastado por una barcaza y el mismo combustible que se hubiese gastado al transportar la misma cantidad de madera en camión.

## EJEMPLO DE PROYECTOS DESTACADOS DEL BONO VERDE CMPC

### Transporte de madera en barcaza, Guaíba, Brasil (1 barcaza equivale a 61 camiones / 1 barcaza transporta 2.577 m³ por viaje)

Debido a la puesta en marcha de la línea nueva (Guaíba II) en la planta de celulosa y al incremento en la producción de ésta, surgió la necesidad de generar una logística asociada al transporte de madera pulpable hacia la planta. Este proyecto, logra reducir el impacto ambiental, social y económico del transporte de madera mediante camiones desde el puerto de Pelotas hacia la planta de Guaíba, privilegiando la utilización de un medio de transporte de menor impacto como la barcaza, que evita riesgos, daños en caminos y ruidos en la comunidad.

Medición de impacto: El proyecto, evitó un total de 19.255 tonCO2/año que hubieran sido emitidas al medioambiente si se hubieran utilizado camiones en lugar de barcasas.

CMPC necesita de una barcaza al día, para el transporte de más de 2.500 m³/día, lo que equivale a evitar 61 camiones aproximadamente.



### Proceso de plantación / Replantación de pino Radiata, bosques, Chile

La reforestación tiene por objetivo repoblar superficies que estaban cubiertas por plantaciones que han sido cosechadas o que han perdido su cubierta forestal debido a incendios.

En el caso de forestación, el objetivo es poblar superficies que en los últimos años han sido utilizadas con fines distintos al forestal. Generalmente corresponde a suelos degradados que han sido abandonados por la agricultura o ganadería.

La plantación se realiza principalmente en la temporada invernal, entre mayo y septiembre de cada año.

Medición de impacto: A la fecha, el proyecto ha logrado la reforestación de 16.591 hectáreas de superficie, con una captura de 331.820 ton CO2/año.

### Desarrollo de híbridos de eucalipto como alternativa a Eucalyptus Globulus, para un mejor rendimiento

Con el fin de utilizar los recursos hídricos y las diversas especies de eucalipto de manera eficiente, CMPC ha desarrollado un programa de mejora genética.

El programa consiste en la selección de árboles de distintas variedades de eucaliptos, los que, al florecer, son seleccionados como progenitores para hacer cruces controlados. Esto significa que se polinizan las flores de un árbol madre con polen proveniente de un árbol padre, los que provienen de distintas especies de eucalipto, por lo que reciben el nombre de híbridos.

Cabe señalar, que no existe transformación de genoma en laboratorios, pues el proceso de hibridación ocurre naturalmente en lugares como Australia, donde hay varios tipos de eucaliptos creciendo juntos.

Después de la hibridación, las semillas son sembradas en un vivero, para luego ser plantadas en alguno de los predios de la Compañía. Luego de cuatro años se seleccionan individuos destacados, para la generación de clones a través de reproducción vegetativa-estacas.

Estos clones son probados en los predios, y luego de cuatro a seis años se seleccionan los mejores para producir madera y se masifican operativamente en los viveros de CMPC.

Finalmente, los híbridos reemplazan el material de Eucalyptus Globulus plantado.

Medición de impacto	Cifras 2017:	<b>2.811</b> hectáreas plantadas de híbridos.	<b>56.220</b> toneladas de CO2 capturado.
---------------------	--------------	--	--

### Programa de Restauración de Bosques Nativos (compromisos FSC® y Certfor), de Forestal Mininco

Forestal Mininco adquirió un compromiso a través de la certificación FSC® de restaurar con vegetación nativa aquellas superficies sustituidas por plantaciones realizadas con posterioridad a 1994.

En 2016 se completaron las primeras mil hectáreas de restauración del plan que finaliza el año 2026 con 8.738 hectáreas definidas como superficie sustituida.

Los sectores priorizados a restaurar son: sectores con sustitución u otros que no corresponden a sustitución, pero poseen atributos de gran importancia para ser restaurados, como por ejemplo Áreas de Alto Valor de Conservación (AAVC), micro-cuencas que abastecen de agua a población aledaña, especies en categorías de conservación, etc.

Medición de impacto	Avance de 2017:		
288 hectáreas.	2013-2016	2017	2018-2026
	<b>1.000</b> ha	<b>288</b> ha	<b>7.450</b> ha



## 5.2 TEMA MATERIAL: MANEJO FORESTAL

La madera utilizada por CMPC, que supera los 17 millones de m<sup>3</sup> anuales, proviene de plantaciones renovables, establecidas principalmente en terrenos erosionados, renovando la tierra y permitiendo conservar los bosques nativos.

Todas las operaciones de CMPC responden a los más altos estándares de manejo forestal. La Compañía realiza una proactiva gestión de las plantaciones, raleos y cosechas, junto con un control preventivo de incendios.

### 5.2.1 PATRIMONIO FORESTAL DE CMPC Y CONSERVACIÓN DE LOS BOSQUES

SUPERFICIE PRODUCTIVA	CHILE	BRASIL	ARGENTINA
A. Hectáreas de plantaciones renovables	487.986	119.412	58.220
B. Hectáreas de suelos por plantar	45.293	9.518	7.691
C. Hectáreas de uso administrativo, que incluye caminos, cortafuegos, servidumbres, áreas de uso agrícola y ganadero, áreas para ensayos, viveros y producción de semillas, terrenos sin uso silvoagropecuario, entre otros	40.771	11.807	8.356
<b>SUPERFICIE DE PROTECCIÓN Y CONSERVACIÓN</b>			
D. Hectáreas de bosque nativo y vegetación nativa	64.843	45.167	4.150
E. Hectáreas de protección de cuencas, cursos de agua, flora, fauna y áreas de alto valor de conservación.	93.913	38.112	15.880
<b>SUPERFICIE TOTAL</b>	<b>732.806</b>	<b>224.016</b>	<b>94.297</b>

El manejo sustentable de los cultivos forestales está certificado a través de CERTFOR-PEFC™ y FSC® para garantizar la protección del bosque nativo y la biodiversidad, resguardando así que la madera de uso industrial se obtenga exclusivamente de plantaciones de origen controlado, y perfectamente trazable desde su origen hasta su destino final.

Por medio de estas certificaciones, CMPC asegura una operación armónica en los ámbitos económico, social y ambiental. Ello implica que todas las plantas deben consultar a las comunidades vecinas y fomentar acuerdos de largo plazo, con el fin de mejorar la integración entre las tareas productivas y los programas de apoyo social, para preservar el patrimonio forestal.

#### FORESTAL MININCO:

- Manejo Forestal FSC®, certificadora Rainforest Alliance.
- Manejo Forestal FSC® – Proyecto Aysén, certificadora Rainforest Alliance.
- Manejo Forestal Sustentable CERTFOR/PEFC™, certificadora SGS Chile.
- Cadena de Custodia FSC® y Maderas Controladas FSC®, certificadora Rainforest Alliance.
- Maderas Controladas FSC® para propietarios forestales (STD 30-010), certificadora Rainforest Alliance.
- Sistema de Gestión ISO 14001, certificadora SGS Chile.
- Sistema de Gestión OHSAS 18001, certificadora SGS Chile.

#### CMPC MADERAS:

- Cadena de Custodia Intermediación FSC®, certificadora Rainforest Alliance.
- Cadena de Custodia CMPC USA FSC®, certificadora Rainforest Alliance.
- Cadena de Custodia FSC® Multisitio, certificadora Rainforest Alliance.
- Cadena de Custodia PEFC™ CMPC USA, certificadora SGS Chile.
- Cadena de Custodia Multisitio CERTFOR, certificadora SGS Chile.
- Sistema de Gestión OHSAS 18001, certificadora SGS Chile.

#### CMPC PULP:

- Cadena de Custodia PEFC™ Multisitio, certificadora SGS Chile.
- Manejo Forestal CERTFOR / PEFC™ Grupo Forestal, certificadora SGS Chile.
- Cadena de Custodia FSC® y Maderas Controladas FSC® Multisitio, certificadora Rainforest Alliance.
- Cadena de Custodia y Maderas Controladas FSC® (Trader CMPC Cartulinas), certificadora SGS Chile.

### En Chile

- Desde 2004, Forestal Mininco se encuentra certificada por CERTFOR.
- Desde 2012, está refrendada con FSC®, proceso que se profundizó en 2013 obteniendo el sello para las plantaciones del proyecto Coyhaique.

### En Brasil

- Desde 2010, Celulose Riograndense está certificada con CERFLOR.
- Desde 2012, certificación FSC® de las plantaciones en Brasil.

### En Argentina

- Desde 2006, Bosques del Plata se encuentra certificada con ISO 14001.

En 2017, CMPC participó de la Asamblea General de Forest Stewardship Council (FSC®), en Vancouver, Canadá, evento de sostenibilidad a nivel mundial, donde sus miembros –cada tres años– se reúnen para votar sobre las diversas mociones e iniciativas impulsadas por cada una de sus tres cámaras: económica, social y medioambiental a nivel local. El eje central es fortalecer y asegurar un manejo sustentable de los bosques a nivel mundial.



## 5.2.2 INCENDIOS FORESTALES EN CHILE

En 2017 se vivió una de las temporadas de incendios más duras de Chile. La catástrofe superó todas las previsiones dejando inmensas pérdidas económicas para los sectores forestal y agrícola, además de daños severos a los ecosistemas y a las comunidades aledañas.

Entre el 18 de enero y el 5 de febrero de 2017, en Chile se quemaron 467 mil hectáreas, superando en casi cinco veces el récord de incendios en Chile de 126 mil hectáreas alcanzado en la temporada 2014-2015. CMPC vio afectadas más de 19 mil hectáreas de sus plantaciones.

La empresa colaboró intensamente en el control y la extinción de los incendios, tanto en predios propios como de terceros, siendo estos últimos poco más de la mitad de los incendios que CMPC combatió.

La Compañía aportó en la catástrofe con 800 brigadistas, siete aviones Air Tractor (AT) con 3.000 litros de capacidad cada uno, y ocho helicópteros para transportar 7.200 litros de agua. A esto se sumó el apoyo de camiones aljibes, bulldozer para cortafuegos, vigías motorizados y en torres, entre otros recursos humanos y materiales que CMPC dispuso para la emergencia.

### Chinook, el megahelicóptero

Para preparar la temporada 2018 de incendios, CMPC trajo el megahelicóptero, Boeing Vertol 234 Chinook, que fue operado por CMPC entre diciembre de 2017 y marzo de 2018.

En tan sólo tres segundos descarga 10 mil litros de agua, es capaz de cargar en un minuto la capacidad de agua de tres carros de bomberos, mide de largo las dimensiones de una cancha de básquetbol, puede alcanzar una velocidad máxima de 350 km/hr.

Junto con ello, CMPC dispuso de otras 19 aeronaves, entre helicópteros y aviones, más de 1.100 personas y 40 equipos mecánicos entre bulldozers, skidders, camiones cisternas. Además, desarrolló programas de capacitación a la comunidad, incluyendo el apoyo a Bomberos de Chile.



Adicionalmente, para la temporada de incendios 2017-2018, CMPC desplegó un intenso trabajo con la comunidad con el fin de crear conciencia y educar sobre la prevención de incendios. Así, de la mano de la Fundación CMPC, la empresa realizó talleres educativos en centros vecinales, escuelas y municipios; puerta a puerta en las comunas y entregó folletos explicativos. Por otro lado, con la ayuda de expertos de la empresa, se realizaron capacitaciones sobre silvicultura preventiva, poniendo especial énfasis en el resguardo de las zonas de interfaz. Dicho proyecto se llevó a cabo entre Talca y Loncoche (región del Maule y La Araucanía en Chile, respectivamente).

### 5.2.3 RESTAURACIÓN CON BOSQUE NATIVO

(Contenido 304-3)

Uno de los compromisos permanentes de la compañía es la reforestación. Ello implica prevención, replantación y recuperación de las especies, comprendiendo las siguientes actividades:

- Aumentar la superficie y población forestal en áreas degradadas, especialmente con aquellas especies que presentan problemas de conservación.
- Generar microcuencas y cursos de agua que abastezcan el consumo de comunidades vecinas.
- Crear áreas relevantes para la obtención de plantas medicinales y productos forestales no maderables del bosque.
- Crear áreas de protección que faciliten la conectividad entre fragmentos de bosque nativo de importancia para la mantención de la biodiversidad.
- Crear y aumentar áreas de alto valor de conservación y sitios prioritarios, definidos por la autoridad ambiental de Chile.
- Crear áreas de amortiguación entre plantaciones y zonas de bosque nativo.
- Recuperar otros servicios del bosque, como recreación y paisaje.
- Sembrar cerca de 500 mil plantas nativas en predios de vecinos, equivalentes a 10 mil m<sup>3</sup> de madera.
- Conservar 10 mil hectáreas de Áreas de Alto Valor de Conservación (AAVC).
- Administrar 300 hectáreas de conservación de Ruil (*Nothofagus alessandrii*), árbol endémico de Chile.

Durante 2017, CMPC restauró **288** hectáreas de bosques nativo

## 5.3

### TEMA MATERIAL: BIODIVERSIDAD

(Contenido 102-11; 304-1; 304-3)

Como parte fundamental de su negocio forestal, CMPC asume un compromiso de buena gestión ambiental, que se traduce en el respeto y cuidado de la biodiversidad. La Compañía pone al servicio de la sociedad todo su conocimiento y experiencia, y trabaja intensamente en determinar la presencia de especies amenazadas de flora y fauna, además de identificar, manejar y monitorear las AAVC biológicas.

CMPC cuenta con 114.160 hectáreas de bosque y vegetación nativa y 147.905 hectáreas de protección de cuencas, cursos

de agua, flora, fauna y AAVC, lo que representa un 25% del total del patrimonio forestal.

En el caso de Chile, la Compañía mantiene 14 AAVC biológicas. Conserva una superficie total de 10.220 hectáreas, donde se resguarda flora y fauna vulnerable, como lo son el Pitao (*Pitavia punctata*) o Canelillo, el Ruil y el Hualo (*Nothofagus glauca*) o Roble Maulino, todas especies arbóreas endémicas de Chile, y el Huillín (*Lontra provocax*) conocido también como Nutria de agua dulce, dentro de la fauna.

Por su parte, Celulose Riograndense mantiene en Brasil cinco áreas AAVC biológicas, con presencia de aves y mamíferos vulnerables, lo que en conjunto reúnen una superficie total de 1.808 hectáreas de AAVC biológicas. Destaca el de Barba Negra, que preserva 769,4 hectáreas de Mata Atlántica y tiene denominación de Reserva Particular del Patrimonio del Estado de Rio Grande do Sul.

En Argentina, CMPC cuenta con 15 AAVC biológicas, las que en total conforman 9.430 hectáreas, destacando las áreas de patrimonio de la Península (3.320 hectáreas) y Timbauva (2.056 hectáreas) al norte de la provincia de Corrientes.

Para sus 34 AAVC biológicas, CMPC han desarrollado los siguientes lineamientos:

- Prioridad en combate de incendios.
- Prohibición de uso de fuego en su interior y en los sectores aledaños.
- Prohibición de pesca, caza, corta o cualquier actividad ilegal en su interior.
- Coordinación con científicos y expertos para el monitoreo de atributos críticos de conservación.
- Limpieza del entorno de las especies endémicas para su crecimiento y ciclo biológico reproductivo.
- Comunicación y difusión en comunidades locales respecto a las AAVC biológicas.
- Capacitación de personal interno sobre los cuidados de las AAVC biológicas.
- Difusión a través de folletos informativos y afiches de las AAVC biológicas.
- Cercado de accesos y señalización en terreno.

#### AAVC Biológicas

PAÍS	CANTIDAD	SUPERFICIE (ha)
Chile	14	10.220
Brasil	5	1.808
Argentina	15	9.430
TOTAL	34	21.459

CMPC cuenta con un total de 34 AAVC biológicas que reúnen una superficie de 21.459 hectáreas.

## 5.4

### TEMA MATERIAL: AGUA

(Contenido 303-1; 303-3)

CMPC comprende que el agua es el elemento vital para la existencia de vida en nuestro planeta, y para el desarrollo de su negocio, a través de la dependencia de los recursos naturales; razón por la cual destina sus mayores esfuerzos para contribuir a su cuidado durante sus operaciones pro-

ductivas. Las plantaciones forestales de CMPC cuentan con certificaciones internacionales de alto estándar respecto de la gestión de agua (ISO 14001 y OHSAS 18001) para resguardar la eficiencia e impacto ambiental en su uso.

La protección de las captaciones de agua es fundamental para el consumo de las comunidades locales, principalmente de vertientes. Esto implica esfuerzos por reducir constantemente el consumo, así como promover la reutilización y el reciclaje del recurso hídrico.

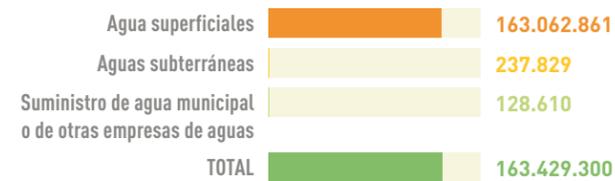
Los cursos permanentes de agua son conservados mediante franjas de terreno con vegetación nativa, lo que contribuye a mejorar su cantidad y calidad, dado que se minimiza el arrastre de sedimentos generados por las faenas forestales hacia los cauces.

La Compañía se abastece, según su lugar de operaciones, con aguas superficiales o subterráneas, y sus inversiones en esta materia están enfocadas tanto en disminuir el consumo como en alcanzar el pleno tratamiento de los recursos utilizados, logrando un progresivo avance en ambos objetivos.

Los siguientes datos correspondientes a la captación de agua por fuente incorporan la información de todas las filiales de la Compañía.

### Capacitación total 2017 de agua según fuente por m<sup>3</sup>

CMPC Celulosa m<sup>3</sup> / año



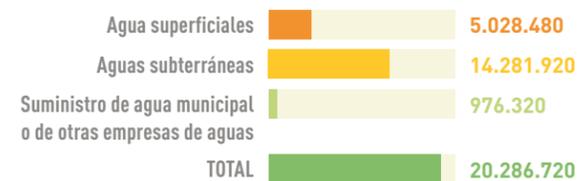
Nota: Estos datos incorporan las plantas en Chile y Brasil.

CMPC Papeles m<sup>3</sup> / año



Nota: Estos datos incluyen todos los países donde CMPC Papeles tiene operaciones.

CMPC Tissue m<sup>3</sup> / año



Nota: Estos datos incluyen todos los países donde CMPC Tissue tiene operaciones.

CMPC cuenta con procesos de reutilización del agua captada para el propio funcionamiento, a través de recirculación de la misma al interior de la planta. En este proceso, el agua saliente va a la planta de tratamiento de efluentes, luego en la última etapa de ésta, una parte del agua ya tratada se re-ingresa al proceso y la otra parte se va a descarga hacia el cuerpo receptor (río, mar, alcantarillado).

En el caso del negocio de Celulosa, las plantas de Santa Fe, Laja y Pacífico, recirculan un promedio de 45,8% dadas sus condiciones y procesamientos en la celulosa. Y, Celulose Riograndense recircula, a través de torres de enfriamiento un total de 84,7% del total de agua captada. Las plantas de madera -Mulchén, Nacimiento y Bucalemu en Chile- recirculan agua para la reutilización en sus procesos con un promedio de 77%.

CMPC Tissue cuenta en sus fábricas de Colombia, México y Perú, procesos de reutilización de agua, recirculando un 50% del agua capturada en cada una de estas plantas. El resto de ellas (Chile, Argentina, Brasil y Uruguay), no cuentan con procesos de recirculación de agua.

En el negocio de CMPC Papeles, la única planta que presenta procesos de recirculación de agua es Papeles Cordillera, que cuenta con una recirculación de agua estimada de 202%.

## 5.5

# TEMA MATERIAL: EMISIONES DE GASES DE EFECTO INVARNEDERO

(Contenido 305-1; 305-2; 305-3)

Las emisiones de gases efecto invernadero (GEI) son uno de los factores parcialmente responsables del cambio climático y sus emisiones rigen por la "Convención Marco sobre el Cambio Climático" de la Organización de Naciones Unidas (ONU) y por el "Protocolo de Kioto". Como consecuencia, se han puesto en vigencia regulaciones en distintos países, que pretenden controlar el volumen de emisiones de GEI y, en

ciertos casos, recompensar la reducción. Según la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), las empresas que miden y reducen su huella ambiental pueden abrir oportunidades para adoptar modelos de negocios bajos en carbono, mejorar su eficiencia energética, reducir costos y aumentar su competitividad.

## MEDICIÓN DE NUESTRA HUELLA DE CARBONO

Como un primer paso hacia una comprensión más profunda de su huella global, durante 2017 CMPC inició un proceso minucioso de cuantificación de sus GEI para todas las filiales en Chile, tanto para sus plantas productivas (operaciones) como para las actividades de administración y gestión que se dan en sus oficinas centrales y casas matrices.

huellas de carbono entre algunas filiales, para no caer en un doble conteo de emisiones.

Durante la ejecución de esta medición se hizo evidente que CMPC por su estructura de negocios tiene una diversidad de procesos productivos que abarcan la cadena de valor completa, la que comienza con el uso de recursos naturales como son la tierra, el agua y los bosques, y termina con una variedad de productos manufacturados puestos a disposición de clientes y de consumidores finales. A su vez existe también, una gran cantidad de productos y sub-productos que son transferidos entre filiales de CMPC y a terceros, los cuales pueden llegar a pasar por diversos procesos productivos posteriores. Es muy importante tener claro el flujo de insumos, materiales, productos y residuos dentro de un cálculo de esta magnitud, ya que existe una interrelación de las

El cálculo fue realizado con data correspondiente a 2016, siendo esta la información disponible al momento de comenzar con la cuantificación la cual tardó cerca de un año. Es importante señalar que los resultados publicados en el Reporte Integrado CMPC 2016, muestran una variación a los presentados en este reporte debido al cambio en la metodología utilizada y a la expansión en la cobertura de la medición.

Para garantizar la calidad de los resultados y validar el proceso de cuantificación de sus emisiones de GEI, CMPC tomó la decisión de verificar de manera externa su huella de carbono con la empresa Deloitte, quienes durante varios meses realizaron una revisión de los documentos de respaldo y en terreno con visitas a las plantas productivas, para verificar y entender de mejor manera los diversos procesos productivos. Con ello CMPC obtuvo cartas de verificación para la huella de carbono de cada una de sus filiales dentro de Chile.

## HUELLA DE CARBONO DE LAS OFICINAS ADMINISTRATIVAS DE CMPC

La metodología utilizada para la cuantificación de GEI para las oficinas administrativas, fue la definida en la norma ISO 14064-1:2006 y los factores de emisión se obtuvieron de las recomendaciones del Panel Intergubernamental para el Cambio Climático (IPCC), bases de datos europea validadas (Ecoinvent ver. 2.2) y Ministerio de Energía de Chile. Esta medición contempló el consumo eléctrico y el consumo de otros combustibles para calefacción para un total de 14 instalaciones, correspondientes a sus oficinas centrales y las casas matrices de las distintas filiales. Además, se cuantificaron las emisiones de 147 colaboradores, correspondientes a la primera línea de gerentes y subgerentes, por conceptos de

traslados del domicilio al lugar de trabajo y viajes en avión, tanto nacionales como internacionales. Cabe señalar que para esta medición no aplican emisiones del tipo biogénicas (quema de combustible no fósil).

Si bien no es requerido que las compañías informen sobre otras emisiones indirectas diferentes a la de generación de energía comprada, CMPC ha deseado asumir el esfuerzo de informar voluntariamente las principales emisiones indirectas asociadas a las operaciones administrativas, por lo que se consideraron los 3 alcances:

- **Emisiones directas:** quema de combustibles fósiles en fuentes fijas y móviles.
- **Emisiones indirectas:** compra de electricidad y vapor
- **Otras emisiones indirectas:** se consideró movilización al lugar de trabajo, viajes en avión - nacional e internacional - y transporte de combustible.

Los resultados relacionados al cálculo de huella de carbono de las oficinas administrativas fueron:

	TOTAL CMPC CORPORATIVO KG CO2E/AÑO 2016
EMISIONES DIRECTAS	58.612
Fuentes fijas	58.612
Fuentes móviles	0
EMISIONES INDIRECTAS DE ENERGÍA	1.748.609
Energía eléctrica	1.748.609
Vapor	0
Calor	0
OTRAS EMISIONES INDIRECTAS	1.044.557
Transporte de combustibles	13
Transporte personal a oficinas	215.121
Viajes de ejecutivos	819.558
Producción de combustibles	9.864
TOTALES	2.851.779

La tabla muestra que las emisiones indirectas asociadas al consumo de energía representan la parte más significativa de las emisiones, totalizando 1.748.609 kg CO2e/año. En contraparte, las emisiones directas representan aportes insignificantes los cuales totalizan 58.612 kg CO2e/año.

## HUELLA DE CARBONO DE LAS PLANTAS PRODUCTIVAS

Esta medición abarcó 22 operaciones productivas ubicadas principalmente en la zona centro-sur del país, considerando los productos tipos de las filiales, como son: madera aserrada, tableros plywood, madera remanufacturada, celulosa, cartulina, papel sackraft, papel para corrugar, papel de impresión, papel reciclado, papel moldeado, papeles suavizados, sanitarios y cajas de cartón corrugado.

Los cálculos se desarrollaron según el estándar definido por la norma ISO 14067:2012 la cual define los requisitos para desarrollar una huella de carbono de producto. Si bien para el cálculo se analizó la producción de cada planta, en rigor, ésta no corresponde a una huella de carbono de producto, sino más bien a una revisión general de las emisiones de GEI asociadas a las producciones totales de cada planta de

proceso. Los factores de emisión utilizados corresponden a los mismos señalados para el cálculo de oficinas administrativas. Los datos primarios empleados fueron entradas de materias primas, insumos de proceso, consumo de combustibles en fuentes fijas y móviles, electricidad, transportes materia prima, insumos, combustibles y de productos a clientes nacionales, e internacionales, según corresponda. Además, fueron cuantificadas las emisiones biogénicas, el carbono capturado en el producto y las emisiones evitadas por no consumo eléctrico.

A continuación, se presenta la huella de carbono total por negocio para cada uno de los alcances considerados en la metodología ISO 14067:2006.

- **Emisiones del módulo aguas arriba:** esta etapa considera las emisiones asociadas a aquellos procesos que se llevan a cabo previo al ingreso de los insumos a la planta productiva, y están estrechamente relacionados con la carga ambiental de los insumos, es decir, la producción de insumos químicos, producción de combustibles, producción de electricidad y transporte de los mismos.
- **Emisiones del módulo central:** esta etapa considera las emisiones del proceso productivo que da origen al producto al cual se refiere el cálculo de la huella de carbono.
- **Emisiones del módulo aguas abajo:** esta etapa considera las emisiones asociadas a las fases posteriores a la fabricación del producto o prestación del servicio. En este caso se consideraron los transportes de productos a clientes nacionales e internacionales, así como los envíos de residuos peligrosos y no peligrosos a lugares de disposición final.

### Emisiones totales de las plantas productivas por negocio de CMPC año 2016

	CMPC CELULOSA	CMPC PAPELES	CMPC TISSUE	PLANTAS DE CMPC
Emisiones del módulo aguas arriba	1.202.768.255	158.407.244	144.061.190	1.109.831.752
Emisiones del módulo central	537.640.890	314.525.998	106.584.826	515.524.877
Emisiones del módulo aguas abajo	312.599.743	65.675.679	26.432.502	290.230.551

Emisiones totales por tonelada de producto por negocio de CMPC

		CMPC CELULOSA	CMPC PAPELES	CMPC TISSUE	PLANTAS DE CMPC
PRODUCCIÓN ANUAL	TON/AÑO	14.147.509	1.207.991	171.374	15.526.874
<b>Emisiones del módulo aguas arriba</b>	<b>kg CO2e/ton</b>	<b>85</b>	<b>864</b>	<b>1.684</b>	<b>163</b>
Compra de energía eléctrica y vapor	kg CO2e/ton	-2,4	119,4	413,9	11,6
Consumo de materias primas	kg CO2e/ton	17,6	497,3	499,2	60,2
Consumo de insumos	kg CO2e/ton	25,6	57,2	404,8	32,3
Consumo de combustibles	kg CO2e/ton	5,0	75,0	200,8	12,6
Transporte de materia prima	kg CO2e/ton	30,9	99,8	120,8	37,2
Transporte insumos	kg CO2e/ton	7,9	8,0	9,3	7,9
Transporte de combustibles	kg CO2e/ton	0,4	7,5	35,6	1,4
<b>Emisiones del módulo central</b>	<b>kg CO2e/ton</b>	<b>38</b>	<b>260</b>	<b>622</b>	<b>62</b>
Quema de GNL	kg CO2e/ton	0,2	174,6	613,7	20,5
Quema de diésel	kg CO2e/ton	7,4	83,7	0,0	7
Quema de FO	kg CO2e/ton	25,2	20,1	0,0	25
Quema de LPG	kg CO2e/ton	0,9	12,2	8,3	1,9
Quema de biomasa/licor negro	kg CO2e/ton	5,1	0,4	0,0	4,7
Quema de bencina	kg CO2e/ton	0,0	0,0	0,0	0,0
Energía vendida	kg CO2e/ton	-0,8	-31,0	0,0	-3
<b>Emisiones del módulo aguas abajo</b>	<b>kg CO2e/ton</b>	<b>19</b>	<b>54</b>	<b>154</b>	<b>23</b>
Transporte de residuos	kg CO2e/ton	0,2	1,4	19,0	0,5
Transporte nac. de produc.	kg CO2e/ton	6,5	44,1	135,2	10,8
Transporte internac. de produc.	kg CO2e/ton	12,5	8,8	0,0	12
<b>EMISIONES TOTALES</b>	<b>kg CO2e/ton</b>	<b>142</b>	<b>1.179</b>	<b>2.460</b>	<b>248</b>

Las emisiones aguas arribas son las más significativas teniendo la carga de las materias primas como contribución principal, seguida por los transportes de las mismas. Le siguen las emisiones en el módulo central que principalmen-

te son contribuciones de la quema de los combustibles en la planta misma. La menor contribución la hace el módulo aguas abajo el cual está basado en transportes de residuos y despachos de productos.

Emisiones e inmisiones biogénicas por tonelada de producto por negocio de CMPC

EMISIONES/INMISIONES BIOGÉNICAS		CMPC CELULOSA	CMPC PAPELES	CMPC TISSUE	PLANTAS DE CMPC
Emisiones de carbono biogénicas	kg CO2e/ton	510,31	213,14	-	481,56
Carbono capturado en producto	kg CO2e/ton	304,41	398,87	451,10	313,37
Emisiones evitadas	kg CO2e/ton	49,05	98,89	25,28	52,66

Esta tabla muestra que, para las emisiones biogénicas, las cuales corresponden a la quema de combustible no fósil, donde el negocio de Celulosa posee más del 70% debido a la quema de biomasa y licor negro para generar energía para sus procesos. Por otra parte, las inmisiones biogénicas, corresponden a la captura de carbono en el producto y las emisiones evitadas por venta de electricidad.

Emisiones totales por tonelada de producto según GHG Protocol\*

		CMPC CELULOSA	CMPC PAPELES	CMPC TISSUE	PLANTAS DE CMPC
Producción anual	ton/año	14.147.509	1.207.991	171.374	15.526.874
Scope 1	kg CO2e/ton	38	260	622	62
Scope 1	kg CO2e/año	537.640.890	314.525.998	106.584.826	515.524.877
Scope 2	kg CO2e/ton	-2*	119	414	12
Scope 2	kg CO2e/año	-34.598.297*	144.219.525	70.930.619	180.551.847
Scope 3	kg CO2e/ton	107	799	1.425	175
Scope 3	kg CO2e/año	1.549.965.706	79.863.397	99.563.056	1.219.510.456

\*Los valores negativos se explican en el caso de CMPC Celulosa porque dos de sus plantas de (Pacífico y Laja) generan más electricidad de la que consumen.

La tabla anterior muestra los resultados anteriores ordenados respecto a la metodología GHG, donde se observa que ambas metodologías son comparables. Los resultados se obtienen considerando el total de emisiones de todas las plantas pertenecientes a cada negocio, divididos por la suma de las producciones totales de las mismas (promedio ponderado).

## HUELLA DE CARBONO PLANTA GUAÍBA – BRASIL

La planta Guaíba perteneciente a la filial Celulose Riograndense de CMPC, realiza mediciones desde 2003, con la metodología GHG Protocol, y desde 2015 se encuentra adherida al programa GHG Protocol Brasil. La cuantificación de GEI la realizan para los tres alcances considerando en cada uno de ellos lo siguiente:

- Alcance 1:** Combustión en fuentes móviles, combustión en fuentes fijas, procesos industriales, residuos sólidos y líquidos, emisiones fugitivas y emisiones agrícolas.
- Alcance 2:** Compra de energía eléctrica
- Alcance 3:** Bienes y servicios comprados, transporte y distribución (upstream), viajes de negocios y movilización de funcionarios (casa-trabajo)

Los resultados en 2016 son los siguientes:

PRODUCCIÓN TOTAL	TON/AÑO	1.583.556
Alcance 1	kg CO2e/año	937.684
Alcance 1	kg CO2e/ton	0,59
Alcance 2	kg CO2e/año	3.404
Alcance 2	kg CO2e/ton	0,0021
Alcance 3	kg CO2e/año	386.142
Alcance 3	kg CO2e/ton	0,24
Emisiones totales	kg CO2e/año	1.327.230
EMISIONES BIOGÉNICAS TOTALES	kg CO2 año	2.788.669

Este primer cálculo integrado de la huella de carbono, el cual se irá expandiendo en cobertura regional y operacional con el ejercicio que CMPC realizará año a año, permitirá encontrar áreas de mejora e incentivar la reducción de emisiones a lo largo de la cadena de valor de la compañía. Durante 2018, la Compañía realizará la medición de los GEI correspondiente a 2017 e iniciará la medición 2018, las que serán nuevamente verificadas.

## 5.6

# EL VALOR DE LA EFICIENCIA ENERGÉTICA

(Contenido 302-1)

CMPC requiere grandes cantidades de energía térmica y eléctrica para su funcionamiento, lo que representa costos de producción importantes y además tienen directa relación con las emisiones de gases de efecto invernadero. Es por esto, que CMPC ha tomado la mejora del rendimiento energético como uno de sus principales desafíos operativos, y se ha hecho cargo desarrollando acciones concretas.

En esta búsqueda por la excelencia energética, y considerando que las plantas de celulosa son las mayores consumidoras, y generadoras de energía, en 2013, con el apoyo de la Agencia Chilena de Eficiencia Energética, CMPC implementó un Sistema de Gestión de Energía (SGEn) basado en la norma ISO 50001 para las tres plantas de celulosa en Chile: Santa Fe, Laja y Pacífico. Este sistema obtuvo certificación en octubre de 2014, recertificado en 2017. De esta manera, se implementaba una herramienta de gestión que busca la mejora continua de la eficiencia y utilización de energía, entre otros.

Debido a los positivos resultados que se han obtenido de la gestión energética en las tres plantas de celulosa en Chile, y convencidos que es la manera correcta de asegurar procesos estandarizados, sistemáticos y consistentes en el tiempo, desde 2016 la Compañía ha planteado como objetivo corporativo: implementar SGEn en los principales procesos productivos de cada unidad de negocio; lo que permitirá ser más eficiente y competitivo en los mercados en los que participa, al tiempo que procura actividades y procesos más sostenibles.

## CONSUMOS ENERGÉTICOS 2017

### Consumo energético desglosado por fuente, consolidado y por negocio en 2017 (Terajoules)

TIPO DE COMBUSTIBLE	CONSOLIDADO	CELULOSA	TISSUE	PAPELES
Biomasa	87.778	86.660	685	434
Gas natural y glp	15.614	3.539	7.487	4.588
Petróleo	7.410	7.026	25	359
Carbón	4.081	4.081	0	0
Electricidad	3.859	(176)	2.535	1.148
Otros	1.730	569	333	828
TOTAL	120.472	102.052	11.064	7.356

La tabla anterior muestra que el consumo energético total consolidado de CMPC es de 120.472 TJ, lo que representa un 4,2% menos de consumo respecto a 2016, lo cual se explica por una menor producción en la línea 2 de la planta de celulosa de Guaíba. Respecto a la energía a partir de biomasa, que es el principal combustible, la cual es energía renovable no convencional (ERNC), representa el 73% del total.

#### Detalle consolidado del consumo energético de fuentes primarias 2017 y porcentaje según plantas

	CELULOSA		TISSUE		PAPELES		TOTAL CMPC*
	Chile	LatAm	Chile	LatAm	Chile	LatAm	
N° plantas	9	1	2	15	8	3	38
Consumo energético neto (TJ)	70.403	31.648	2.852	8.212	7.303	53	120.472
Consumo energético neto (%)	58	26	2,4	6,8	6,1	0,04	100

Nota: \*El total de plantas corresponde a aquellas con las que se cuenta el detalle del consumo energético.

En la tabla se muestra que el consumo energético neto de las plantas de celulosa en Chile fue de 70.403 TJ, lo cual representa un aumento del 8% respecto de 2016, lo cual está dado principalmente por un aumento en la producción de celulosa. En cuanto a Celulosa en América Latina existió una disminución en el consumo energético, el cual está dado por la menor producción en la planta Guaíba II.

#### CONSUMO DE ENERGÍA ELÉCTRICA

El consumo de energía eléctrica de CMPC para 2017 alcanzó un total de 4.671 GWh, lo que responde en gran medida a las necesidades de las plantas de celulosa que tiene la Compañía, las que representan un 65% del total del consumo eléctrico de CMPC. Entre las plantas de Papeles y Tissue el gasto energético alcanzó 1.631 GWh, que corresponde al 35% restante.

#### Consumo y generación de energía eléctrica de CMPC en 2017

	CELULOSA		TISSUE		PAPELES		TOTAL CMPC
	Chile	LatAm	Chile	LatAm	Chile	LatAm	
N° Turbinas	9	5	1	1	1	0	17
Consumo eléctrico (GWh)	2.036	1.004	226	758	640	8	4.671
Capacidad nominal (MW)	434	248	22	22	53	0	779
Generación eléctrica (GWh)	2.129	933	144	135	336	0	3.677
Generación eléctrica (%)	58	25	4	4	9	0	100
Generación/Consumo (%)	105	93	64	18	53	0	79

En cuanto a la generación eléctrica, CMPC alcanzó un total de 3.677 GWh, las plantas de celulosa generan en conjunto un 83% del total, mientras que las plantas de Tissue y Papeles generan el 17% restante. Respecto a la relación entre el consumo y la generación de energía eléctrica, podemos decir que CMPC genera el 79% de la energía que consume.

#### Energía eléctrica de CMPC consolidada 2017

	GWh
CONSUMO	4.671
GENERACIÓN	3.677
GENERACIÓN/CONSUMO	79%

### PLAN DE EFICIENCIA ENERGÉTICA 20/20 – CMPC PULP

(Contenido 302-4)

Después de definir las líneas de base del Sistema de Gestión de Energía de CMPC Pulp durante el proceso de implementación entre 2013 y 2014, se estableció un objetivo para mejorar el rendimiento energético de sus operaciones; el cual consistió en reducir en un 20% el consumo de insumos de energía externa por unidad de pulpa producida al año 2020 con respecto al año 2013, originando el Plan de eficiencia energética 20/20. Este plan ha pasado por diferentes etapas; inicialmente comenzó con una auditoría energética externa enfocada en identificar oportunidades para reducir el uso de energía térmica, el uso de energía en de circuitos cerrados, mejoras en el contenido de energía de biomasa y la mejora de la eficiencia de los equipos.

El Plan ha tenido un gran éxito ya que la meta 2020 se superó durante 2017, logrando una reducción del 22% del uso de insumos de energía externos. Esta disminución se logró con una reducción anual promedio de 4.5 millones de GJ, totalizando 18 millones de GJ entre 2014-2017, lo que llevó a una reducción de emisiones de 198 mil toneladas de CO2-e. Además, la valoración del ahorro de energía obtenido

de la reducción de los insumos de energía externa es de 40,2 millones de dólares. Estas mejoras se obtuvieron mediante la implementación de proyectos de eficiencia energética, las mejores prácticas operativas y la mayor estabilidad del proceso.

En noviembre de 2017, cada una de las plantas de celulosa de Chile recibió el Sello de Gold de Eficiencia Energética del Ministerio de Energía de Chile y la Agencia Chilena de Eficiencia Energética, en reconocimiento a su gestión energética en estos años. Además, entre todas las empresas que recibieron el Sello Gold, un proyecto de la Planta Pacífico recibió el premio al mejor proyecto de eficiencia energética, y un proyecto de la Planta de Santa Fe, estuvo entre los tres finalistas. Estas distinciones son una prueba del buen trabajo ejecutado a través de nuestro Sistema de Gestión de Energía en CMPC Pulp y le han dado a la organización una motivación renovada para establecer nuevos objetivos ambiciosos que guiarán el camino hacia una mejora continua de nuestro desempeño energético.



# 06

RENTABILIDAD  
SOSTENIBLE

---



**Aguará Guazú (Argentina)**  
*Chrysocyon brachyurus*

*Cánido autóctono de las regiones de espesuras y pastizales del Chaco de la Argentina y Paraguay, entre otros. Prefiere praderas y pastizales en zonas inundables, habitando principalmente en zonas selváticas.*

## 6.1 ANÁLISIS DE RESULTADOS

### 6.1.1 RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO

El resultado consolidado de CMPC del ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2017 fue una utilidad de US\$ 103 millones, US\$ 121 millones mayor que el año anterior.

La Utilidad acumulada del ejercicio se obtiene de:

- Resultado operacional:** US\$ 457 millones. Compuesto por un EBITDA de US\$ 1.078 millones, variación negativa neta de Activos Biológicos por US\$ 56 millones; Depreciación, Amortización y Costo de Formación de Madera de US\$ 564 millones.
- Costos financieros netos:** US\$ 201 millones. Compuesto por costos financieros de US\$ 219 millones e Ingresos Financieros de US\$ 18 millones.
- Otras ganancias (pérdidas):** Pérdida de US\$ 127 millones, principalmente por el cargo a resultados producto de las pérdidas ocasionadas por los siniestros forestales (US\$ 73 millones), el cargo generado por la resolución del Instituto Nacional de Defensa de la Competencia y de la Protección de la Propiedad Intelectual (INDECOPI) en relación al caso Tissue en Perú (US\$ 14 millones), y al cargo por deterioro de activos asociado a la avería en la caldera recuperadora de la línea 2 de Guaiba (US\$ 27 millones).
- Provisión de impuesto a las ganancias:** US\$ 17 millones, compuesto por provisión de impuesto a la renta, compensado en parte, por la provisión de impuestos diferidos.

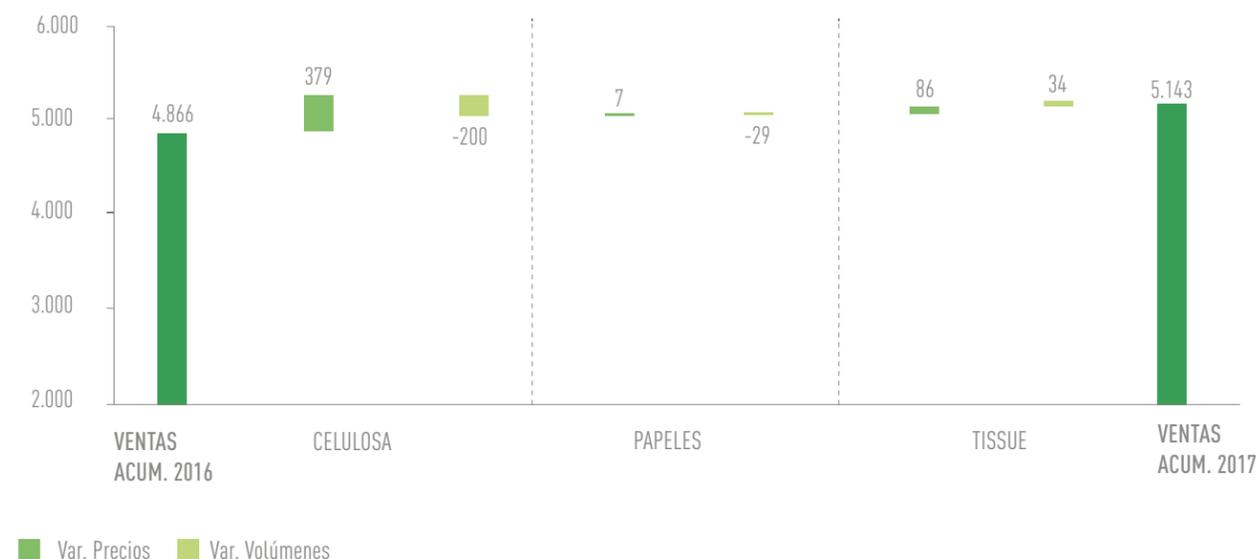
### 6.1.2 ANÁLISIS COMPARATIVO DE RESULTADOS

#### VENTAS

Los ingresos por venta de CMPC en 2017 totalizaron US\$ 5.143 millones, cifra 6% superior a los ingresos registrados el año anterior. Contribuyeron a esto el mayor precio y volumen de celulosa fibra larga (+13% y +9% respectivamente), el mayor precio de celulosa fibra corta (+19%), y el mayor volumen y precios, medidos en dólares, de productos tissue.

Lo anterior, se vio contrarrestado principalmente por menores volúmenes de venta de celulosa fibra corta (-9%) debido a menor producción de línea 2 de Guaiba a causa de la avería en la caldera recuperadora, y en menor medida por menores volúmenes de venta de cartulinas, madera aserrada, tableros y papel para corrugar, comparado con 2016.

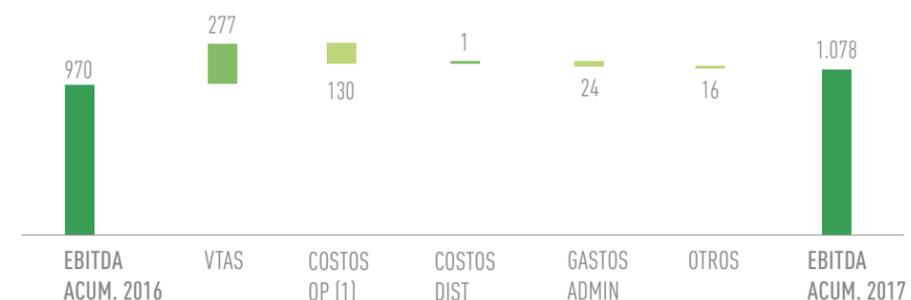
Figura N°1, Análisis de ventas (US\$ millones)



#### EBITDA

El EBITDA consolidado de CMPC en 2017 fue de US\$ 1.078 millones, 11% superior al registrado en 2016. Como se aprecia en la Figura N°2, el mayor EBITDA se debe en gran medida a los mayores ingresos por venta explicados anteriormente, atenuado por mayores costos de operación, principalmente en los negocios Celulosa y Tissue, asociados en gran parte a los mayores volúmenes vendidos, y a mayores gastos de fabricación. El margen EBITDA (EBITDA/Ingresos) del ejercicio fue 21%, mayor al margen del mismo ejercicio del año anterior, que alcanzó el 20%.

Figura N°2, Variación EBITDA consolidado (US\$ millones)





## UTILIDAD

Utilidad de US\$ 103 millones, US\$ 121 millones mayor al año anterior, debido a:

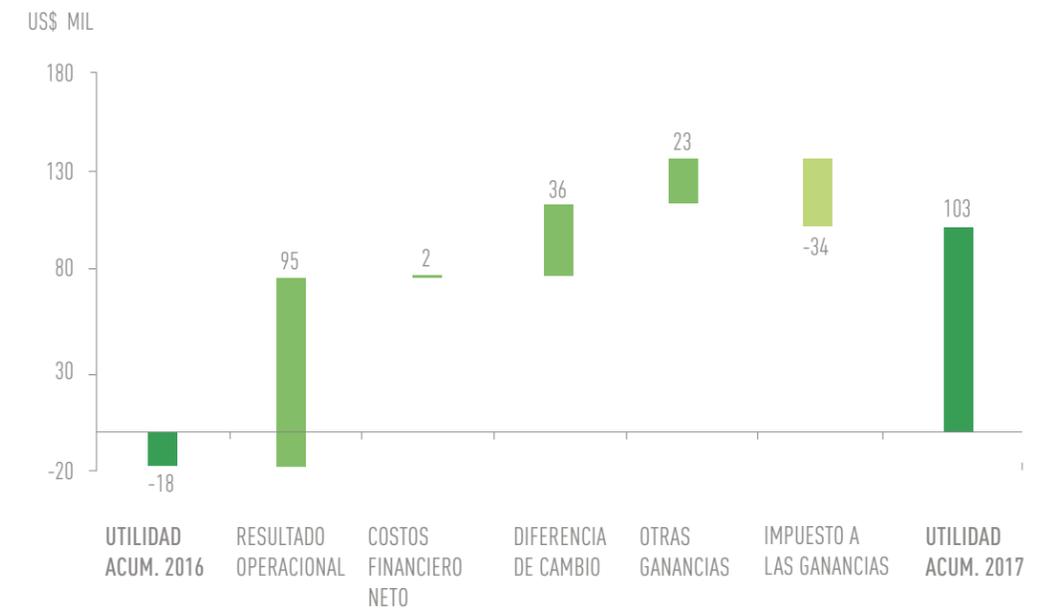
- Mejor resultado operacional:** En gran medida por el mayor EBITDA (+US\$ 109 millones), respecto de 2016, donde destaca el aumento en ventas, explicado anteriormente.
- Diferencia de cambio positiva:** De +US\$ 36 millones, debido principalmente a dos razones. Primero, por el efecto de la variación del real brasileño en relación al dólar, al comparar ambos ejercicios (se depreció 1,5% en el ejercicio, mientras que en 2016 dicha moneda tuvo una apreciación de 16,5%), sobre la posición pasiva que posee la Compañía en esta moneda. Segundo, por la ejecución de un plan de cobertura de monedas para mitigar los efectos de volatilidad de tipos de cambio.
- Otras ganancias (pérdidas):** Si bien hubo eventos puntuales registrados durante 2017, tales como: pérdidas ocasionadas por los siniestros forestales, multa de INDECOPI a Tissue en Perú, y el cargo por deterioro de activos relacionados a la avería de la caldera recuperadora de la línea 2 de Guaiba; éstos fueron menos negativos a las Otras Ganancias (Pérdidas) de 2016, las que incluyeron la provisión de US\$ 150 millones en diciembre de 2016, producto del acuerdo alcanzado en enero de 2017 entre CMPC, el SERNAC y organizaciones de consumidores referido más adelante en los hechos destacados del ejercicio.

Los efectos anteriores se ven compensados en parte por:

- Mayor provisión de impuesto a las ganancias:** Principalmente debido al efecto de la variación del real brasileño sobre el valor tributario de los activos, al comparar ambos ejercicios. La depreciación del real brasileño en relación con el dólar, en 2017, impactó negativamente en impuestos diferidos, lo que contrasta con el efecto positivo por el mismo concepto, de la apreciación de esta moneda, en 2016. Lo anterior fue compensado, en parte, por mayores pérdidas tributarias en 2017. Cabe señalar que estos conceptos no tienen efecto en flujo de caja.

<sup>11</sup> Costos operacionales = Costos de Ventas - depreciación y amortización - costo formación de plantaciones explotadas - mayor costo de la parte explotada y vendida de las plantaciones derivado de la revalorización por su crecimiento natural. (Ver nota 13: Activos Biológicos).

Figura N°3, Resultado CMPC consolidado



## 6.1.3 ESTRUCTURA DE CAPITAL

### DEUDA FINANCIERA NETA<sup>11</sup>:

Al 31 de diciembre de 2017, ésta alcanzó a US\$ 3.198 millones, un 11% inferior a la deuda neta a la misma fecha en 2016.

- Caja:** Al cierre de 2017 alcanzó los US\$ 833 millones, lo que representa un incremento de 40% respecto al cierre de 2016, lo cual se vio favorecido, por una activa gestión del capital de trabajo en las unidades de negocios.

- Deuda Financiera:** Al cierre de 2017 alcanzó los US\$ 4.031 millones, un 3% inferior respecto al cierre de 2016.

Al 31 de diciembre de 2017, la razón deuda financiera neta sobre EBITDA alcanzó 2,97 veces, inferior a las 3,69 veces alcanzadas al 31 de diciembre de 2016, manteniéndose dentro de la política de CMPC. Esto debido principalmente al aumento del EBITDA en 12 meses móviles (US\$ 1.078 millones a diciembre 2017, versus US\$ 970 millones a diciembre 2016), y a una disminución de la deuda financiera neta.

<sup>12</sup> Deuda Financiera Neta (DFN) = Deuda Financiera - Caja.

## POLÍTICA DE OBJETIVOS FINANCIEROS DE CMPC

Figura N°4, Evolución de la liquidez

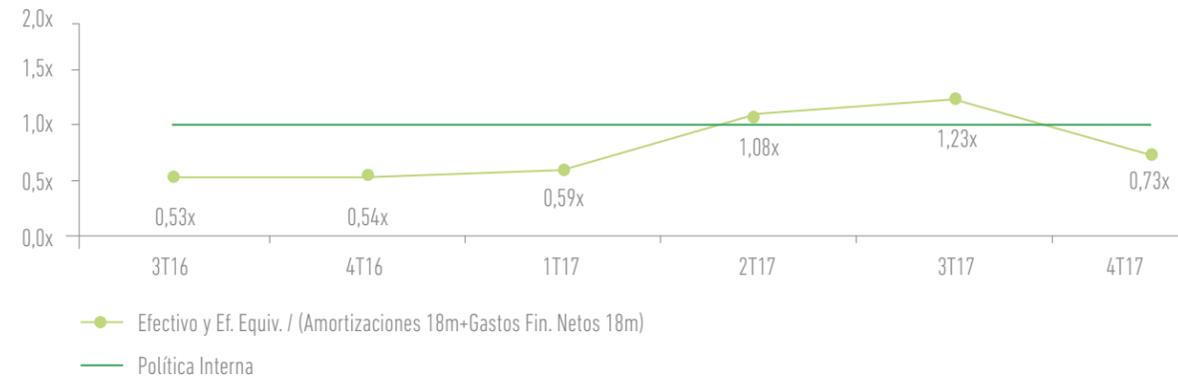
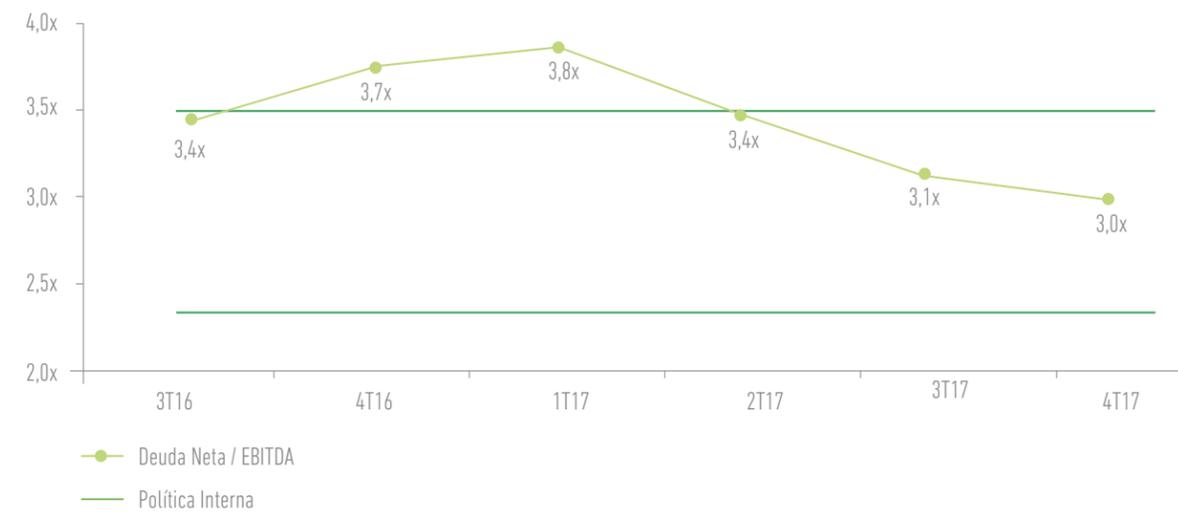


Figura N°5, Evolución de la deuda financiera neta / EBITDA



CMPC está sujeto al cumplimiento de ciertas obligaciones financieras (covenants), al actuar como garante de instrumentos de deuda que mantienen algunas de sus filiales. Asimismo, la Compañía tiene una política de objetivos financieros mucho más estricta, con el fin de asegurar el cumplimiento de estas obligaciones. Entre los compromisos destacan:

Figura N°6, Evolución índice de endeudamiento

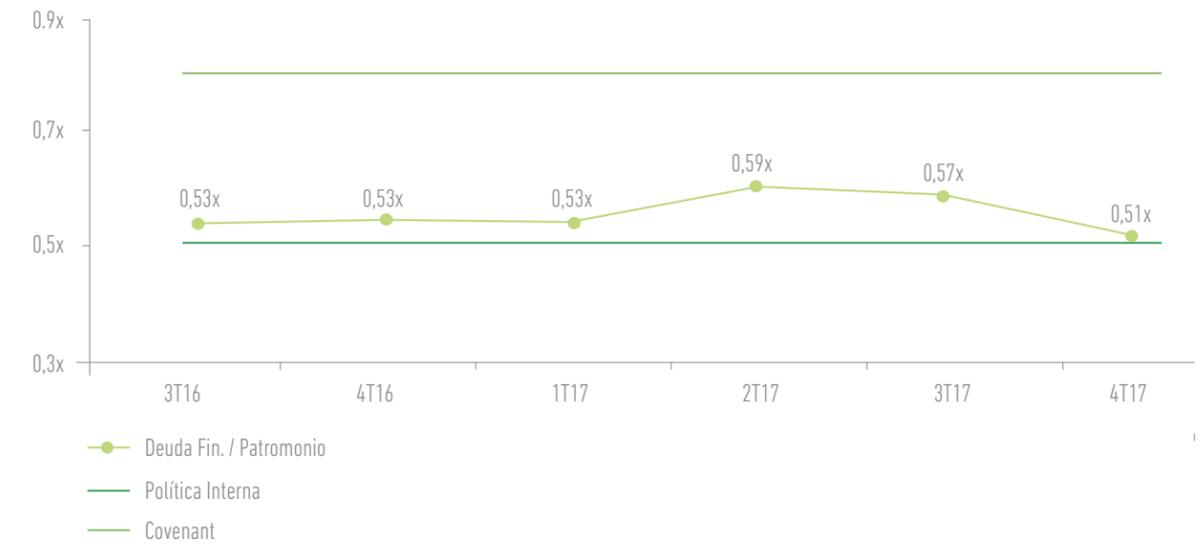
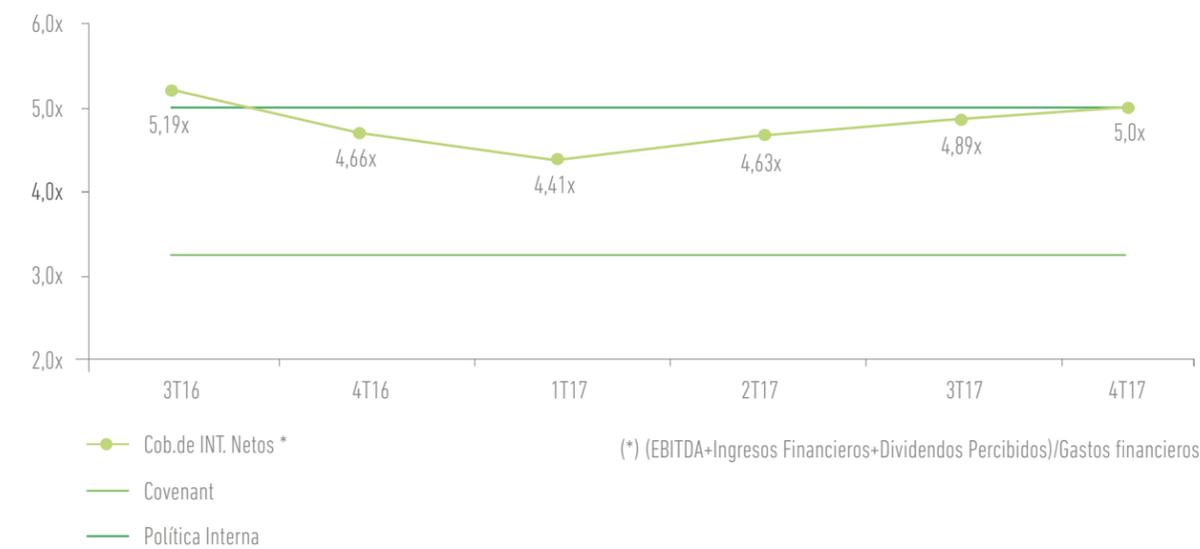


Figura N°7, Evolución cobertura de gastos financieros



(\*) (EBITDA+Ingresos Financieros+Dividendos Percibidos)/Gastos financieros



### 6.1.4 FREE CASH FLOW<sup>12</sup>

En 2017 el free cash flow fue de US\$ 429 millones positivo, US\$ 410 millones mayor respecto al mismo ejercicio de 2016. Esto debido principalmente a:

- Disminución en variación de capital de trabajo de US\$ 119 millones (disminuyó US\$ 116 millones en el ejercicio y aumentó US\$ 4 millones en el ejercicio 2016).
- Aumento de US\$ 109 millones en EBITDA (US\$ 1.078 millones en 2017 y US\$ 970 millones en el ejercicio 2016).
- Menor flujo de pago de Impuestos de US\$ 105 millones (US\$ 69 millones en 2017 y US\$ 175 millones en el ejercicio 2016).
- Disminución de US\$ 60 millones en Capex (US\$ 498 millones en 2017 y US\$ 558 millones en el ejercicio 2016).

### 6.1.5 CAPEX

El Capex del cuarto trimestre de 2017 fue de US\$ 153 millones, un 9% mayor en comparación al mismo periodo del año 2016. Este se relaciona principalmente con reforestación, mantenimiento, reparación (especialmente en caldera recuperadora de línea 2 de Guaiba) y ejecución de proyectos en las plantas de Laja (Celulosa), Maule (Cartulinas) y Cañete, Perú (Tissue).

<sup>12</sup> FCF = EBITDA – Capex Total – Dividendos – Intereses – Impuestos a las Ganancias +/- Variación de capital de trabajo Neto.

## 6.2 RESULTADOS

Tabla N°1, Estado de Resultados Consolidado CMPC. Cifras en miles de dólares

	ACUM. DIC 2017	4Q 17	ACUM. DIC 2016	4Q 16
Ingresos Ordinarios, Total	5.143.074	1.311.992	4.865.737	1.271.083
Costo de Operación <sup>(1)</sup>	(3.357.897)	(873.975)	(3.226.094)	(867.826)
<b>MARGEN DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>1.785.177</b>	<b>438.017</b>	<b>1.639.643</b>	<b>403.257</b>
% Margen Explotación / Ingresos de Explotación	35%	33%	34%	32%
Otros Costos y Gastos de Operación <sup>(2)</sup>	(706.890)	(181.625)	(670.040)	(180.194)
<b>EBITDA</b>	<b>1.078.287</b>	<b>256.392</b>	<b>969.603</b>	<b>223.063</b>
% EBITDA / Ingresos de Explotación	21%	20%	20%	18%
Depreciación, Amortización y Costo Formación Plantaciones Explotadas <sup>(3)</sup>	(564.314)	(135.486)	(568.479)	(145.701)
Ingresos por Crecimiento de Activos Biológicos Neto <sup>(4)</sup>	(56.492)	(23.568)	(38.359)	(13.489)
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>	<b>457.481</b>	<b>97.338</b>	<b>362.765</b>	<b>63.873</b>
Ingresos Financieros	18.376	3.186	9.977	2.206
Costos Financieros	(219.485)	(54.634)	(212.825)	(55.121)
Participación en Ganancia (Pérdida) de Asociadas	(4)	(10)	(64)	(76)
Diferencia de Cambio	(8.780)	(8.327)	(44.493)	(9.555)
Resultados por Unidades de Reajuste	(1.659)	(740)	(4.234)	(242)
<b>Otras Ganancias (Pérdidas)</b>	<b>(126.818)</b>	<b>(19.807)</b>	<b>(146.704)</b>	<b>(133.480)</b>
Ganancia (pérdida) Antes de Impuestos	119.111	17.006	(35.578)	(132.395)
Impuesto a las Ganancias	(16.528)	(10.880)	17.385	(29.773)
<b>Utilidad Neta (Ganancia)</b>	<b>102.583</b>	<b>6.126</b>	<b>(18.193)</b>	<b>(162.168)</b>
Margen neto <sup>(5)</sup>	2%	0%	0%	-13%

<sup>(1)</sup> Costo de Ventas menos depreciación y amortización, menos costo formación de plantaciones explotadas, menos mayor costo de la parte explotada y vendida de las plantaciones derivado de la revalorización por su crecimiento natural.

<sup>(2)</sup> Costos de Distribución, Gastos de Administración y Otros Gastos por Función.

<sup>(3)</sup> Costo de formación de plantaciones explotadas.

<sup>(4)</sup> Ganancia por crecimiento natural de plantaciones, menos mayor costo de la parte explotada y vendida.

<sup>(5)</sup> Utilidad neta (ganancia) / Ingresos Ordinarios, Total.

El EBITDA consolidado de CMPC en 2017 alcanzó US\$ 1.078 millones, 11% superior que en 2016. El mayor EBITDA se debe a:

Mayores ingresos por venta (+6%), debido principalmente a:

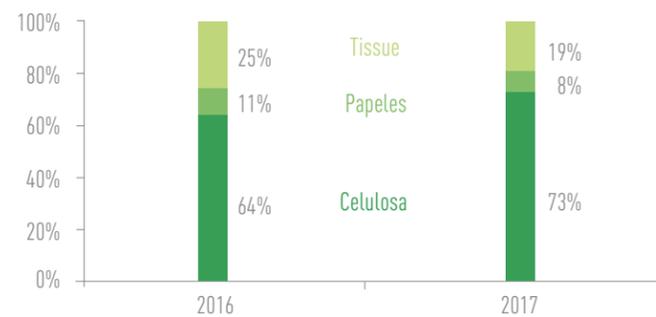
- Mayor precio y volumen de celulosa fibra larga (+13% y +9% respectivamente), y mayor precio de celulosa fibra corta (+19%).
- Mayor volumen y precios, medidos en dólares, de productos tissue en los principales mercados donde CMPC opera.

Lo anterior compensado parcialmente por

- Menores volúmenes de venta de celulosa fibra corta (-9%), debido a menor producción de línea 2 de Guaiba a causa de la avería en la caldera recuperadora.
- Menores volúmenes de madera aserrada, tableros y papel para corrugar, comparado con el año anterior.
- Mayores costos operacionales, asociados a mayor volumen de venta y mayor gasto de fabricación.

Dado lo anterior, la relación margen de explotación a ventas mejoró respecto al año anterior (35% vs. 34%). A diciembre de 2017 el margen EBITDA sobre ingresos ordinarios fue de 21%, 1 punto mayor al registrado a diciembre de 2016. En el cuarto trimestre de 2017, el margen EBITDA alcanzó 20%, lo que se compara favorablemente con el mismo indicador del cuarto trimestre de 2016 (18%).

■ **Figura N°8, Distribución de EBITDA por negocio en el ejercicio**



## 6.2.1 VENTAS

CMPC se caracteriza por su diversificación de productos y mercados. Los ingresos ordinarios de 2017 alcanzaron US\$ 5.143 millones, cifra 6% superior a los ingresos ordinarios obtenidos el año anterior.

Por una parte, contribuyeron a aumentar los ingresos:

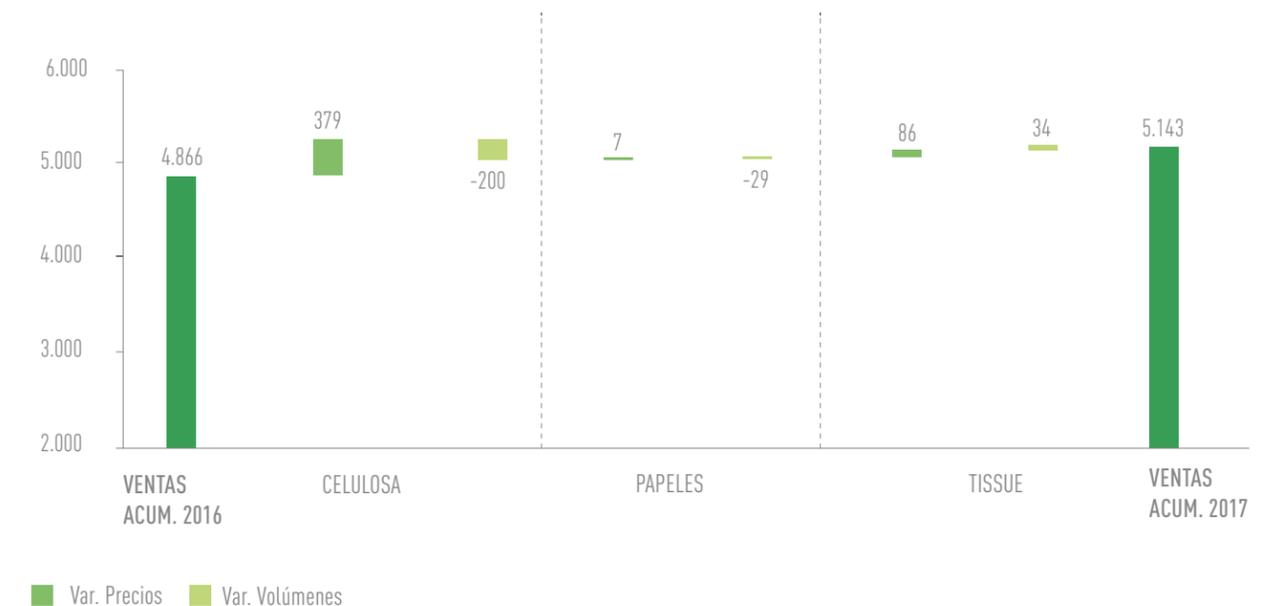
- Mayor precio y volumen de celulosa fibra larga (+13% y +9% respectivamente) y el mayor precio de celulosa fibra corta (+19%).
- Mayor volumen y precios, medidos en dólares, de productos tissue.

Lo anterior se compensa, en parte, por:

- Menores volúmenes de venta de celulosa fibra corta (-9% debido a menor producción de línea 2 de Guaiba a causa de la avería en la caldera recuperadora).
- Menores volúmenes de madera aserrada, tableros y papel para corrugar, comparado con igual periodo en 2016.

■ **Figura N°9, Análisis de variación de venta a terceros consolidada (efecto precio y volumen)**

*Cifras en millones de dólares*



## DISTRIBUCIÓN DE VENTAS A TERCEROS EN EL EJERCICIO

Figura N°10, Distribución de ventas por origen (Chile o subsidiarias extranjeras) /Destino (local o exportación)



Figura N°11, Distribución de ventas por negocio

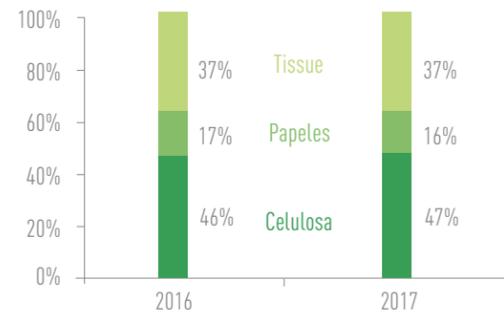
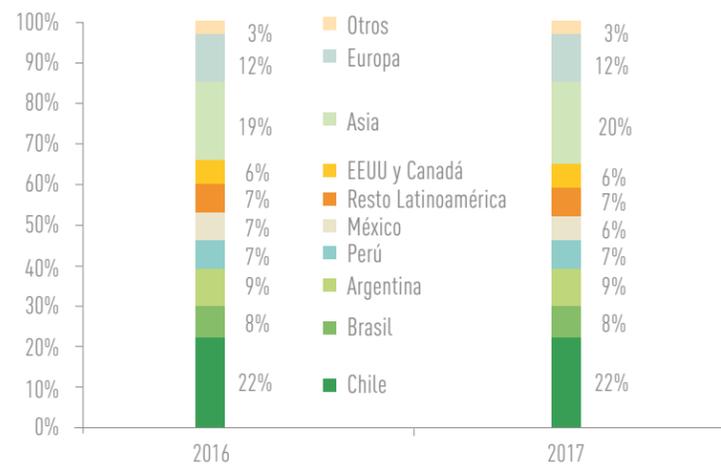


Figura N°12, Distribución de ventas por destino geográfico



## 6.3

# OTRAS PARTIDAS DEL ESTADO DE RESULTADOS

### DIFERENCIA DE CAMBIO:

En 2017 se registró una pérdida de US\$ 8,8 millones, inferior a la pérdida de US\$ 44,5 millones en 2016. Esta menor pérdida de US\$ 35,7 millones se debe principalmente a:

- La variación dispar que tuvo el real brasileño al comparar ambos ejercicios, impactó positivamente en la posición pasiva que posee la Compañía en esta moneda. El real brasileño se depreció un 1,5% en el ejercicio, mientras que en 2016 la misma moneda tuvo una apreciación de 16,5%.
- Las coberturas de monedas tomadas entre los ejercicios de comparación permitieron reducir efectivamente la exposición a variaciones del peso chileno y del real brasileño respecto del dólar.

### OTRAS GANANCIAS (PÉRDIDAS):

Pérdida de US\$ 127 millones a diciembre de 2017, menor a la registrada en el mismo periodo de 2016, de US\$ 147 millones. Esta menor pérdida de US\$ 20 millones se debe principalmente a la provisión de US\$ 150 millones que se efectuó en 2016, relacionada al acuerdo alcanzado en enero de 2017 por CMPC, el SERNAC y organizaciones de consumidores. Los principales efectos ocurridos en 2017 y registrados en esta línea, son:

- El cargo a resultados producto de las pérdidas ocasionadas por los incendios forestales ocurridos en predios de CMPC durante el verano de 2017 por US\$ 73 millones. Cabe destacar que, como se señaló en el hecho esencial del 9 de marzo de 2017, estos incendios, ocurridos en Chile durante enero y febrero de 2017, afectaron 19 mil hectáreas de plantaciones, aproximadamente. La indemnización del seguro, relacionada a estos siniestros, fue de US\$ 17 millones durante el ejercicio.
- El cargo generado por la resolución del Instituto Nacional de Defensa de la Competencia y de la Protección de la Propiedad Intelectual (INDECOP) en relación al negocio Tissue en Perú, por US\$ 14 millones.
- El cargo por deterioro de activos fijos por US\$ 27 millones, asociado a la avería en el sistema de tuberías de la caldera recuperadora de la línea 2 de Guaiba.

## IMPUESTOS A LAS GANANCIAS:

A diciembre de 2017 se registró una provisión de impuestos negativa por US\$ 17 millones, inferior a la provisión de impuesto positiva de US\$ 17 millones registrada en el ejercicio 2016. Este incremento en la provisión de impuestos de US\$ 34 millones se debe, en mayor medida, a:

- El efecto de la variación del real brasileño sobre el valor tributario de los activos en dólares que la Compañía posee en Brasil, al comparar ambos ejercicios, debido a la variación dispar que tuvo el real brasileño al comparar ambos ejercicios.
- Compensado, en parte, por:
  - Mayor provisión de pérdidas tributarias durante el ejercicio.
  - Menor provisión producto de diferencia de cambio.
  - Menor provisión de impuestos relacionados a operaciones de cobertura.

## 6.4 SEGMENTOS DE NEGOCIOS

Tabla N°2, Resultados por segmento. Cifras en millones de dólares

CONCEPTOS	CELULOSA	PAPELES	TISSUE	TOTAL SEGMENTOS	OTROS <sup>(2)</sup>	AJUSTES <sup>(3)</sup>	TOTAL ENTIDAD
Acumulado al 31 de diciembre de 2017							
Ingresos procedentes de clientes externos y relacionados	2.676,0	842,9	1.923,8	5.442,7	39,1	(338,8)	5.143,1
EBITDA determinado por segmento <sup>(1)</sup>	798,0	86,3	214,9	1.099,1	(13,6)	(7,3)	1.078,3
EBITDA/Ingresos de explotación	30%	10%	11%	20%			21%
Acumulado al 31 de diciembre de 2016							
Ingresos procedentes de clientes externos y relacionados	2.500,8	867,5	1.805,5	5.173,8	44,6	(352,7)	4.865,7
EBITDA determinado por segmento <sup>(1)</sup>	634,1	110,7	242,6	987,5	(14,0)	(3,9)	969,6
EBITDA/Ingresos de explotación	25%	13%	13%	19%			20%

<sup>(1)</sup> Corresponde a la ganancia bruta más depreciación y amortización, más costo de formación de plantaciones cosechadas, más mayor costo de la parte explotada y vendida de las plantaciones derivado de la revalorización por su crecimiento natural, menos Costos de distribución, menos Gastos de administración y menos Otros gastos, por función. <sup>(2)</sup> Corresponde a las operaciones de CMPC, Inversiones CMPC S.A. y Servicios Compartidos CMPC S.A., no incluidas en los segmentos principales. <sup>(3)</sup> Ajustes y eliminaciones entre segmentos de operación de la misma entidad.

## NEGOCIO CELULOSA

El EBITDA del negocio fue de US\$ 798 millones, 26% mayor al del año anterior producto de:

- Un aumento en ingresos por ventas a terceros de 8%, respecto del año anterior, debido principalmente al mayor precio y volumen de celulosa fibra larga (+13% y +9% respectivamente) y mayor precio de celulosa fibra corta (+19%). Lo anterior fue atenuado por menor volumen de venta de celulosa fibra corta y madera aserrada (-9% y -16% respectivamente).

Figura N°13, Variación EBITDA Celulosa (US\$ millones)



<sup>(5)</sup> Costos operacionales = Costos de Ventas - depreciación y amortización - costo formación de plantaciones explotadas - mayor costo de la parte explotada y vendida de las plantaciones derivado de la revalorización por su crecimiento natural. (Ver nota 13: Activos Biológicos).

## NEGOCIO PAPELES

El EBITDA del negocio Papeles fue de US\$ 86 millones, 22% menor al del año anterior producto de:

- Ingresos por ventas a terceros inferiores en 3% respecto al año anterior, principalmente por menor volumen de papeles para corrugar y cartulinas (-11% y -4% respectivamente), compensado parcialmente por mayor volumen de Otros Papeles.
- Mayores costos operacionales, principalmente por mayores gastos de fabricación.

Figura N°14, Variación EBITDA Papeles (US\$ millones)



## NEGOCIO TISSUE

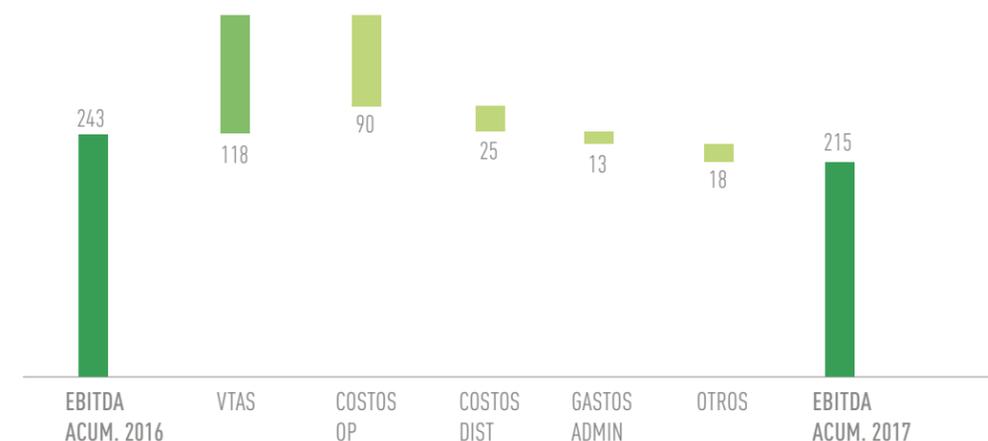
El EBITDA del negocio Tissue fue de US\$ 215 millones, 11% inferior al del año anterior producto de:

Mayor margen de explotación de US\$ 28 millones, respecto al año anterior, asociado a mayores Ingresos por ventas a terceros en 7%, debido principalmente a mayores volúmenes de venta y precios denominados en dólares, de productos tissue y sanitarios en los principales países donde CMPC Tissue opera, pero atenuado por mayores costos operacionales (8%), principalmente por mayores Gastos de Fabricación y mayores Costos Directos de Venta asociados, en gran medida, al mayor volumen vendido, y a mayores costos de materia prima.

Negativamente compensado por:

Mayores costos de distribución y gastos de administración, ambos 17% sobre ejercicio anterior, asociado principalmente a apreciación de monedas locales.

Figura N°15, Variación EBITDA Tissue (US\$ millones)



## 6.5 ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO

El comportamiento de activos y pasivos al 31 de diciembre de 2017 en comparación al 31 de diciembre de 2016 es el siguiente:

Tabla N°3, Resumen del Estado de Situación Financiera consolidado. Cifras en millones de dólares

	DIC 2017	DIC 2016	VARIACIÓN
Activos corrientes	3.380	3.190	191
Activos no corrientes	11.571	11.670	-100
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>14.951</b>	<b>14.860</b>	<b>91</b>
Pasivos corrientes	1.449	1.289	161
Pasivos no corrientes	5.417	5.595	-178
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>6.866</b>	<b>6.884</b>	<b>-17</b>
<b>PATRIMONIO TOTAL</b>	<b>8.084</b>	<b>7.976</b>	<b>108</b>
<b>TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>14.951</b>	<b>14.860</b>	<b>91</b>

Los activos corrientes presentan un aumento de US\$ 191 millones. Esto se compone de:

- ▲ Efectivo y equivalentes al efectivo de US\$ 237 millones, en gran medida gracias a una más proactiva gestión de las cuentas por cobrar, el que también impactó positivamente a
- ▼ Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto por US\$ 116 millones.
- ▲ Inventarios de US\$ 123 millones principalmente por aumento en bienes terminados, materias primas y materiales.
- ▼ Activos biológicos por US\$ 20 millones.
- ▼ Activos por impuestos corrientes por US\$ 16 millones, principalmente a impuestos por recuperar por pérdidas tributarias del año.

Los activos no corrientes presentan una disminución de US\$ 100 millones, lo que se compone de:

- ▼ Otros Activos no Financieros por US\$ 180 millones, principalmente por la materialización del acuerdo de compra-venta de los predios de Losango, Brasil.
- ▼ Propiedades, Planta y Equipos Neto por US\$ 24 millones.
- ▲ Activos Biológicos por US\$ 65 millones principalmente en Brasil, compensado parcialmente por disminución en Chile.
- ▲ Activos por Impuestos diferidos, por US\$ 22 millones.
- ▲ Otros Activos Financieros, por US\$ 21 millones.

Los pasivos corrientes presentan un aumento de US\$ 161 millones, explicado por:

- ▲ Otros Pasivos no financieros por US\$ 44 millones principalmente por Provisión de dividendos
- ▲ Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar por US\$ 123 millones.
- ▼ Otros Pasivos Financieros por US\$ 42 millones.

Los pasivos no corrientes presentan una disminución de US\$ 178 millones, debido a:

- ▼ Otros Pasivos Financieros por US\$ 113 millones.
- ▼ Pasivos por Impuestos Diferidos por US\$ 75 millones.

El patrimonio presenta un aumento de US\$ 108 millones, lo cual se explica por:

- ▲ Ganancias acumuladas por US\$ 60 millones.
- ▲ Otras Reservas por US\$ 49 millones.

■ Tabla N°4, Indicadores del Estado de Situación Financiera

	DIC 2017	DIC 2016
<b>LIQUIDEZ (VECES)</b>		
Liquidez corriente		
Activo circulante / Pasivo circulante	2,33	2,47
Razón acida		
Activos disponibles / Pasivo circulante	1,47	1,60
<b>ENDEUDAMIENTO</b>		
Razón endeudamiento		
Deuda total / Patrimonio	0,85	0,86
Proporción de deuda corto plazo		
Pasivo CP / Deuda total	21,1%	18,7%
Proporción de deuda largo plazo		
Pasivo LP / Deuda total	78,9%	81,3%
Cobertura de costos financieros	1,54	0,83
Valor libro por acción		
Patrimonio / N° de acciones USD	3,23	3,19
<b>ACTIVIDAD</b>		
Rotación de activos		
Ingresos de explotación / Activos totales promedio	0,35	0,33
Rotación de inventarios		
Costo de venta / Inventario promedio	3,53	3,69
Permanencia de inventarios		
Inventario promedio*360 días / Costo de venta	101,9 días	97,6 días

## 6.6 FLUJOS DE EFECTIVO

El comportamiento de los principales componentes del flujo de Efectivo consolidado al 31 de diciembre de 2017, respecto del 31 de diciembre de 2016, es el siguiente:

Tabla N°5, Flujo neto de efectivo. Cifras en millones de dólares

	DIC 2017	DIC 2016
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en)		
Actividades de Operación	1.073,4	725,9
Actividades de Inversión	(473,8)	(460,2)
Actividades de Financiación	(374,9)	(185,2)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	224,6	80,6
Efectos de la variación en las tasas de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	12,3	4,9
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	236,9	85,5
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	595,8	510,4
Efectivo y equivalentes al efectivo al saldo final del período	832,8	595,8
CAJA AL FINAL DEL PERÍODO	832,8	595,8

Las actividades de operación consolidadas generaron flujos positivos por US\$ 1.073 millones en el ejercicio 2017 (US\$ 726 millones en 2016), de los cuales:

■ US\$ 5.776 millones asociados a cobros procedentes de ventas de bienes y prestación de servicios (US\$ 5.439 millones positivos en 2016).

■ US\$ 65 millones en otros cobros netos por actividades de operación (en 2016 hubo pago neto de US\$ 26 millones).

Compensado por,

■ US\$ 4.213 millones a pago de proveedores por el suministro de bienes y servicios (US\$ 4.096 millones en 2016).

■ US\$ 466 millones a pago a y por cuenta de los empleados (US\$ 428 millones en 2016).

■ US\$ 69 millones a Impuestos a las ganancias pagados (US\$ 175 millones en 2016).

Las actividades de inversión consolidadas al 31 de diciembre de 2017 significaron un uso de fondos de US\$ 474 millones (US\$ 460 millones al 31 de diciembre de 2016). Estos flujos corresponden principalmente a:

■ Compra de Propiedades, Planta y Equipos por US\$ 404 millones (US\$ 440 millones al 31 de diciembre de 2016).

■ Compra de Otros Activos a Largo Plazo por US\$ 82 millones (US\$ 85 millones al 31 de diciembre de 2016).

■ Compensados en parte por Intereses Recibidos por US\$ 16 millones (US\$ 12 millones al 31 de diciembre de 2016).

Las actividades de financiación consolidado al 31 de diciembre de 2017 representaron un uso de fondos de US\$ 375 millones (egreso de US\$ 185 millones al 31 de diciembre de 2016), el cual se explica por:

■ Reembolsos de Préstamos por US\$ 1.378 millones.

■ Intereses Pagados por US\$ 208 millones.

■ Compensado en parte por Importes Procedentes de Préstamos por US\$ 1.254 millones.

Tabla N°6, Indicadores de Rentabilidad

	DIC 2017	DIC 2016
UTILIDAD SOBRE INGRESOS (ANUAL):		
Ganancia / Ingresos ordinarios	1,99%	-0,37%
Rentabilidad anual del patrimonio: Ganancia / Total Patrimonio promedio del período	1,26%	-0,23%
Rentabilidad anual del activo: Ganancia / Activos promedio del período	0,68%	-0,12%
Rendimiento anual de activos operacionales: Resultado Operacional <sup>(1)</sup> / Activos Operacionales promedio del período <sup>(2)</sup>	3,42%	2,70%
Retorno de dividendos: Div. Pagados (año móvil) <sup>(3)</sup> / Precio de mercado de la acción <sup>(4)</sup>	0,06%	0,74%
Utilidad por acción (US\$): Utilidad del período (Ganancia atribuible a la Controladora) / N° acciones <sup>(5)</sup>	0,04	-0,01

<sup>(1)</sup> Resultado Operacional definido en Tabla N° 1. <sup>(2)</sup> Activos Operacionales: Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar + Inventarios + Propiedades, Planta y Equipo + Activos biológicos. <sup>(3)</sup> Dividendos pagados expresado en US\$. <sup>(4)</sup> Precio bursátil de la acción al cierre del período. <sup>(5)</sup> Considera número de acciones promedio del período.

## 6.7 PROYECTOS EJECUTADOS Y EN DESARROLLO

Los principales proyectos recientemente ejecutados y en desarrollo en CMPC son los siguientes:

- CMPC Papeles** está en la etapa final del desarrollo del proyecto de continuidad operativa y mejoramiento de calidad y productividad en Planta Maule de Cartulinas. El monto invertido al cierre del ejercicio alcanzaba los US\$ 134 millones.
- CMPC Tissue** puso en marcha una nueva Planta de papel tissue ubicada en la localidad de Cañete en Perú. El proyecto incluyó una nueva máquina papelera y líneas adicionales de conversión, áreas de almacenamiento y distribución, con una inversión aproximada de US\$ 140 millones. Este proyecto permitirá incrementar la producción de papel en dicho país en 54 mil toneladas anuales. La planta se encuentra en operación, tanto en la fabricación de papel como en la conversión.
- CMPC Celulosa** desarrolló un proyecto para la renovación del horno de cal y planta de caustificación de la planta Laja de Celulosa. La inversión total es de US\$ 112 millones.
- CMPC Celulosa** está construyendo un nuevo edificio corporativo, para centralizar las operaciones de la zona sur de Chile en la ciudad de Los Ángeles. Se espera completar el proyecto al final del primer semestre de 2018.



## 6.8 ANÁLISIS DE RIESGOS

(Contenido 102-15; 102-30)

CMPC y sus filiales están expuestas a un conjunto de riesgos de mercado, financieros y operacionales inherentes a sus negocios. Por ello la Compañía busca identificar y administrar dichos riesgos de la manera más adecuada.

El Directorio establece la estrategia y el marco general en que se desenvuelve la administración de los riesgos, la cual es implementada en forma descentralizada a través de las

distintas unidades de negocio. A nivel corporativo, las gerencias de Riesgos, Finanzas y Auditoría Interna coordinan y controlan la correcta ejecución de las políticas de prevención y mitigación de los principales riesgos identificados. Adicionalmente, existen Comités de Directorio, de Auditoría y de Riesgos Financieros que analizan las diferentes propuestas y actividades en temas de su competencia.

### 6.8.1 RIESGO DE MERCADO

Un porcentaje considerable de las ventas de CMPC proviene de productos cuyos precios dependen de las condiciones prevaletentes en mercados internacionales, en los cuales la Compañía no tiene una gravitación significativa ni control sobre los factores que los afectan. Entre estos factores destacan las fluctuaciones de la demanda mundial (determinada principalmente por las condiciones económicas de las principales economías relevantes para CMPC, a saber, China, Norteamérica, Europa y América Latina), las variaciones de la capacidad instalada de la industria, el nivel de los inventarios, las estrategias de negocios y ventajas competitivas de los grandes actores de la industria forestal, la disponibilidad de productos sustitutos y la etapa en el ciclo de vida de los productos.

CMPC produce celulosa kraft blanqueada, la cual representa algo más de un tercio de la venta consolidada y es co-

mercializada a cerca de 270 clientes en 44 países en Asia, Europa, América y Oceanía. Actualmente, además del proyecto de expansión puesto en marcha por CMPC en 2015 en Guaiba, existen proyectos de terceros, de nuevas líneas de producción de celulosa, recientemente puestos en marcha, en Brasil e Indonesia, por lo que se anticipa un aumento de la oferta en los próximos años y, por lo tanto, un potencial efecto adverso en los precios de mercado.

Al respecto, CMPC se beneficia de la diversificación de negocios e integración vertical de sus operaciones, teniendo cierta flexibilidad para administrar así su exposición a variaciones en el precio de la celulosa. El impacto provocado por una posible disminución en los precios de la celulosa es parcialmente contrarrestado con una reducción de costos de productos con mayor elaboración, especialmente tissue y cartulinas.

## 6.8.2 RIESGOS FINANCIEROS

Los principales riesgos financieros que CMPC ha identificado son: riesgo de condiciones en el mercado financiero (incluyendo riesgo de tipo de cambio y riesgo de tasa de interés), riesgo de crédito y riesgo de liquidez.

CMPC concentra gran parte de sus operaciones financieras de endeudamiento, colocación de fondos, cambio de monedas y contratación de derivados en su filial Inversiones CMPC S.A. Esto tiene como finalidad optimizar los recursos, lograr economías de escala y mejorar el control operativo. La capacidad de acceder a créditos o mercados de capitales locales o internacionales se ve restringida cuando se necesite financiamiento, lo que podría generar efectos materiales adversos en la flexibilidad a la hora de reaccionar a diversas condiciones económicas y de mercado. Por ello, ante eventuales restricciones de liquidez, Inversiones CMPC S.A. posee una Línea Comprometida con Banco Santander, Export Development Canada, Scotiabank & Trust (Cayman) LTD y The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, LTD. Esta línea asciende a US\$ 400 millones y posee un plazo máximo de 3 años, a contar desde marzo 2017. Además de esto, en CMPC se mantiene un nivel de caja efectiva, compatible con estos riesgos de restricciones de liquidez.

### RIESGO DE CONDICIONES EN EL MERCADO FINANCIERO

**(i) Riesgo de tipo de cambio:** CMPC se ve afectada por las fluctuaciones de monedas, lo que se expresa de tres formas. La primera de ellas es sobre aquellos ingresos, costos, gastos e inversión de la Compañía, que en forma directa o indirecta están denominados en monedas distintas a la moneda funcional. La segunda, es por diferencia de cambio, originada por un eventual descalce contable que exista entre los activos y pasivos del Estado de Situación Financiera (Balance) denominados en monedas distintas a la moneda funcional, que en el caso de CMPC es el dólar de los Estados Unidos de América. La tercera afecta la provisión de impuestos diferidos en Brasil para aquellas sociedades que utilizan una moneda funcional distinta de la moneda tributaria.

Las exportaciones de CMPC y sus filiales representaron aproximadamente un 48% de la venta en diciembre de 2017, siendo los principales destinos los mercados de Asia, Europa, América Latina y Estados Unidos. La mayor parte de estas ventas de exportación se realizó en dólares.

Las ventas domésticas de CMPC en Chile y en sus filiales en Argentina, Brasil, Colombia, Ecuador, México, Perú y

Uruguay, representaron un 52% de las ventas totales de la Compañía. Dichas ventas se realizaron principalmente en monedas locales.

Se estima que el flujo de ingresos en dólares estadounidenses o indexados a esta moneda alcanza un porcentaje superior al 51% de las ventas totales de la Compañía. A su vez, por el lado de los egresos, tanto las materias primas, materiales y repuestos requeridos por los procesos como las inversiones en activos fijos, también están mayoritariamente denominados en dólares, o bien, indexados a dicha moneda. Dada la naturaleza de los negocios, la Compañía realiza ventas o adquiere compromisos de pago en monedas distintas al dólar estadounidense. Para evitar el riesgo cambiario de monedas distintas al dólar, se realizan operaciones de cobertura mediante derivados con el fin de fijar los tipos de cambio en cuestión. Al 31 de diciembre de 2017 se tenía cubierta una proporción significativa de las ventas estimadas de cartulinas y maderas en Europa, en euros y libras, además de las ventas en pesos de Edipac en Chile, hasta 2018.

Considerando que la estructura de los flujos de CMPC está altamente indexada al dólar, se han contraído pasivos mayoritariamente en esta moneda. En el caso de las filiales extranjeras dedicadas al negocio de Tissue, dado que éstas reciben ingresos en moneda local, parte de su deuda es tomada en la misma moneda para disminuir los descalces económicos y contables. Otros mecanismos utilizados para reducir los descalces contables son: administrar la denominación de moneda de la cartera de inversiones financieras, la contratación ocasional de operaciones a futuro a corto plazo y, en algunos casos, la suscripción de estructuras con opciones, sujeto a límites previamente autorizados por el Directorio, las que, en todo caso, representan un monto bajo en relación a las ventas totales de la Compañía.

Desde el punto de vista contable, variaciones de tipo de cambio de las monedas locales impactan en la provisión por impuesto diferido. Este efecto se origina por la diferencia del valor de los activos y pasivos en la contabilidad financiera respecto de los reflejados en la contabilidad tributaria, cuando la moneda funcional financiera (dólar de los Estados Unidos de América) es diferente de la tributaria (moneda local de la respectiva unidad de negocio). Esto se produce en el segmento de Celulosa en Brasil. Así, una devaluación de esta moneda frente al dólar implica una mayor provisión de impuesto diferido. A contar del 1 de enero de 2016 el servicio de impuestos internos (SII) de Chile autorizó a CMPC a llevar los registros contables tributarios en moneda dólar estadounidense en todas las sociedades chilenas de CMPC, a excepción de CMPC Tissue S.A. e Inversiones Protisa SpA, que tienen como moneda funcional el peso chileno.

Este cambio de moneda contable tributaria ha permitido

aminorar los efectos sobre los impuestos diferidos que generan las variaciones en el valor de tipo de cambio del peso chileno respecto del dólar estadounidense.

Si bien estos ajustes en la provisión no implican flujo, sí introducen volatilidad en los resultados financieros reportados.

**(ii) Riesgo de tasa de interés:** Las inversiones financieras de la Compañía están preferentemente remuneradas a tasas de interés fija, eliminando el riesgo de las variaciones en las tasas de interés de mercado. Los pasivos financieros están mayoritariamente a tasas de interés fija. Para aquellas deudas cuya tasa de interés es flotante, CMPC minimiza el riesgo mediante la contratación de derivados, alcanzando así un 96% de la deuda a tasas de interés fija, cabe señalar que el 4% restante se descompone en un 3% a deuda en reales brasileños y un 1% en pesos chilenos.

### RIESGO DE CRÉDITO

El riesgo de crédito surge principalmente de la eventual insolvencia de algunos clientes de subsidiarias de CMPC y, por tanto, de la capacidad de recaudar cuentas por cobrar pendientes y concretar transacciones comprometidas.

CMPC administra estas exposiciones mediante la revisión y evaluación permanente de la capacidad de pago de sus clientes, que se administra a través de un Comité de Crédito Corporativo y mediante la transferencia del riesgo (utilizando cartas de crédito o seguros de crédito) o garantías, que cubren en conjunto la mayor parte de las ventas de exportación y de las ventas locales.

Hay también riesgos de crédito en la ejecución de operaciones financieras (riesgo de contraparte). Este riesgo para la Compañía surge cuando existe la posibilidad que la contraparte de un contrato financiero sea incapaz de cumplir con las obligaciones financieras contraídas, haciendo que CMPC incurra en una pérdida. Para disminuir este riesgo en sus

operaciones financieras, CMPC establece límites individuales de exposición por institución financiera, los cuales son aprobados periódicamente por el Directorio de CMPC.

### RIESGO DE LIQUIDEZ

Este riesgo se generaría en la medida que la Compañía no pudiese cumplir con sus obligaciones como resultado de liquidez insuficiente. CMPC administra estos riesgos mediante una apropiada distribución, extensión de plazos y limitación del monto de su deuda, así como el mantenimiento de una adecuada reserva de liquidez y un prudente manejo de sus flujos operacionales y de inversión.

La Compañía, concentra sus deudas financieras con terceros en Inversiones CMPC S.A., la cual a su vez financia a las filiales operativas. Las deudas se contraen a través de créditos bancarios y bonos, colocados tanto en los mercados internacionales como en el mercado local de Chile.

Con el objetivo de mantener una adecuada reserva de liquidez, además de la posición de caja efectiva que posee la Compañía, en marzo de 2017, Inversiones CMPC S.A. obtuvo una Línea Comprometida con Banco Santander, Export Development Canada, Scotiabank & Trust (Cayman) LTD y The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, LTD, actuando como estructurador. Esta línea asciende a US\$ 400 millones y posee un plazo máximo de 3 años. Al 31 de diciembre de 2017 la línea no ha sido usada.

Su prudente política financiera, contenida en la Política de Objetivos Financieros de CMPC, sumada a su posición de mercado y calidad de activos, permite a Empresas CMPC S.A. contar con la clasificación de crédito internacional de BBB- según Standard & Poor's (outlook negativo), Baa3 según Moody's (outlook estable), y BBB según Fitch Ratings (outlook estable), una de las mejores de la industria forestal, papel y celulosa en el mundo.

## 6.8.3 RIESGOS OPERACIONALES

### RIESGOS DE OPERACIONES INDUSTRIALES Y FORESTALES

Paralizaciones de operaciones productivas de la Compañía pueden impedir satisfacer las necesidades de nuestros clientes, alcanzar las metas de producción y forzar desembolsos no programados en mantención e inversión en activos, todo lo cual puede afectar adversamente los resultados

financieros de CMPC. Dentro de los eventos más significativos que pueden generar paralizaciones de las operaciones en las instalaciones productivas están aquellos derivados de fenómenos de la naturaleza tales como terremotos, inundaciones, tormentas y sequías como así también aquellas situaciones producto de incendios, averías de maquinaria, interrupción de suministros, derrames, explosiones, actos maliciosos y de terrorismo, entre otros. También, caben den-

tro de este punto los riesgos de paralización provenientes de acciones ilegales de terceros, tales como tomas, bloqueos y sabotaje.

El objetivo de la gestión de riesgos operacionales en CMPC es proteger de manera eficiente y efectiva a los trabajadores, los activos de la Compañía, el medio ambiente y la continuidad de los negocios en general. Para ello, se administran en forma equilibrada medidas de prevención de accidentes y pérdidas con coberturas de seguros. El trabajo en prevención de pérdidas es sistemático y se desarrolla según pautas preestablecidas, a lo que se agregan inspecciones periódicas realizadas por ingenieros especialistas de compañías de seguros. Adicionalmente, CMPC tiene un plan de mejoramiento continuo de su condición de riesgo operacional con el objeto de prevenir y minimizar la probabilidad de ocurrencia y atenuar los efectos de eventuales siniestros. La administración de estos planes la realiza cada unidad de negocio de la Compañía en concordancia con normas y estándares definidos y coordinados a nivel corporativo.

CMPC y sus filiales mantienen contratadas coberturas de seguros mediante los cuales se transfiere una parte sustancial de sus riesgos principales. Estas coberturas de riesgos están formalizadas mediante pólizas contratadas con compañías de seguros locales, respaldadas por reaseguradores internacionales, todos de primer nivel. Los riesgos asociados a las actividades operacionales de los negocios son reevaluados permanentemente para optimizar las coberturas, según las ofertas competitivas del mercado asegurador. En general, las condiciones de límites y deducibles de las pólizas de seguros se establecen en función de las pérdidas máximas estimadas para cada categoría de riesgo y de las condiciones de oferta de coberturas en el mercado.

La totalidad de los activos de infraestructura de la Compañía (construcciones, instalaciones, maquinarias, etc.) se encuentran razonablemente cubiertos de los riesgos operativos por pólizas de seguros a su valor de reposición.

A su vez, las plantaciones forestales pueden sufrir pérdidas por incendios, como los ocurridos a comienzos de 2017 en Chile, y otros riesgos de la naturaleza, los que tienen cobertura parcial de seguros, con limitaciones por deducibles y máximos indemnizables, determinados en concordancia con las pérdidas históricas y los niveles de prevención y protección establecidos. Otros riesgos no cubiertos, tales como los biológicos, podrían afectar adversamente las plantaciones.

## CONTINUIDAD Y COSTOS DE SUMINISTROS DE INSUMOS Y SERVICIOS

El desarrollo de los negocios de CMPC involucra una compleja logística en la cual el abastecimiento oportuno en calidades y costos de insumos y servicios es fundamental para mantener su continuidad operativa y competitividad.

CMPC procura mantener una estrecha relación de largo plazo con sus empresas contratistas, con las que existe un trabajo permanente y sistemático en el desarrollo de altos estándares de operación, con énfasis en la seguridad de sus trabajadores y en la mejora de sus condiciones laborales.

En los últimos años, CMPC ha incrementado su capacidad de generación propia por la vía de inversiones en unidades de cogeneración, continúa trabajando en el desarrollo de un plan de inversiones en nuevas unidades y evalúa la conveniencia de incorporar proyectos adicionales en el futuro.

Dentro de los múltiples suministradores de productos y servicios de CMPC, existen empresas que proveen servicios especializados de apoyo y logística a sus operaciones forestales e industriales. Si estos servicios no se desempeñan con el nivel de calidad que se requiere, o la relación contractual con dichas empresas es afectada por regulaciones, conflictos laborales u otras contingencias, tales como las acontecidas en el último tiempo en algunas regiones de Chile, las operaciones de CMPC podrían verse alteradas.

## RIESGOS POR FACTORES MEDIOAMBIENTALES Y CAMBIO CLIMÁTICO

Las operaciones de CMPC están reguladas por normas medioambientales en todos los países donde opera. CMPC se ha caracterizado por generar bases de desarrollo sostenible en su gestión empresarial, lo que ha significado la adopción voluntaria de estándares de cumplimiento generalmente más exigentes que los establecidos en las regulaciones legales locales. Esto le ha permitido adaptarse y dar cumplimiento a modificaciones en la legislación ambiental, sin embargo, el cambio climático y el acceso a recursos naturales, así como cambios futuros en estas regulaciones medioambientales o en la interpretación de estas leyes puede tener impacto en las operaciones de la Compañía. Es importante señalar que el incumplimiento de estas u otras regulaciones medioambientales puede traer consigo costos que podrían afectar la rentabilidad del negocio.

## RIESGOS ASOCIADOS A LAS RELACIONES CON LA COMUNIDAD

CMPC mantiene operaciones forestales e industriales en distintos puntos geográficos de Latinoamérica.

En Chile, la presencia forestal e industrial de CMPC incluye comunas de las regiones del Biobío y la Araucanía, donde han tenido lugar atentados y hechos de violencia que han sido ampliamente informados por los medios de comunicación e investigados por los organismos correspondientes.

Las zonas afectadas presentan bajos niveles de desarrollo y

diversos problemas sociales de larga data. A pesar del escalamiento en la cantidad y violencia de las acciones señaladas, hasta el momento la problemática se ha circunscrito a zonas específicas y los efectos sobre CMPC han sido limitados.

## RIESGOS DE CUMPLIMIENTO

Este riesgo se asocia a la capacidad de la Compañía para cumplir con obligaciones legales, regulatorias, contractuales y de su propia normativa interna, más allá de los aspectos cubiertos en los factores discutidos precedentemente. En este sentido, el gobierno corporativo revisa periódicamente sus procesos de operación y administrativos a objeto de asegurar un adecuado cumplimiento de las leyes y regulaciones aplicables a cada uno de ellos. Adicionalmente, CMPC se caracteriza por mantener una actitud proactiva en los temas relacionados con seguridad, medioambiente, condiciones laborales, funcionamiento de mercados y relaciones con la comunidad.

La Compañía está permanentemente llevando adelante acciones que continúen fortaleciendo una serie de procesos, controles y sistemas para prevenir la ocurrencia de actos de corrupción y de los delitos de cohecho, lavado de activos y financiamiento al terrorismo. Dichas normas y controles están siendo implementados con el apoyo de expertos y han sido certificados por una entidad calificada, sumándose ade-

más a los procesos existentes de las gerencias de Riesgos y Auditoría Interna de la Compañía.

## CIBER RIESGO

El aumento de los casos de violación a la seguridad cibernética y la delincuencia informática en el mundo, representan un riesgo potencial para la seguridad de los sistemas de tecnología de la información, incluidos los de proveedores de servicios, como así también la confidencialidad, integridad y disponibilidad de los datos almacenados en dichos sistemas, algunos de los cuales dependen de los servicios prestados por terceros.

CMPC y sus proveedores principales de servicios informáticos tienen planes de contingencia y han adoptado medidas para prevenir o mitigar el impacto de eventos tales como interrupciones, fallas o incumplimientos, debido causas tales como catástrofes naturales, cortes de energía, violaciones de seguridad, virus informáticos o ataques de ciberseguridad.

## 6.8.4 RIESGO POR CONDICIONES POLÍTICAS Y ECONÓMICAS

Cambios en las condiciones políticas o económicas en los países donde CMPC tiene operaciones industriales podrían afectar los resultados financieros de la Compañía, así como el desarrollo de su plan de negocios.

Las operaciones localizadas en Chile concentran un 59% de los activos totales y dan origen a un 58% de las ventas. Por su parte, las operaciones en Brasil representan aproximadamente un 28% de los activos totales de CMPC.

En los países donde CMPC opera, los estados tienen una influencia relevante sobre muchos aspectos del sector privado, que incluyen cambios en normas tributarias, políticas mo-

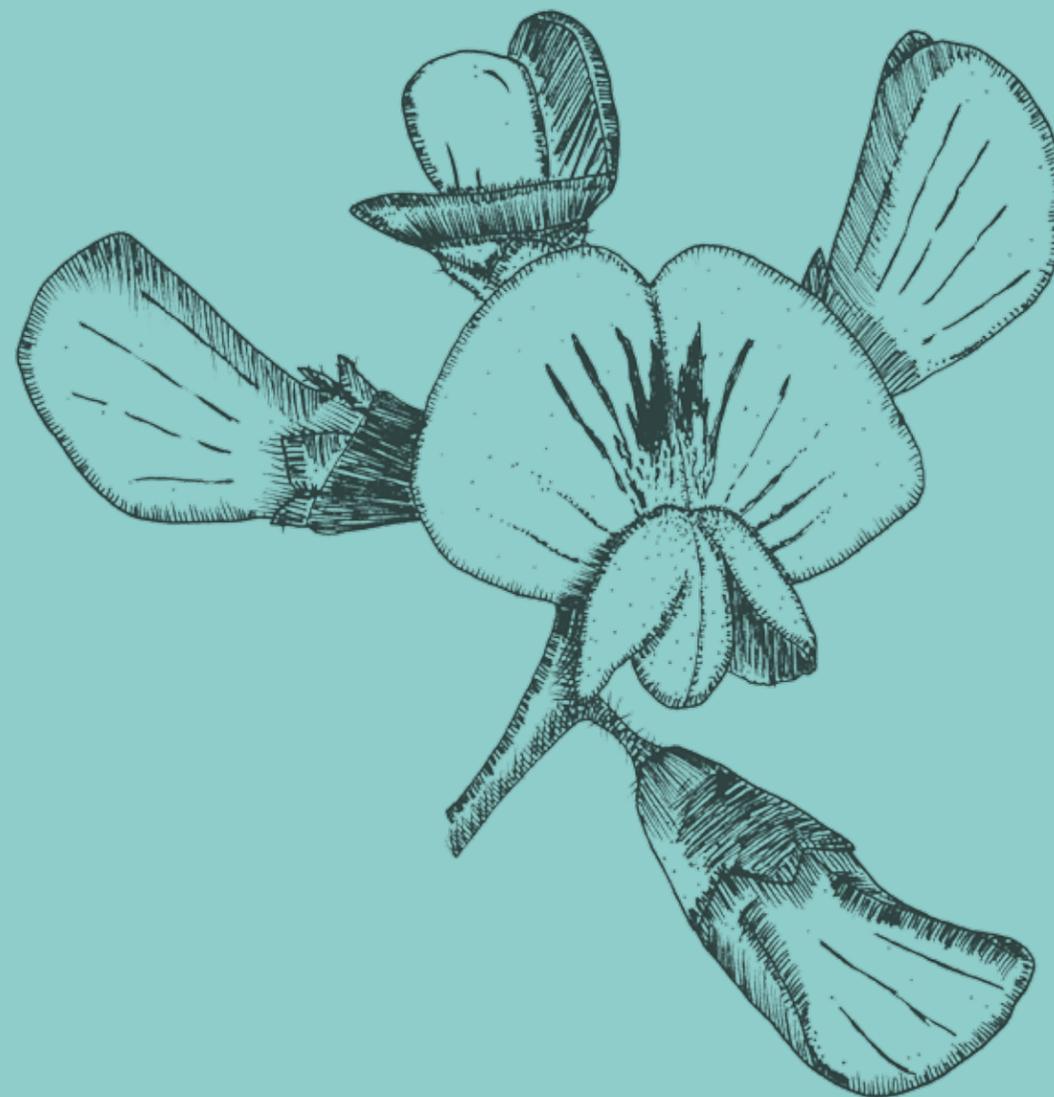
netarias, tipo de cambio y gasto público. También influyen en aspectos regulatorios, tales como normativas laborales y medioambientales.

En los últimos años, en Chile, México, Perú y Colombia, se han implementado reformas tributarias, mientras que en Brasil se encuentra en proceso de discusión, cuyos resultados son inciertos. Todas estas modificaciones legales pueden impactar el rendimiento económico de la Compañía, disminuyendo sus flujos destinados a pagar las inversiones allí realizadas, como también afectando su ahorro y su capacidad para futuras inversiones.

# 07

## INFORMACIÓN DE CARÁCTER GENERAL

---



**Adesmia**  
*Adesmia bijuga*

*Especie única a nivel mundial, endémica de la región del Maule. Arbusto leguminoso, con ramas largas, erectas, con corteza brillante, como barnizada, con ejemplares de hasta 3,5 metros de altura.*

## 7.1 SOBRE LAS ACCIONES DE CMPC

A continuación, se presenta información de carácter general respecto a las acciones de la Compañía durante 2017.

**Tabla A: Detalle de acciones pertenecientes a Sociedades de la Controladora - Accionistas controladores de las diversas filiales de CMPC.**

	NOMBRE	RUT	DV	31-12-2017
1	Forestal Cominco S.A.	79.621.850	9	486.392.057
2	Forestal, Const. y Com. del Pacífico Sur. S.A.	91.553.000	1	476.205.596
3	Forestal O' Higgins S.A.	95.980.000	6	186.526.333
4	Forestal Bureo S.A.	87.014.900	K	106.457.955
5	Inmobiliaria Nague S.A.	94.645.000	6	39.015.066
6	Coindustria Ltda.	80.231.700	K	46.575.370
7	Forestal y Minera Ebro Ltda.	77.868.100	5	14.408.280
8	Forestal y Minera Volga Ltda.	77.868.050	5	8.823.060
9	Viecal S.A.	81.280.300	K	6.501.641
10	Forestal Peumo S.A.	87.014.500	4	5.141.294
11	Forestal Calle Las Agustinas S.A.	87.014.600	0	3.863.334
12	Forestal Choapa S.A.	87.014.700	7	2.332.209
13	Puertos y Logística S.A.	82.777.100	7	1.475.040
14	Matte Larraín Eliodoro	4.436.502	2	1.187.078
15	Matte Larraín Bernardo	6.598.728	7	961.352
16	Matte de Larraín Patricia	4.333.299	6	961.342
17	Agrícola e Inmobiliaria Rapel Ltda.	87.014.800	3	617.993
18	Larraín Bunster Jorge Gabriel	4.102.581	6	134.844
<b>TOTAL ACCIONES GRUPO CONTROLADOR</b>				<b>1.387.579.844</b>
<b>% PARTICIPACIÓN</b>				<b>55,50%</b>

**Tabla B: Acciones pertenecientes a directores y ejecutivos principales\***

NOMBRE	CARGO	ACCIONES
Luis Felipe Gazitúa Achondo	Presidente	500
Jorge Matte Capdevila	Director	-
Jorge Larraín Matte	Director	148.688
Bernardo Matte Larraín	Director	961.352
Vivianne Blanlot Soza	Director	500
Jorge Marín Correa	Director	5.631
Ramiro Mendoza Zúñiga	Director	500
Pablo Turner González	Director	-
Rafael Fernández Morandé	Director	-
Hernán Rodríguez Wilson	Gerente General	-
Francisco Ruiz Tagle Edwards	Ejecutivo Principal	-
Luis Llanos Collado	Ejecutivo Principal	22.471
Gonzalo Darraidou Diaz	Ejecutivo Principal	-
Jacqueline Saquel Mediano	Ejecutivo Principal	-
Rodrigo Gómez Fuentes	Ejecutivo Principal	-
Rafael Cox Montt	Ejecutivo Principal	-
María Inés Garrido Sepúlveda	Ejecutivo Principal	-
Rodrigo Levy Wilson	Ejecutivo Principal	-
Guillermo Turner Olea	Ejecutivo Principal	-
Ignacio Goldsack Trebilcock	Ejecutivo Principal	-

Nota\*: Datos corresponden a las acciones registradas en el Registro de Accionistas de CMPC.

## TRANSACCIONES DE ACCIONES

En la tabla C se muestra la transacción total de acciones por cantidad de acciones, valor total y unitario, por trimestre, de los últimos tres años.

Tabla C: Estadística Trimestral de Transacción de Acciones

TRIM	AÑO	CANTIDAD DE ACCIONES	MONTO TRANSADO (\$)	PRECIO PROMEDIO (\$/ACCIÓN)	PRESENCIA BURSÁTIL (%)	TRANSACCIONES EN BOLSA
1º	2015	78.464.997	125.447.203.145	1.598,7664	100,00	BCS; BECH;BC
2º	2015	75.556.556	132.606.885.802	1.755,0679	100,00	BCS; BECH;BC
3º	2015	73.251.742	130.596.018.263	1.782,8384	100,00	BCS; BECH
4º	2015	99.135.235	161.196.289.241	1.626,0242	100,00	BCS; BECH;BC
1º	2016	93.948.926	147.273.917.450	1.567,5955	100,00	BCS; BECH
2º	2016	114.688.427	167.563.937.896	1.461,0362	100,00	BCS; BECH;BC
3º	2016	79.638.700	108.509.811.985	1.362,5262	100,00	BCS; BECH
4º	2016	78.179.882	106.116.238.944	1.357,3343	100,00	BCS; BECH;BC
1º	2017	99.171.433	147.535.308.210	1.487,6795	100,00	BCS; BECH
2º	2017	91.867.785	147.696.473.980	1.607,7069	100,00	BCS; BECH;BC
3º	2017	95.451.523	155.009.124.500	1.623,9565	100,00	BCS; BECH
4º	2017	144.206.068	280.056.823.353	1.942,0599	100,00	BCS; BECH;BC

Nota\*: Estadística incluye información de Bolsa de Comercio de Santiago (BCS); Bolsa Electrónica de Chile (BECH) y Bolsa de Corredores de Valparaíso (BC).



## DIVIDENDOS POR ACCIÓN

De conformidad con la Norma de Carácter General N° 30, impartida por la Comisión para el Mercado Financiero (ex SVS), se indican en la Tabla D los dividendos por acción pagados en los últimos 5 años:

Tabla D: Dividendos por acción

	AÑO	\$ / ACCIÓN
CMPC	2013	\$16,00
CMPC	2014	\$14,00
CMPC	2015	\$8,00
CMPC	2016	\$10,00
CMPC	2017	\$1,26

Transacciones de acciones según artículo 20 Ley 18.045 (NCG. No. 269 de 2009)

TIPO DE PERSONA	RUT SUJETO	DV	NOMBRE / RAZÓN SOCIAL	RELACIÓN	FECHA TRANSACCIÓN	FECHA COMUNICACION DE LA TRANSACCION A LA S.A.	TIPO TRANSACCIÓN	TIPO VALOR	SERIE	NÚMERO ACCIONES TRANSADAS	PRECIO UNITARIO	MONTO TRANSACCIÓN	TRANSACCIÓN EFECTUADA EN BOLSA
Persona Jurídica	94.645.000	6	Inmobiliaria Nague S.A.	CO	22/12/2017	22/12/2017	E	ACC	Única	42.343	\$ 2.078,83	\$88.023.981	S
Persona Jurídica	94.645.000	6	Inmobiliaria Nague S.A.	CO	21/12/2017	22/12/2017	E	ACC	Única	116.470	\$ 2.073,39	\$241.488.002	S
Persona Jurídica	94.645.000	6	Inmobiliaria Nague S.A.	CO	20/12/2017	22/12/2017	E	ACC	Única	1.243.376	\$ 2.091,59	\$2.600.636.184	S
Persona Jurídica	95.980.000	6	Forestal O´Higgins S.A.	CO	20/12/2017	21/12/2017	A	ACC	Única	943.299	\$ 2.090,00	\$1.971.494.910	S
Persona Jurídica	94.645.000	6	Inmobiliaria Nague S.A.	CO	19/12/2017	21/12/2017	E	ACC	Única	2.627.285	\$ 2.115,19	\$5.557.205.231	S
Persona Jurídica	95.980.000	6	Forestal O´Higgins S.A.	CO	19/12/2017	19/12/2017	A	ACC	Única	1.232.771	\$ 2.117,00	\$2.609.776.207	S
Persona Jurídica	94.645.000	6	Inmobiliaria Nague S.A.	CO	18/12/2017	19/12/2017	E	ACC	Única	1.684.706	\$ 2.112,75	\$3.559.368.819	S
Persona Jurídica	94.645.000	6	Inmobiliaria Nague S.A.	CO	17/11/2017	20/11/2017	E	ACC	Única	590.000	\$ 2.044,00	\$1.205.960.000	S
Persona Jurídica	95.980.000	6	Forestal O´Higgins S.A.	CO	17/11/2017	20/11/2017	A	ACC	Única	590.000	\$ 2.044,00	\$1.205.960.000	S
Persona Jurídica	94.645.000	6	Inmobiliaria Nague S.A.	CO	16/11/2017	16/11/2017	E	ACC	Única	1.047.775	\$ 1.980,00	\$2.074.594.500	S
Persona Jurídica	94.645.000	6	Inmobiliaria Nague S.A.	CO	16/11/2017	16/11/2017	E	ACC	Única	2.536.000	\$ 1.980,00	\$5.021.280.000	S
Persona Jurídica	95.980.000	6	Forestal O´Higgins S.A.	CO	16/11/2017	16/11/2017	A	ACC	Única	1.047.775	\$ 1.980,00	\$2.074.594.500	S
Persona Jurídica	95.980.000	6	Forestal O´Higgins S.A.	CO	15/11/2017	16/11/2017	A	ACC	Única	2.536.000	\$ 1.980,00	\$5.021.280.000	S
Persona Jurídica	94.645.000	6	Inmobiliaria Nague S.A.	CO	13/11/2017	14/11/2017	E	ACC	Única	3.700.000	\$ 2.060,00	\$7.622.000.000	S
Persona Jurídica	95.980.000	6	Forestal O´Higgins S.A.	CO	13/11/2017	14/11/2017	A	ACC	Única	3.700.000	\$ 2.060,00	\$7.622.000.000	S



## 7.2 ACTIVIDADES DEL COMITÉ DE DIRECTORES

Durante 2017, el Comité de Directores sesionó formalmente en 13 ocasiones para revisar y tratar las materias establecidas en el artículo N° 50 de la Ley 18.046 sobre Sociedad Anónimas.

El comité examinó los Informe de los Auditores Externos y los Estados Financieros presentados por la administración de la sociedad, en forma previa a las sesiones de directorio en que se trató la aprobación de dichos informes, entregando su opinión en dicha instancia.

Así, el comité analizó el Estado de Situación Financiera Consolidado de CMPC y sus filiales al 31 de diciembre de 2016, junto con el informe sobre esos estados financieros elaborado por E&Y, empresa de auditoría externa designada por los accionistas para el ejercicio 2016, el que no presentó observaciones. De esto se dio cuenta en la junta ordinaria de accionistas de fecha 28 de abril de 2017.

A su vez, el comité revisó los Estados Financieros Intermedios consolidados de la Compañía y sus filiales al 31 de marzo de 2017, al 30 de junio de 2017 y al 30 de septiembre de 2017, con anterioridad a las sesiones de Directorio en que se revisaron y aprobaron dichos estados financieros.

Correspondió también al Comité proponer al Directorio nombres para la designación de la empresa de auditoría externa y clasificadores privados de riesgo. Para tal efecto, el Comité de Directores supervisó la marcha del proceso de licitación de los servicios de auditoría externa para CMPC.

Tras efectuar los análisis correspondientes, el Comité consideró que las propuestas más convenientes eran la formuladas por E&Y y PWC que destacaron no solo por su presencia y experiencia en la industria, y por la calificación y experiencia de los equipos propuestos y de los socios a cargo, sino que también por la capacidad de prestar un servicio global a CMPC.

Ambas empresas fueron propuestas al Directorio, quien posteriormente presentó esas opciones a los accionistas,

priorizando a E&Y, quienes en la junta ordinaria de 28 de abril la eligieron como empresa de auditoría externa para el ejercicio 2017.

La presentación del plan de auditoría para el ejercicio 2017 contempló el alcance de los servicios anuales, el equipo de trabajo, el enfoque de auditoría, análisis del control interno, las consideraciones sobre factores de riesgo de fraude y el programa de actividades del plan de auditoría para el año.

Además, el Comité conoció y recomendó aprobar la extensión del servicio de auditoría con E&Y en aspectos específicos, como extender el servicio para incluir una revisión más detallada de los derivados financieros, así como de la filial CMPC USA; y para el proceso de auditoría y certificación del Reporte Integrado, utilizando la metodología GRI Standards.

Durante el periodo las clasificadoras de riesgo ICR y Fitch Clasificadores hicieron presentaciones al Comité, el que revisó los procedimientos de clasificación, la visión que tienen de CMPC y la racionalidad para otorgar la clasificación y los fundamentos de esta.

Correspondió al Comité revisar y aprobar la modificación del contrato con Nexos Comunicaciones SpA, revisándose los antecedentes de la propuesta económica y de los servicios que ejecutará, según el plan desarrollado por la Gerencia de Asuntos Corporativos.

Además, se aprobó la contratación de Entel a fin de que preste una asesoría en el análisis que se efectuó en la Compañía respecto a la seguridad de sus redes informáticas. Junto con lo anterior, el Comité recomendó la contratación de la empresa CBRE para el proceso de venta de las oficinas de la filial Forestal Mininco en Concepción, Los Ángeles y Temuco.

El Comité participó de la licitación de suministro eléctrico que CMPC efectuó en 2017. El objetivo del proceso fue reducir la incertidumbre del precio de la energía eléctrica, aprovechando la favorable situación actual del mercado eléctrico. El proceso incluyó la invitación a 16 proponentes a

presentar ofertas para satisfacer el consumo eléctrico de las filiales chilenas, por un total de 1.235 GWh/año. El Comité revisó las ofertas recibidas y en base al análisis, recomendó su asignación a Enel Distribución y a Colbún.

Se analizó también el proceso de selección de bancos comerciales para la obtención de cartas de crédito para la exportación de celulosa. Al respecto el Comité analizó las diversas ofertas, sus valores, condiciones comerciales y la ponderación de calidad del servicio, concluyendo que son los bancos BICE y Santander Chile quienes presentan las alternativas más convenientes para la Compañía, aprobando su contratación por ser adecuadas al interés social y darse en condiciones de mercado.

El Comité recomendó la contratación de la fundación Amulén para el diseño de soluciones de acceso a agua potable rural y de apoyo a procesos productivos de comunidades vecinas de escasos recursos. La selección de dicha entidad se basa en la experiencia acumulada de la institución en el desarrollo de ese tipo de soluciones.

Durante el ejercicio el Comité de Directores conoció de la licitación para la selección de servicios portuarios. Al respecto y después de revisar todos los antecedentes correspondientes, se aprobó la contratación con Puerto Lirquén.

Respecto a los sistemas de remuneraciones y compensaciones, durante el año el Comité revisó los sistemas de remuneraciones y planes de compensación para los gerentes, ejecutivos y trabajadores de la CMPC. En particular conoció las modificaciones en temas de manejo de personal que está impulsando la Gerencia de Desarrollo Corporativo, que tiene que ver con el diseño del sistema de renta variable de los ejecutivos y supervisores, cuyo objetivo es lograr un mayor alineamiento de los objetivos personales con los del negocio, junto con simplificar el esquema actual y compatibilizarlo con las metodologías de evaluación de desempeño, implementadas por CMPC.

## 7.3 HECHOS ESENCIALES 2017

En 27 de enero, CMPC informó que CMPC Tissue S.A. acordó con la mesa de negociación conformada por el Servicio Nacional del Consumidor (Sernac), la Corporación Nacional de Consumidores y Usuarios (Conadecus) y la Organización de Consumidores y Usuarios de Chile (Odecu) el pago de \$ 97.647.000.000, como restitución a los consumidores por los montos cobrados indebidamente o en exceso, producto de los hechos denunciados por la Fiscalía Nacional Económica (FNE) en el mercado local del tissue.

En 31 de enero, en el contexto de los incendios forestales, CMPC señaló que a pesar de que todos los recursos con que cuenta la empresa estuvieron activamente movilizados para combatir el fuego, la multiplicidad de focos, su extensión y las adversas condiciones meteorológicas, hicieron difícil su extinción. La superficie de plantaciones afectadas por estos eventos alcanzó las 19.000 hectáreas aproximadamente y la Compañía contaba con seguros de cobertura limitada, por los deducibles existentes en las pólizas respectivas. No obstante, el abastecimiento de madera para las operaciones de la Empresa no se vio afectado.

En 31 de marzo, CMPC informó que Inversiones CMPC S.A. efectuó la emisión de un bono en los Estados Unidos, el cual alcanzó un monto de US\$ 500.000.000 y pagará una tasa de interés nominal de 4,375% con un plazo total de 10 años. La tasa efectiva de colocación fue de 4,42% anual, con un spread sobre el bono del Tesoro de Estados Unidos a 10 años de 2,00%. Sus intereses se pagarán semestralmente y el capital se amortiza en una cuota al vencimiento. Esta emisión cumplió con los requisitos establecidos en los "Green Bond Principles" (GBP) del Banco Mundial, para ser calificada como un green bond, lo que significa que sus recursos serán utilizados para financiar o refinanciar proyectos con beneficios ambientales sustentables, siendo esta la primera emisión de una compañía chilena que reúne esas condiciones.

En 28 de abril, CMPC informó que en la Junta Ordinaria de Accionistas se adoptaron los siguientes acuerdos: aprobación del Reporte Integrado 2016, de los Estados Financieros Anuales y del informe de la empresa auditoría externa; distribución de un dividendo definitivo con cargo a la Utilidad Líquida Distribuible del ejercicio 2016 ascendente a \$ 1,26 por acción; se tomó conocimiento de la política de dividendos fijada por el Directorio para el ejercicio 2017; designación como auditores externos de la sociedad para el ejercicio 2017 a la empresa E&Y.

En 10 de agosto, la planta de celulosa Guaíba II (Planta Guaíba), ubicada en el Estado brasileño de Río Grande do Sul, detuvo su operación por 38 días en febrero de 2017, a raíz de la existencia de daños en la caldera recuperadora. Con posterioridad a ese evento, la planta operó hasta su mantención programada en julio. La Compañía tomó conocimiento de un informe técnico efectuado por especialistas en el marco de la mantención, el cual concluyó que la caldera recuperadora presentaba daños en diversas zonas de su interior. Considerando la disponibilidad de componentes y el tiempo necesario para efectuar los trabajos, se estimó -con la información disponible a esa fecha- que la Planta Guaíba reanudaría su operación el 11 de noviembre de 2017. Esto significaba una pérdida de producción de aproximadamente 400.000 toneladas de celulosa, adicionales a las informadas respecto del incidente de febrero. El efecto de esta paralización se estimó en aproximadamente US\$ 200.000.000, monto que comprende un menor margen de contribución asociado a la disminución de venta de celulosa en torno a US\$ 140.000.000, el que se reflejó durante el período de detención, y US\$ 60.000.000 de costos asociados a la reparación de la caldera.

En 7 de septiembre, se ofició que el Directorio de Empresas CMPC S.A. acordó no distribuir el dividendo provisorio contemplado para septiembre en la política de dividendos informada a la Junta Ordinaria de Accionistas en abril de 2017. Esto, fundado en que, si bien los estados financieros de la sociedad presentaron utilidades al segundo trimestre de 2017, ellas fueron bajas.

En 22 de diciembre, CMPC informó que el Directorio de Empresas CMPC S.A. acordó no distribuir el dividendo provisorio contemplado para diciembre en la política de dividendos informada a la Junta Ordinaria de Accionistas en abril de 2017. Lo anterior, basado en que las utilidades que presentó la sociedad en sus estados financieros al tercer trimestre de 2017 estuvieron fuertemente influidas por la fluctuación del tipo de cambio de las monedas en las que CMPC tiene contabilizado una parte importante de sus activos y del impacto que esa variación tiene sobre la provisión de impuestos diferidos.



# 08

## ESTADOS FINANCIEROS

---



### **Loro Charao (Brasil)**

Nombre: *Amazona pretrei*

*Es una de las tres especies del género Amazona que habita el sur de Brasil. Se lo distingue fácilmente por su frente, hombros y gran mancha alrededor de sus ojos de color rojo vivo.*

*Se alimenta de frutos silvestres del piñeiriño, guabiroba, paraíso, y piñones de araucaria nativa. Como la mayoría de los loros, el charao se agrupa en grandes dormideros comunales para pernotar, compuesto por cientos y hasta miles de individuos.*

## 8.1 DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

Los señores directores y Gerente General de Empresas CMPC S.A., a continuación, y de manera individual, bajo juramento, se declaran responsables respecto de la veracidad de toda información en el presente Reporte Integrado 2017, que cumple con los estándares requeridos por la Comisión para el Mercado Financiero (ex SVS), así como los de la Global Reporting Initiative (GRI) y los principios de la IIRC, International Integrated Reporting Council.

**Hernán Rodríguez**

**Luis Felipe Gazitúa**  
Presidente del Directorio

**Vivianne Blanlot S.**  
Directora

**Rafael Fernández M.**  
Director

**Jorge Larrain M.**  
Director

**Jorge Matte C.**  
Director

**Bernardo Matte L.**  
Director

**Jorge Marín C.**  
Director

**Ramiro Mendoza Z.**  
Director

**Pablo Turner G.**  
Director



## 8.2 CARTAS DE AUDITORES INDEPENDIENTES



### Informe del Auditor Independiente

Señores  
 Accionistas y Directores  
 Empresas CMPC S.A.

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Empresas CMPC S.A. y afiliadas, que comprenden los estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2017 y 2016 y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

#### Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

#### Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

#### Opinión

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Empresas CMPC S.A. y afiliadas al 31 de diciembre de 2017 y 2016 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.

Victor Zamora Q.

EY Audit SpA.

Santiago, 8 de marzo de 2018



### (Español) Informe de Verificación Limitada Independiente de Reporte Integrado de CMPC 2017.

Señores  
 Presidente y Directores  
 CMPC S.A.  
 Presente

#### Alcance

Hemos efectuado una verificación limitada e independiente de los contenidos de información y los datos presentados en el Reporte Integrado 2017 de CMPC Chile, el cual tiene por alcance temporal al periodo comprendido entre el 01 de enero de 2017 y el 31 de diciembre de 2017. Toda información fuera de este periodo no fue parte de la verificación.

La preparación del Reporte Integrado en ámbitos de sostenibilidad, la información y las afirmaciones contenidas ahí, la definición del alcance del Reporte, la gestión y el control de los sistemas de información que proporcionan los datos reportados, son de exclusiva responsabilidad de la Administración de CMPC S.A.

#### Estándares y procedimientos de verificación

Nuestra revisión fue efectuada de acuerdo a la norma de verificación internacional para auditorías de información no financiera ISAE 3000, establecida por el International Auditing and Assurance Board of the International Federation of Accountants, y la Guía para la elaboración de Reportes de Sostenibilidad del Global Reporting Initiative (GRI) en su versión estándar.

Nuestros procedimientos fueron diseñados con el objeto de:

Verificar que la información y los datos presentados en el Reporte Integrado de CMPC 2017 estén debidamente respaldados por evidencias.  
 Determinar que CMPC Chile haya elaborado su Reporte Integrado 2017 conforme a los indicadores de desempeño y los principios de la Guía GRI en su versión estándar.  
 Confirmar el nivel de aplicación declarado (Esencial o Exhaustivo) por CMPC S.A. a su Reporte Integrado 2017, según la guía GRI.

#### Procedimientos realizados

Nuestra labor de verificación consistió en la indagación con representantes de la Dirección, Gerencias y Unidades de CMPC S.A., involucradas en el proceso de elaboración del informe, así como en la realización de otros procedimientos analíticos y pruebas de muestreo tales como:

Entrevistas a personal clave de CMPC S.A.  
 Revisión de la documentación de respaldo proporcionada por CMPC S.A.  
 Revisión de fórmulas y cálculos asociados a información cuantitativa mediante re-proceso de datos.  
 Revisión de la redacción del reporte 2017, asegurando que no se induzca a error o duda respecto a la información presentada.

#### Nuestra responsabilidad

Nuestra responsabilidad se limita exclusivamente a los procedimientos mencionados en los párrafos anteriores, y corresponde a una verificación de alcance limitado, la cual sirve de base para nuestras conclusiones. Por defecto, no aplicamos procedimientos de verificación extendidos, cuyo objetivo es expresar una opinión de verificación externa sobre el Reporte Integrado de CMPC 2017. En consecuencia, no expresamos una opinión.

#### Conclusiones

Sujetos a las limitaciones del alcance señaladas anteriormente, y basados en nuestro trabajo de verificación limitada independiente del Reporte Integrado de CMPC Chile, concluimos que no ha llegado a nuestro conocimiento ningún aspecto que nos haga pensar que:

- La información y los datos publicados en la Reporte Integrado 2017 de CMPC S.A. no están presentados de forma correcta.
- El Reporte Integrado 2017 de CMPC S.A. no haya sido elaborado en conformidad con la versión estándar de la guía para la elaboración de Reportes de Sostenibilidad del GRI.
- La opción declarada por CMPC no cumple con los requisitos para tal nivel, de acuerdo a lo establecido en la guía de aplicación GRI versión estándar.

#### Recomendaciones de mejora

Sin que incidan en nuestras conclusiones con base en el alcance limitado de la verificación, hemos detectado ciertas oportunidades de mejora al Reporte Integrado 2017. Estas oportunidades de mejoras se detallan en un informe de recomendaciones separado, presentado a la Administración de CMPC S.A.

Saludamos atentamente a usted,

EY Consulting SpA.

Eduardo Valente  
 Líder de PI de Chile

2 de abril de 2018  
 I-00368/18  
 RGSxgc

# Deloitte.

## Carta de Verificación

Santiago, Abril 03, 2018

Señor  
 Nicolás Gordon Adam  
 Gerente Sostenibilidad y Medio Ambiente  
 Compañía Manufacturera de Papeles y Cartones

Presente

De nuestra consideración:

Hemos realizado la revisión de los siguientes aspectos de las cuantificaciones de Emisiones de Gases de Efecto Invernadero (o huella de carbono) Corporativa para el período 2016, esto es, Oficinas Administrativas de la Compañía Manufacturera de Papeles y Cartones (CMPC) compuesto por los siguientes negocios: Empresas CMPC, CMPC Celulosa, CMPC Papeles y CMPC Tissue.

### Alcance

Compañía Manufacturera de Papeles y Cartones (CMPC) ha solicitado a Deloitte la verificación del Reporte de Huella de Carbono de las Oficinas Administrativas 2016. Dicho cálculo contempla la estimación de la Huella de Carbono Corporativa de sus oficinas centrales y las casas centrales de las distintas filiales para los negocios previamente mencionados, durante el período comprendido entre el 01 de enero de 2016 y 31 de diciembre de 2016.

El proceso de verificación fue realizado considerando el análisis por cada de una las fuentes de emisiones definidas en la cuantificación de la huella de carbono, estas son: consumo de combustibles en fuentes fijas, consumo de electricidad, transporte de personal considerando hasta la 2da línea de gerencia, y así también, viajes aéreos de negocios.

Las emisiones totales declaradas en el Informe de la Huella de Carbono Corporativa 2016 de las respectivas casas matriz fueron las siguientes:

Negocios	Emisiones Alcance 1 (KgCO <sub>2</sub> e)	Emisiones Alcance 2 (KgCO <sub>2</sub> e)	Emisiones Alcance 3 (KgCO <sub>2</sub> e)	Total Emisiones (KgCO <sub>2</sub> e)
<b>CMPC Celulosa</b>	54.953	186.038	463.556	704.546
<b>CMPC Papeles</b>	3.659	650.198	134.980	788.837
<b>CMPC Tissue</b>	0	129.401	246.356	375.757
<b>Edificio Corporativo</b>	0	782.973	199.666	982.639
<b>TOTAL CMPC</b>	<b>58.612</b>	<b>1.748.609</b>	<b>1.044.557</b>	<b>2.851.779</b>

### Metodología

Nuestra revisión del Inventario de Emisiones de Gases de Efecto Invernadero correspondiente al período 2016, fue realizada de acuerdo con las directrices de las normas ISO 14064 Parte 3 e ISAE 3410, **Assurance Engagements on Greenhouse Gas Statements**. Cabe destacar que esta verificación no constituye una auditoría y, en consecuencia, no expresamos una opinión de auditoría sobre esta declaración.

El proceso de revisión consideró la recepción oficial de información, además de las actividades de verificación realizadas a través de procedimientos analíticos y pruebas de revisión que se describen a continuación:

- Reuniones con la Srta Paulina Martínez, profesional representante de las áreas vinculadas a la realización de cálculo de huella de carbono con alcance 1, 2 y 3.
- Recopilación de información y evidencias para cada una de las casas matriz de las filiales y cada uno de los alcances, a partir del día 23 de enero 2018.
- Revisión de la consistencia y coherencia de los cálculos para cada uno de los alcances del inventario de emisiones de la Huella de Carbono Corporativa.
- Petición y recepción de evidencia no cubierta por el proceso de cálculo del inventario de emisiones GEI 2016.

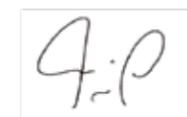
### Conclusiones

- No se ha puesto de manifiesto ningún aspecto que nos haga creer que el Inventario de Emisiones de Gases de Efecto Invernadero realizada por Compañía Manufacturera de Papeles y Cartones no ha sido preparada de acuerdo a los estándares internacionales de aplicación.
- Todas las inconsistencias encontradas fueron aclaradas y mejoradas, por ende, no se ha puesto de manifiesto ningún aspecto que nos haga creer que la información proporcionada acerca del Inventario de Emisiones de Gases de Efecto Invernadero contenga errores significativos.

### Responsabilidades de Compañía Manufacturera de Papeles y Cartones y de Deloitte

- La preparación del Reporte de Emisiones de Gases Efecto Invernadero, período 2016, así como el contenido del mismo es responsabilidad de Compañía Manufacturera de Papeles y Cartones, la que además es responsable de definir, adaptar y mantener los sistemas de gestión y control interno de los que se obtiene la información.
- Nuestra responsabilidad es emitir un informe independiente basado en los procedimientos aplicados en nuestra revisión.
- Este informe ha sido preparado exclusivamente en interés de Compañía Manufacturera de Papeles y Cartones, de acuerdo a los términos establecidos en la Carta de Compromiso.
- Las conclusiones de la verificación realizadas por Deloitte son válidas para el Reporte del Inventario de Emisiones de Gases de Efecto Invernadero para la Compañía Manufacturera de Papeles y Cartones.
- El alcance de una revisión de seguridad limitada es sustancialmente inferior al de una auditoría o revisión de seguridad razonable. Por lo tanto, no proporcionamos opinión de auditoría sobre el Reporte del Inventario de Emisiones de gases efecto invernadero corporativa de la Compañía Manufacturera de Papeles y Cartones para el período 2016.

Saluda atentamente a ustedes,



**Fernando Gaziano**

Socio

# Deloitte.

## Carta de Verificación

Santiago, Abril 05, 2018

Señor  
 Nicolás Gordon Adam  
 Gerente Sostenibilidad y Medio Ambiente  
 Compañía Manufacturera de Papeles y Cartones

Presente

De nuestra consideración:

Hemos realizado la revisión de las cuantificaciones de Emisiones de Gases de Efecto Invernadero de Producto para el período 2016, de 22 Plantas productivas pertenecientes a la Compañía Manufacturera de Papeles Cartones detalladas a continuación: Forestal Mininco, Aserradero Mulchen, Aserradero Nacimiento, Aserradero Bucalemu, Remanufactura Clear, Remanufactura Coronel, Plywood, Celulosa Santa Fe, Celulosa Pacífico, Celulosa Laja, Cartulinas Maule, Cartulinas Valdivia, Forsac, EDIPAC, SOREPA, CHIMOLSA, Papeles Cordillera, Envases Impresos Buin, Envases Impresos Til-Til, Envases Impresos Osorno, Tissue Puente Alto y Tissue Talagante.

### Alcance

Compañía Manufacturera de Papeles y Cartones ha solicitado a Deloitte la verificación del cálculo de Emisiones de Gases de Efecto Invernadero de Producto para 22 Plantas productivas. Dichos cálculos contemplan la estimación de la Huella de Carbono de Producto para el período comprendido entre el 01 de enero de 2016 y 31 de diciembre de 2016.

El proceso de verificación fue realizado considerando el análisis por cada de una las fuentes de emisiones definidas en la cuantificación de la huella de carbono de producto, siendo consideradas las siguientes: Consumos de combustibles en fuentes móviles, consumo de combustibles en fuentes fijas, consumo de electricidad, compra de materias primas, transporte de insumos, despacho a clientes, entre otras.

Las emisiones totales declaradas en el Informe de la Huella de Carbono de Producto 2016 de cada Planta productiva fueron las siguientes:

Plantas	Emisiones Aguas Arriba (KgCO <sub>2</sub> )	Emisiones Modulo Central (KgCO <sub>2</sub> )	Emisiones Aguas Abajo (KgCO <sub>2</sub> )	Emisiones Producto (KgCO <sub>2</sub> / unidad de producto)	Emisiones de carbono biogénica (Kg CO <sub>2</sub> e/ unidad de producto)
1. Forestal Mininco	20.495.484	95.299.131	75.896.827	17,11	0
2. Aserradero Mulchen	59.719.274	9.712.260	10.486.571	457,78	2.050,5
3. Aserradero Nacimiento	55.199.328	2.715.693	8.569.759	412,78	380,8
4. Aserradero Bucalemu	47.769.543	816.344	5.054.347	458,33	0
5. Remanufactura Clear	52.769.425	80.736	4.187.665	1.417,07	0
6. Remanufactura Coronel	53.305.428	475.759	4.810.462	1.268,15	0
7. Plywood	99.127.499	2.590.968	12.915.650	605,04	0
8. Celulosa Santa Fe	539.834.383	243.027.609	75.963.664	615,43	3.114,4
9. Celulosa Pacífico	149.703.728	78.583.280	58.498.608	552,41	2.833,6
10. Celulosa Laja	124.844.165	104.339.109	15.002.262	815,65	3.283,9
11. Cartulinas Maule	312.423.797	129.135.885	21.828.950	1.628,65	0
12. Cartulinas Valdivia	54.099.805	3.491.014	19.384.977	1.195,28	3.998,1
13. Forsac	30.825.527	711.194	2.157.196	1.202,33	0
14. EDIPAC	133.135.442	133.104	3.146.585	1.499,07	0
15. SOREPA	61.308.591	626.485	62.556	241,9	0
16. CHIMOLSA	25.566.359	11.003.792	1.866.590	1.813,1	0
17. Papeles Cordillera	183.475.659	159.031.380	7.139.650	1.154,7	0
18. Envases Impresos Buin	112.947.850	5.219.368	6.068.074	1.543,9	0
19. Envases Impresos Til-Til	72.049.884	3.289.162	3.025.021	1.539,8	0
20. Envases Impresos Osorno	54.733.703	1.884.614	996.081	2.217,54	0
21. Tissue Puente Alto	146.486.220	10.095.821	3.861.141	2.126,91	0
22. Tissue Talagante	142.154.435	96.489.005	22.571.361	2.722,72	0

### Metodología

Nuestra revisión del Inventario de Emisiones de Gases de Efecto Invernadero de Producto, período 2016, fue realizada de acuerdo con las directrices de estándar GHG Protocol y la norma ISAE 3410, Assurance Engagements on Greenhouse Gas Statements. Cabe destacar que esta verificación no constituye una auditoría y, en consecuencia, no expresamos una opinión de auditoría sobre esta declaración.

El proceso de revisión consideró la recepción oficial de información, además de las actividades de verificación realizadas a través de procedimientos analíticos y pruebas de revisión que se describen a continuación:

- Reuniones con la Srta. Paulina Martínez y profesionales representante de las áreas vinculadas a la realización de cálculo de huella de carbono de producto para cada planta.
- Recopilación de información y evidencias para cada una de las plantas y cada uno de los alcances, a partir del día 07 febrero 2018.
- Revisión de la consistencia y coherencia de los cálculos para cada uno de los alcances del inventario de emisiones de la Huella de Carbono de Producto.
- Petición y recepción de evidencia no cubierta por el proceso de cálculo del inventario de emisiones GEI 2016.

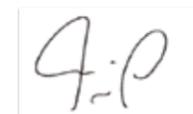
### Conclusiones

- No se ha puesto de manifiesto ningún aspecto que nos haga creer que el Inventario de Emisiones de Gases de Efecto Invernadero realizada por Compañía Manufacturera de Papeles y Cartones no ha sido preparada de acuerdo a los estándares internacionales de aplicación.
- Todas las inconsistencias encontradas fueron aclaradas y mejoradas, por ende, no se ha puesto de manifiesto ningún aspecto que nos haga creer que la información proporcionada acerca del Inventario de Emisiones de Gases de Efecto Invernadero contenga errores significativos.

### Responsabilidades de Compañía Manufacturera de Papeles y Cartones y de Deloitte

- La preparación del Reporte de Emisiones de Gases Efecto Invernadero, período 2016, así como el contenido del mismo es responsabilidad de Compañía Manufacturera de Papeles y Cartones, la que además es responsable de definir, adaptar y mantener los sistemas de gestión y control interno de los que se obtiene la información.
- Nuestra responsabilidad es emitir un informe independiente basado en los procedimientos aplicados en nuestra revisión.
- Este informe ha sido preparado exclusivamente en interés de Compañía Manufacturera de Papeles y Cartones, de acuerdo a los términos establecidos en la Carta de Compromiso.
- Las conclusiones de la verificación realizadas por Deloitte son válidas para el cálculo del Inventario de Emisiones de Gases de Efecto Invernadero de Producto para las Plantas productivas: Forestal Mininco, Aserradero Mulchen, Aserradero Nacimiento, Aserradero Bucalemu, Remanufactura Clear, Remanufactura Coronel, Plywood, Celulosa Santa Fe, Celulosa Pacífico, Celulosa Laja, Cartulinas Maule, Cartulinas Valdivia, Forsac, EDIPAC, SOREPA, CHIMOLSA, Papeles Cordillera, Envases Impresos Buin, Envases Impresos Til-Til, Envases Impresos Osorno, Tissue Puente Alto y Tissue Talagante pertenecientes a la Compañía Manufacturera de Papeles y Cartones.
- El alcance de una revisión de seguridad limitada es sustancialmente inferior al de una auditoría o revisión de seguridad razonable. Por lo tanto, no proporcionamos opinión de auditoría sobre el cálculo del Inventario de Emisiones de gases efecto invernadero de las 22 Plantas productivas de la Compañía Manufacturera de Papeles y Cartones para el período 2016.

Saluda atentamente a ustedes,

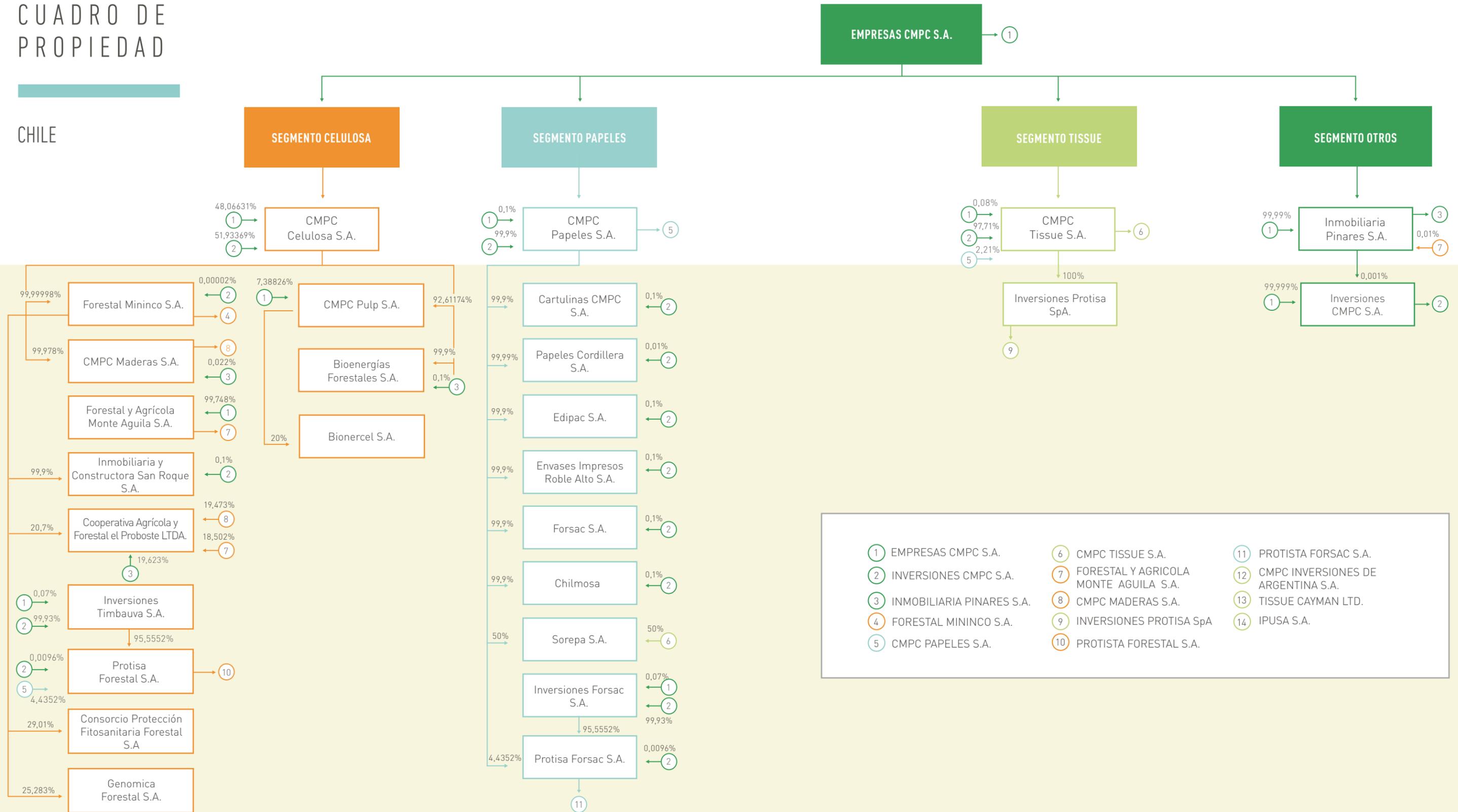


**Fernando Gaziano**

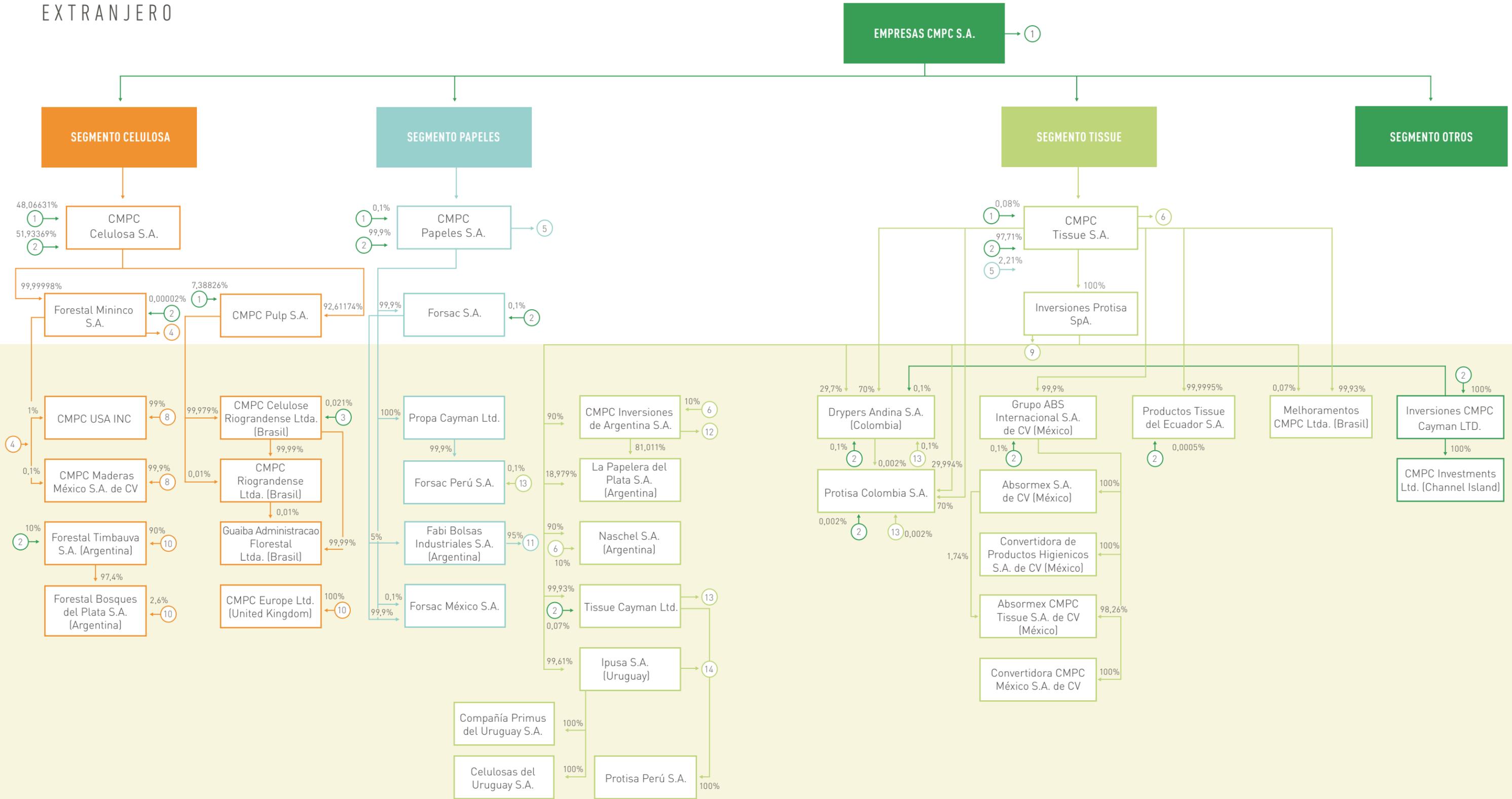
Socio

# 8.3 CUADRO DE PROPIEDAD

CHILE



EXTRANJERO



8.4

CUADRO DE PATRIMONIO Y RESULTADOS

EMPRESAS SUBSIDIARIAS DE CMPC, EN CHILE

RAZÓN SOCIAL Y NATURALEZA JURÍDICA	OBJETO SOCIAL	DATOS GENERALES	PATRIMONIO MUS\$	UTILIDAD (PERDIDA) MUS\$	% PARTICIPACIÓN DIERECTA E INDIRECTA	GERENTE	DIRECTORIO	2017
<b>Inversiones CMPC S.A.</b>	La inversión en el país y en el extranjero de toda clase de bienes incorporales muebles y, en particular, su participación como accionista de cualquier tipo de sociedad y la inversión dentro del país o en el extranjero en bienes inmuebles.	Sociedad Anónima Cerrada. Inscrita en el Registro de Valores con el N° 672. Constituida por escritura pública de fecha 2 de enero de 1991, ante el notario de Santiago Rubén Galecio G. R.U.T. 96.596.540-8	5.489.151	76.028	100%	Ignacio Goldsack Trebilcok	Presidente Directores	Hernán Rodríguez Wilson Guillermo Turner Olea Jacqueline Saquel Mediano Rafael Cox Montt Rodrigo Gómez Fuentes
<b>Inmobiliaria Pinares S.A.</b>	La adquisición de terrenos, su subdivisión, loteo y urbanización, la construcción de viviendas sociales, por cuenta propia o ajena, y la enajenación de las mismas.	Sociedad Anónima Cerrada. Constituida por escritura pública como sociedad de responsabilidad limitada el 29 de abril de 1990, ante el notario de Concepción don Humberto Faúndez R. Se transforma en sociedad anónima cerrada según escritura pública de fecha 20 de diciembre de 2000 ante el notario suplente de Concepción don Walter Otarola A., cuyo extracto se inscribió el 24 de enero de 2001. R.U.T 78.000.190-9	1.453	(939)	100%	Rodrigo Levy Wilson	Presidente Directores	Alejandro Araya Yáñez Luis Llanos Collado Rafael Cox Montt
<b>Forestal y Agrícola Monte Águila S.A.</b>	La explotación forestal y agrícola de los bienes inmuebles que le pertenezcan, adquiera, posea o explote a cualquier título mediante la ejecución de labores agrícolas, ganaderas o forestales y demás actividades que estuvieren directa o indirectamente relacionadas con su objeto social; así como la comercialización y/o explotación en cualquier forma de los productos y subproductos que de la explotación forestal y agrícola se obtengan y de la prestación a terceros de servicios relacionados con el giro de la sociedad.	Sociedad Anónima Cerrada. Constituida por escritura pública de fecha 11 de octubre de 1985, ante el notario de Santiago don Andrés Rubio F., bajo el nombre de Forestal Colcura S.A. El 3 de diciembre de 1992, en Junta Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad, se acordó cambiar la razón social a Forestal y Agrícola Monte Águila S.A., lo que se redujo a escritura pública en la misma fecha ante el notario de Santiago don Sergio Rodríguez G. R.U.T 96.500.110-7	151.547	275	99,748%	Luis Rodríguez Rodríguez	Presidente Directores	Francisco Ruiz-Tagle Edwards Eduardo Hernández Fernández José Antonio Correa García Luis Llanos Collado Alejandro Araya Yáñez
<b>CMPC Celulosa S.A.</b>	i) La realización de toda clase de inversiones en todo tipo de bienes sean estos corporales o incorporales, raíces o muebles, valores mobiliarios o efectos de comercio, inclusive en acciones, bonos y debentures, derechos, cuotas en fondos mutuos o participaciones en cualquier clase de sociedad o asociación, pudiendo celebrar toda clase de actos y contratos en Chile o en el extranjero que conduzcan al cumplimiento de este objeto, pudiendo incluso comprar o adquirir otras sociedades o sus activos, participar como socia o accionista de otras sociedades de cualquier naturaleza, ya sea que actualmente existan o se constituyan a futuro o concurrir a la constitución de las mismas, administrárlas y percibir sus frutos; y ii) la prestación de todo tipo de servicios, asesorías y consultorías, de carácter remuneradas en áreas de administración, logística y otros de apoyo.	Sociedad Anónima Cerrada. Constituida por escritura pública de fecha 16 de mayo de 2016, ante el notario de don Eduardo Avello Concha. R.U.T. 76.600.628-0	4.945.347	31.693	100%	Francisco Ruiz-Tagle Edwards	Presidente Directores	Luis Felipe Gazitúa Achondo Bernardo Matte Izquierdo Hernán Rodríguez Wilson Jorge Larraín Matte Jorge Matte Capdevila Osvaldo Burgos Schrimmer Sergio Colvin Trucco

RAZÓN SOCIAL Y NATURALEZA JURÍDICA	OBJETO SOCIAL	DATOS GENERALES	PATRIMONIO MUS\$	UTILIDAD (PERDIDA) MUS\$	% PARTICIPACIÓN DIERECTA E INDIRECTA	GERENTE	DIRECTORIO	2017
<b>CMPC Papeles S.A.</b>	La producción, importación, exportación y en general la comercialización de papeles, en sus diversas formas.	Sociedad Anónima Cerrada. Constituida por escritura pública de fecha 20 de abril de 1988, ante el notario Enrique Morgan T. El extracto se publicó en el Diario Oficial el 4 de mayo de 1988, con el nombre de CMPC Capital de Riesgo S.A. Con fecha 7 de julio de 1998, se redujo a escritura pública la Junta General Extraordinaria de Accionistas ante el notario Raúl I. Perry P, donde se acordó cambiar la razón social a "CMPC Papeles S.A." El extracto de dicha escritura se publicó en el Diario Oficial el 14 de julio de 1998. R.U.T. 79.818.600-0	1.041.311	25.405	100%	Luis Llanos Collado	Presidente Directores	Jorge Matte Capdevila Vivianne Blanlot Soza Andrés Echeverría Salas Bernardo Matte Izquierdo Hernán Rodríguez Wilson Washington Williamson Benaprés.
<b>CMPC Tissue S.A.</b>	La fabricación y/o conversión de productos higiénicos, pañales, toallas, servilletas, pañuelos y toallitas faciales, y otros productos tissue o similares, elaborados o semi-elaborados. La compraventa, importación, exportación, consignación, distribución, representación y comercialización, sea por cuenta propia y/o de terceros, de los productos indicados, como así también, repuestos, materias primas y materiales.	Sociedad Anónima Cerrada. Constituida por escritura pública de fecha 24 de febrero de 1988, ante el notario de Santiago don Sergio Rodríguez G., bajo el nombre de "Forestal e Industrial Santa Fe S.A." Con fecha 6 de enero de 1998, la Séptima Junta General Extraordinaria de Accionistas de la sociedad acordó cambiar la razón social a "CMPC Tissue S.A.", lo que se redujo a escritura pública el 27 de enero de 1998 ante el notario de Santiago don Raúl I. Perry P.	828.669	107.692	100%	Gonzalo Darraidou Díaz	Presidente Directores	Luis Felipe Gazitúa Achondo Bernardo Matte Izquierdo Hernán Rodríguez Wilson Jorge Larraín Matte Jorge Matte Capdevila Pablo Turner González Verónica Edwards Guzmán
<b>CMPC Pulp S.A.</b>	La producción, comercialización, importación y exportación, de celulosa, papeles y derivados de éstos en sus diversas formas, así como todas las demás operaciones relacionadas con este objeto; la compra y venta de maderas en cualquier estado, incluido bosques en pie; y la participación o inversión en sociedades cuyo objeto comprenda las actividades señaladas.	Sociedad Anónima Cerrada. Constituida por escritura pública de fecha 31 de marzo de 1988, ante el notario de Santiago don Enrique Morgan T., bajo el nombre de "Celulosa del Pacífico S.A.". Con fecha 31 de diciembre de 1998 la Junta General Extraordinaria de Accionistas de la sociedad, acordó cambiar la razón social a "CMPC Celulosa S.A." R.U.T. 96.532.330-9	2.231.264	135.922	100%	Francisco Ruiz-Tagle Edwards	Presidente Directores	Luis Felipe Gazitúa Achondo Bernardo Matte Izquierdo Francisco Ruiz-Tagle Edwards Hernán Rodríguez Wilson Sergio Colvin Trucco
<b>Inversiones Timbauva S.A.</b>	La realización de toda clase de inversiones en todo tipo de bienes, sean éstos corporales o incorporales, raíces o muebles, valores mobiliarios o efectos de comercio, inclusive en acciones, bonos y debentures, derechos, cuotas en fondos mutuos o participaciones en cualquier clase de sociedad o asociación, pudiendo celebrar toda clase de actos y contratos en Chile o en el extranjero que conduzcan al cumplimiento de este objeto, pudiendo incluso comprar o adquirir otras sociedades o sus activos, participar como socia o accionista de otras sociedades de cualquier naturaleza, ya sea que actualmente existan o se constituyan a futuro o concurrir a la constitución de las mismas, administrarlasy percibir sus frutos.	Sociedad constituida por escritura pública de fecha 17 de noviembre de 2017 ante el Notario de Santiago don Eduardo Diez Morello.	185.728	2.776	100%	...	Presidente Directores	Hernán Rodríguez Wilson Guillermo Turner Olea Jacqueline Saquel Mediano Rafael Cox Montt Rodrigo Gómez Fuentes
<b>Inversiones Forsac S.A.</b>	La realización de toda clase de inversiones en todo tipo de bienes, sean éstos corporales o incorporales, raíces o muebles, valores mobiliarios o efectos de comercio, inclusive en acciones, bonos y debentures, derechos, cuotas en fondos mutuos o participaciones en cualquier clase de sociedad o asociación, pudiendo celebrar toda clase de actos y contratos en Chile o en el extranjero que conduzcan al cumplimiento de este objeto, pudiendo incluso comprar o adquirir otras sociedades o sus activos, participar como socia o accionista de otras sociedades de cualquier naturaleza, ya sea que actualmente existan o se constituyan a futuro o concurrir a la constitución de las mismas, administrarlasy percibir sus frutos.	Sociedad constituida por escritura pública de fecha 17 de noviembre de 2017 ante el Notario de Santiago don Eduardo Diez Morello.	11.351	(250)	100%	...	Presidente Directores	Hernán Rodríguez Wilson Guillermo Turner Olea Jacqueline Saquel Mediano Rafael Cox Montt Rodrigo Gómez Fuentes
<b>Forestal Mininco S.A.</b>	La forestación y reforestación, en terrenos propios y ajenos; la compra, venta y comercialización de terrenos, bosques, madera, semillas, plantas y otros productos afines; la comercialización, exportación e importación de productos de la madera o sus derivados; y la prestación de servicios forestales, administrativos y otros servicios.	Sociedad Anónima Cerrada. Constituida por escritura pública de fecha 22 de julio de 1949, ante el notario de Valparaíso don Ernesto Cuadra M., modificada por escritura extendida el 20 de septiembre de 1949, ante el mismo notario. Autorizada por Decreto de Hacienda N° 8044, de fecha 20 de octubre de 1949. R.U.T. 91.440.000-7	2.542.482	(63.187)	100%	Eduardo Hernández Fernández	Presidente Directores	Francisco Ruiz-Tagle Edwards Guillermo Turner Olea Hernán Rodríguez Wilson Jorge Matte Capdevila Luis Felipe Gazitúa Achondo
<b>CMPC Maderas S.A.</b>	La explotación de la industria del aserradero, la comercialización, exportación e importación de productos forestales, pudiendo también realizar cualquier operación que tenga relación con bosques; la prestación de servicios forestales, administrativos y otros servicios; dar, tomar y entregar en arriendo o subarriendo toda clase de bienes, sean ellos raíces o muebles.	Sociedad Anónima Cerrada. Constituida por escritura pública de fecha 28 de octubre de 1983, ante el notario de Santiago don Enrique Morgan T. Con fecha 27 de noviembre de 2000, se redujo a escritura pública ante el mismo notario, la Junta Extraordinaria de Accionistas que acordó cambio de razón social a "CMPC Maderas SA.". El extracto de dicha escritura se publicó en el Diario Oficial el 2 de diciembre de 2000. R.U.T 95.304.000-k	335.428	(20.577)	100%	Hernán Fournies Latorre		Francisco Ruiz-Tagle Edwards Luis Felipe Gazitúa Achondo Guillermo Turner Olea Jorge Matte Larraín Hernán Rodríguez Wilson

RAZÓN SOCIAL Y NATURALEZA JURÍDICA	OBJETO SOCIAL	DATOS GENERALES	PATRIMONIO MUS\$	UTILIDAD (PERDIDA) MUS\$	% PARTICIPACIÓN DIRECTA E INDIRECTA	GERENTE	DIRECTORIO	2017
<b>Cooperativa Agrícola y Forestal El Proboste Ltda.</b>	Ejecutar por cuenta de sus asociados la administración, manejo y mantención de los fundos Proboste y Galumavida ubicados en la comuna de Empedrado y Chanco, Constitución, en especial en lo que se refiere a realizar labores de cuidado, forestación y bosques de pino u otras especies forestales ubicadas en dichos predios.	Empresa de Responsabilidad Limitada. Autorizada por Decreto Supremo N°971, de 17 de octubre de 1958, del Ministerio de Agricultura. Los estatutos vigentes desde el 28 de abril de 1990, fueron modificados y aprobados en Junta General de Socios, cuya acta fue reducida a escritura pública con fecha 6 de abril de 2004 en la Notaría de Santiago de don René Benavente Cash, extracto de esta escritura se inscribió en el Registro de esta escritura se inscribió en el Registro de Comercio, año 2004, del Conservador de Bienes Raíces de Santiago y se publicó en el Diario Oficial de 17 de abril de 2004. El Departamento de Cooperativas del Ministerio de Economía, Fomento y Reconstrucción emitió el certificado N° 529, de fecha 31 de marzo de 2004, en el cual deja constancia del Acta de la Junta General, constitutiva, como también de su acta modificatoria de los estatutos. R.U.T 70.029.300-9	8.396	(3.479)	78,298%	Víctor Fuentes Palma	Presidente Directores	Hernán Fournies Latorre Cristián Rodríguez Velasco Juan Andrés Celhay Schoerlermann Patricio Javier Santibáñez Carmona
<b>Bioenergías Forestales S.A.</b>	a) Producción, transporte, distribución, suministro y distribución de energía. b) Administración y operación de centrales generadoras de energía. c) Prestación de servicios y realización de cualquier actividad relacionada con la industria energética.	Sociedad constituida por escritura pública de fecha 22 de noviembre de 2011 ante notario público de Santiago don Raúl Iván Pérez P. R.U.T. 76.188.197-3	5.727	(3.734)	100%	Ronald Haemmerli	Presidente Directores	Francisco Ruiz-Tagle Edwards Eckart Eitner Delgado Gonzalo Darraidou Díaz Luis Llanos Collado
<b>Inmobiliaria y Constructora San Roque S.A.</b>	La compra, venta, arrendamiento, cesión temporal y en general, la explotación de toda clase de bienes raíces urbanos o rurales; la construcción ya sea directamente o por encargo a terceros de toda clase de bienes raíces y c/ en general, la ejecución de toda clase de actos y la celerbración de todos los contratos que sean necesarios para el cumplimiento del objetivo de la sociedad o el desarrollo de su giro.	Sociedad constituida por escritura pública de fecha 4 de noviembre de 2014 ante el Notario Público de Santiago don Eduardo Diez Morello. Un extracto de dicha escritura se inscribió a fojas 90.718 número 55.359 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago correspondiente al año 2014 y se publicó en el Diario Oficial en su edición del 4 de diciembre del mismo año.	10.362	10.228	100%	Pablo Smith	Presidente Directores	Francisco Ruiz-Tagle Edwards José Antonio Correa García Luis Llanos Collado
<b>Cartulinas CMPC S.A.</b>	La producción, importación, exportación y en general la comercialización de papeles en sus diversas formas y sus derivados, la actividad forestal, la explotación de bosques, la adquisición o enajenación a cualquier título de bienes agrícolas y la comercialización de madera; para lo cual podrá realizar todos los actos, hacer todas las inversiones o negocios y suscribir todos los contratos que sean necesarios.	Sociedad Anónima Cerrada. Constituida por escritura pública de fecha 27 de abril de 1995, ante el notario de Santiago don Raúl Perry P. El extracto se publicó en el Diario Oficial el 16 de mayo de 1995 y se inscribió en el Registro de Comercio de Puente Alto el 22 de mayo de 1995 a fs. 41 N° 41 con el nombre de "CMPC PAPELES S.A.". Con fecha 24 de junio de 1998, se redujo a Escritura Pública ante el mismo notario, la Junta General Extraordinaria de Accionistas acordó cambio de razón social a "CARTULINAS CMPC S.A.". El extracto de dicha escritura pública ante el notario de Santiago don Iván Torrealba A. la Cuarta Junta General Extraordinaria de Accionistas, que acordó ampliar el giro social. El extracto de dicha escritura se publicó en el Diario Oficial el 10 de octubre de 2003. R.U.T 96.731.890-6	584.382	9.970	100%	Francisco García-Huidobro	Presidente Directores	Luis Llanos Collado Guillermo Turner Olea Hernán Rodríguez Wilson Jorge Matte Capdevila Luis Felipe Gazitúa Achondo
<b>Papeles Cordillera S.A.</b>	La producción, exportación, importación y comercialización de papeles o productos de papel y sus derivados, la actividad forestal en cualquiera de sus formas y la inversión de recursos en empresas, relacionadas con algunos de los giros indicados.	Sociedad Anónima Cerrada. Constituida por escritura pública de 9 de marzo de 1998, ante el notario de Santiago don Gonzalo de la Cuadra F. Inscrita en el Registro de Comercio el 13 de marzo de 1998 a fs. 5993 N° 4812. R.U.T 96.853.150 - 6	186.548	4.848	100%	Edgar González Tatlock	Presidente Directores	Luis Llanos Collado Cristóbal Somarriva Quezada Guillermo Turner Olea Jacqueline Saquel Mediano

RAZÓN SOCIAL Y NATURALEZA JURÍDICA	OBJETO SOCIAL	DATOS GENERALES	PATRIMONIO MUS\$	UTILIDAD (PERDIDA) MUS\$	% PARTICIPACIÓN DIRECTA E INDIRECTA	GERENTE	DIRECTORES	2
<b>Forsac S.A.</b>	La fabricación de productos de papel y materiales para empaque, embalaje u otros fines, y artículos relacionados con el papel, así como la compra, venta, importación o exportación de dichos productos y similares.	Celebrada el 21 de enero de 2010 se aprobó el cambio de Razón Social de fecha 4 de octubre de 1989, ante el notario de Santiago don Aliro Veloso M., bajo el nombre de Forestal Angol Ltda. Mediante escritura pública de fecha 3 de abril de 1998, ante el notario de Santiago don Jaime Morandé O., se efectuó una transformación de sociedad, cambiando de nombre y giro como Papeles Angol S.A. con fecha 5 de mayo de 1998, la Primera Junta General Extraordinaria de Accionistas, luego de absorber a PROPA S.A. R.U.T. 79.943.600-0. En la quinta junta extraordinaria de PROPA S.A celebrada el 21 de enero de 2010 se aprobó el cambio de Razón Social a "FORSAC S.A." constituido por escritura pública el 10 de marzo de 2010 ante notario don Raúl Iván Perry Pefaur.	33.335	1.765	100%	Rolf Zehnder Marchant	Presidente Directores	Luis Llanos Collado Ignacio Goldsack Trebilcock Jacqueline Saquel Mediano Rafael Cox Montt
<b>Empresa Distribuidora de Papeles y Cartones S.A. (EDIPAC)</b>	La compra, venta, consignación, comercialización y distribución, sea por cuenta propia o ajena, de papeles, cartones y otros productos derivados de la celulosa y el papel.	Sociedad Anónima Cerrada. Constituida por escritura pública de fecha 24 de diciembre de 1981, ante el notario de Santiago don Jorge Zañartu S. R.U.T. 88.566.900-K.	16.825	2.586	100%	Nicolás Moreno López	Presidente Directores	Luis Llanos Collado Cristóbal Somarriva Quezada, Guillermo Turner Olea Ignacio Goldsack Trebilcock Eduardo Gildemeister Meier
<b>Envases Impresos S.A.</b>	La producción de envases impresos y troquelados de cartón corrugado.	Sociedad Anónima Cerrada. Constituida por escritura pública de fecha 25 de octubre de 1993, ante el notario de Santiago don Raúl Perry P. R.U.T. 89.201.400-0.	98.444	(948)	100%	Pablo Sufán González	Presidente Directores	Luis Llanos Collado Cristóbal Somarriva Quezada Guillermo Turner Olea Jacqueline Saquel Mediano
<b>Chilena de Moldeados S.A. (CHIMOLSA)</b>	La fabricación y venta al por mayor y al detalle de bandejas para fruta de exportación, bandejas y estuches para huevos y otros productos; en general envases moldeados de diferentes tipos, tamaños y estilos; la importación, exportación, compra y venta de estos mismos artículos.	Sociedad Anónima Cerrada. Constituida por escritura pública de fecha 31 de marzo de 1976, ante el notario de Santiago don Enrique Zaldívar D. R.U.T. 93.658.000-9	33.367	3.899	100%	Bernardo Serrano	Presidente Directores	Luis Llanos Collado Cristóbal Somarriva Quezada Guillermo Turner Olea Jacqueline Saquel Mediano
<b>Sociedad Recuperadora de Papel S.A. (SOREPA)</b>	La recuperación de papel y cartón y la compraventa de papel nuevo o usado.	Sociedad Anónima Cerrada. Constituida por escritura pública de fecha 1 de octubre de 1979, ante el notario de Santiago don Patricio Zaldívar M. R.U.T. 86.359.300-K.	20.180	(482)	100%	Eduardo Gildemeister Meier	Presidente Directores	Luis Llanos Collado Miguel Irarrázaval Errázuriz Cristóbal Somarriva Quezada Guillermo Turner Olea
<b>Inversiones Protisa SpA</b>	Efectuar toda clase de inversiones, en especial la compra y venta de acciones o títulos de crédito, realizar operaciones en el mercado de capitales y aplicar sus recursos en todo tipo de negocios financieros propios del giro social.	Sociedad Anónima Cerrada. Constituida por escritura pública de fecha 4 de marzo de 1998, ante el notario de Santiago don Gonzalo de la Cuadra F. R.U.T. 96.859.760-5	281.753	24.123	100%	Alfredo Bustos Azócar	Presidente Directores	...
<b>Protisa Forestal S.A.</b>	La realización de toda clase de inversiones en todo tipo de bienes, sean éstos corporales o incorporales, raíces o muebles, valores mobiliarios o efectos de comercio, inclusive en acciones, bonos y debentures, derechos, cuotas en fondos mutuos o participaciones en cualquier clase de sociedad o asociación, pudiendo celebrar toda clase de actos y contratos en Chile o en el extranjero que conduzcan al cumplimiento de este objeto, pudiendo incluso comprar o adquirir otras sociedades o sus activos, participar como socia o accionista de otras sociedades de cualquier naturaleza, ya sea que actualmente existan o se constituyan a futuro o concurrir a la constitución de las mismas, administrarlas y percibir sus frutos.	Sociedad constituida por escritura pública de fecha 19 de octubre de 2017 ante el Notario de Santiago don Eduardo Diez Morello.	194.367	2.905	100%	...	Presidente Directores	Hernán Rodríguez Wilson Guillermo Turner Olea Jacqueline Saquel Mediano Rafael Cox Montt Rodrigo Gómez Fuentes
<b>Protisa Forsac S.A.</b>	La realización de toda clase de inversiones en todo tipo de bienes, sean éstos corporales o incorporales, raíces o muebles, valores mobiliarios o efectos de comercio, inclusive en acciones, bonos y debentures, derechos, cuotas en fondos mutuos o participaciones en cualquier clase de sociedad o asociación, pudiendo celebrar toda clase de actos y contratos en Chile o en el extranjero que conduzcan al cumplimiento de este objeto, pudiendo incluso comprar o adquirir otras sociedades o sus activos, participar como socia o accionista de otras sociedades de cualquier naturaleza, ya sea que actualmente existan o se constituyan a futuro o concurrir a la constitución de las mismas, administrarlas y percibir sus frutos.	Sociedad constituida por escritura pública de fecha 19 de octubre de 2017 ante el Notario de Santiago don Eduardo Diez Morello.	11.879	(262)	100%	...	Presidente Directores	Hernán Rodríguez Wilson Guillermo Turner Olea Jacqueline Saquel Mediano Rafael Cox Montt Rodrigo Gómez Fuentes

## EMPRESAS SUBSIDIARIAS DE CMPC, EN EL EXTRANJERO

RAZÓN SOCIAL Y NATURALEZA JURÍDICA	OBJETO SOCIAL	DATOS GENERALES	PATRIMONIO MUS\$	UTILIDAD (PERDIDA) MUS\$	% PARTICIPACIÓN DIRECTA E INDIRECTA	GERENTE	DIRECTORIO	2017
<b>CMPC Inversiones de Argentina S.A. (Argentina)</b>	Actividades financieras por cuenta propia o de terceros o asociada a terceros.	Sociedad Anónima Cerrada. Constituida por escritura de fecha 29 de junio de 1992, Argentina. CUIT 30-65451689-4	54.592	11.675	100%	Juan La Selva De Lisio	Presidente Directores	Juan La Selva Da Lisio Jorge Luis Pérez Alati Jorge Schrmann Martirena Paula Jimena Cecchini
<b>Forestal Bosques del Plata S.A. (Argentina)</b>	Explotación forestal agrícola y ganadera de los bienes inmuebles que posea. Compra y venta de inmuebles urbanos o rurales. Explotación industrial de la madera, su fraccionamiento aserrado, acondicionamiento y conservación.	Sociedad Anónima Cerrada. Constituida por escritura pública de fecha 30 de agosto de 1993 e inscrita en la Inspección General de Justicia el 23 de septiembre de 1993, bajo el nombre de Proyectos Australes S.A. Cambió su razón social a Forestal Bosques del Plata S.A. por decisión de la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas del 2 de enero de 2001, lo que consta en escritura pública de fecha 9 de mayo de 2001, inscrito en la Inspección General de Justicia el 22 de mayo de 2001, Argentina.	215.119	6.204	100%	Sergio Álvarez	Presidente Directores	Juan La Selva Da Lisio Jorge Luis Pérez Alati Jorge Schrmann Martirena Paula Jimena Cecchini
<b>Forestal Timbauva S.A. (Argentina)</b>	Actividades financieras y de inversión por cuenta propia o de terceros o asociada a terceros.	Sociedad Anónima. Constituida por escritura pública de fecha 5 de agosto de 2011 e inscrita en la Inspección General de Justicia el 17 de Agosto de 2011. CUIT en tramite ante AFIP.	209.478	8.868	100%	Sergio Álvarez	Presidente Directores	Juan La Selva Da Lisio Jorge Luis Pérez Alati Jorge Schrmann Martirena Paula Jimena Cecchini
<b>Naschel S.A. (Argentina)</b>	Impresión de bobinas de papel, polietileno y polipropileno.	Sociedad Anónima. El estatuto social fue aprobado por decreto del Poder Ejecutivo Nacional con fecha 24 de noviembre de 1955, de concesión de personería jurídica, transcripto en la escritura pública de constitución definitiva de fecha 23 de enero de 1956, pasada ante el notario don Weinich Waisman, Buenos Aires, Argentina y posterior modificación por escisión y reducción de capital por medio de escritura de fecha 2 de enero de 1996, ante el notario don Raúl Félix Vega Olmos, Buenos Aires, Argentina. CUIT 30-50164543-1	446	108	100%	Juan La Selva De Lisio	Presidente Directores	Juan La Selva Da Lisio Jorge Schrmann Martirena Juan Pablo Rueda Paula Jimena Cecchini
<b>Fabi Bolsas Industriales S.A. (Argentina)</b>	Fabricación de bolsas de papel y cartón.	Sociedad Anónima. Constituida por escritura pública de fecha 2 de enero de 1996, ante el notario don Raúl Félix Vega O., Buenos Aires, Argentina.	12.505	(972)	100%	Adrian Saj	Presidente Directores	Juan La Selva Da Lisio Jorge Luis Pérez Alati Jorge Schrmann Martirena Paula Jimena Cecchini
<b>La Papelera del Plata S.A. (Argentina)</b>	Fabricación, industrialización, elaboración y comercialización de todo tipo de papeles, cartones, cartulinas, productos y subproductos de los mismos en todas sus ramas y formas. Explotación forestal y maderera, industrialización y comercialización de sus productos.	Sociedad Anónima. Aprobada por el Poder Ejecutivo de la Provincia de Buenos Aires el 2 de septiembre de 1929, Argentina. CUIT 30-50103667-2	67.485	17.688	99,9906%	Juan La Selva De Lisio	Presidente Directores	Jorge Luis Pérez Alati Alfredo Bustos Azócar Jorge Schrmann Martirena Juan La Selva Da Lisio Juan Pablo Rueda Paula Jimena Cecchini

RAZÓN SOCIAL Y NATURALEZA JURÍDICA	OBJETO SOCIAL	DATOS GENERALES	PATRIMONIO MUS\$	UTILIDAD (PERDIDA) MUS\$	% PARTICIPACIÓN DIRECTA E INDIRECTA	GERENTE	DIRECTORIO	2017
<b>Melhoramentos CMPC Ltda. (Brasil)</b>	La fabricación y/o conversión de productos higiénicos, pañales, toallas, servilletas, pañuelos y toallitas faciales y otros productos tissue y similares, elaborados o semi-elaborados. La compraventa, importación, exportación, consignación, distribución, representación y comercialización, sea por cuenta propia y/o terceros, de los productos indicados, como así también repuestos, materias primas y materiales. La fabricación, producción, transformación y comercialización en cualquiera de sus formas de celulosa y sus derivados	Sociedad de responsabilidad limitada constituida y registrada el 29 de agosto de 1974 bajo el N° 35.200.929.860 ante la Junta Comercial del Estado de Sao Paulo, Brasil; con el nombre dde K.C. do Brasil Ltda. Se modifica el nombre de la sociedad el 22 de septiembre de 1994, pasando a llamarse Melhoramentos Papéis Ltda. En sesión de 01 de junio de 2009 el control de la sociedad fue transferido a CMPC Participacoes Ltda., la cual fue incorporada a Melhoramentos Papeis en Marzo del año 2010. En septiembre del año 2010 se aumenta el capital en US\$50 millones (R\$85 millones). CNPJ 44.145.845/0001-40	296.982	(3.103)	100%	Pedro Urrecharge C.	Presidente Directores	Gonzalo Darraidou Díaz Alfredo Bustos Azócar Alejandro Araya Yáñez Rafael Schmidt Zaldívar
<b>CMPC Celulose Riograndense Ltda. (Brasil)</b>	La forestación y reforestación; la industrialización y comercialización de productos forestales, de celulosa, de papel y sus subproductos; la exploración de fuentes renovables de energía; el ejercicio de actividades industriales, comerciales y agrícolas en general; la producción, compra, venta, importación, exportación y comercialización de productos hechos y derivados de papel, productos cosméticos y de higiene para adultos y niños, utensilios y recipientes para uso cotidiano; la operación del terminal portuario. la participación en otras sociedades y empresas como socio, accionista o miembro del consorcio, incluyendo inversiones en la industria, el comercio y otras áreas de la economía.	Empresa constituida el 15/10/2009 con su contrato social archivado en la Junta Comercial de Rio Grande do Sul bajo el número 43.206.502.899, en la sesión del 19/10/2009 con el nombre de CMPC Celulosa do Brasil Ltda. La denominación social fue modificada el 12/06/2010 a CMPC Celulose Riograndense Ltda., siendo el acta archivada en la Junta Comercial de Rio Grande do Sul bajo el número 3332804 el 20/07/2010.	2.181.431	(29.344)	100%	Walter Lidio Nunes	Presidente Directores	Francisco Ruiz-Tagle Edwards Bernardo Matte Izquierdo Guillermo Turner Olea Hernán Rodríguez Wilson Luis Felipe Gazitúa Achondo Osvaldo Burgos Schirmer Sergio Colvin Truco
<b>CMPC Riograndense Ltda. (Brasil)</b>	La producción, compra, venta, importación, exportación y comercialización de productos hechos y derivados de papel, productos cosméticos y de higiene para adultos y niños, utensilios y recipientes para uso cotidiano; la forestación y reforestación; la industrialización y comercialización de productos forestales y de celulosa; la exploración de fuentes renovables de energía; el ejercicio de actividades industriales, comerciales y agrícolas en general; la participación en otras sociedades y emprendimientos como socio, accionista o miembro del consorcio, incluyendo inversiones en la industria, el comercio y otras áreas de la economía.	Empresa constituida el 03/05/1999 con su contrato social archivado en la Junta Comercial de Sao Paulo bajo el número 35.215.672.118, en la sesión del 11/05/1999 con el nombre de Boise Cascade do Brasil Ltda. La sede de la empresa fue modificada el 01/09/2000 para Rio Grande do Sul, en sesión del 17/10/2000 bajo el número 43.204.523.520. La denominación social fue modificada el 23/07/2008 a Aracruz Riograndense Ltda., siendo el acta archivada en la Junta Comercial de Rio Grande do Sul bajo el número 3005323. Finalmente, se modificó la denominación social a CMPC Riograndense Ltda. en sesión del 20/01/2010 bajo el número 352959.	28.321	(243)	100%	Walter Lidio Nunes	Presidente Directores	Walter Lidio Nunes Fernando Hasenberg Larios
<b>Guaiba Administracao Florestal Ltda. (Brasil)</b>	La compañía de gestión de las actividades únicas de objetos, la investigación y la gestión.	Empresa constituida el 22/10/2009, con acta constitutiva registrada en el Estado de Comercio de Río Grande do Sul -JUCERGS con el número 43206511251, en la fecha de 10/29/2009 y la última modificación al Contrato Social presentó con el número 3581427 en la fecha de 01/27/2012. CNPJ: 11.308.600/0001-38	70.408	(520)	100%	Walter Lidio Nunes	Directores	Walter Lidio Nunes Fernando Hasenberg Larios
<b>Losango - FBR Florestal Ltda. (Brasil)</b>	...	...	164.967	(2.373)	100%	...	...	...
<b>CMPC Investments Ltd. (Channel Island)</b>	Actividades financieras de inversión del holding y subsidiarias.	Sociedad de Responsabilidad Limitada. Constituida en Guernsey, Channel Island, Inglaterra, el 28 de mayo de 1991. Oficina de registro P.O. Box 58, St. Julián Court St. Peter Port.	54.791	(10)	100%	Fernando Hasenberg Larios	Presidente Directores	Hernán Rodríguez Wilson Luis Llanos Collado

RAZÓN SOCIAL Y NATURALEZA JURÍDICA	OBJETO SOCIAL	DATOS GENERALES	PATRIMONIO MUS\$	UTILIDAD (PERDIDA) MUS\$	% PARTICIPACIÓN DIERECTA E INDIRECTA	GERENTE	DIRECTORIO	2017
<b>Drypers Andina S.A. (Colombia)</b>	La producción, importación, comercialización, publicidad, venta y exportación de pañales desechables de bebés y otros productos de consumo afines.	Sociedad Anónima Cerrada. Constituida por escritura pública número 0000374 de notaría cuarenta y nueve de Bogotá del 16 de febrero de 1999. Se constituyó la persona jurídica Drypers Andina & Cias S.C.A. Se acordó cambiar de Sociedad en comandita por acciones a sociedad anónima por escritura pública No. 0001598 de notaría quince de Cali del 7 de septiembre de 2001. RUT 817.002.753-0	27.230	(5.466)	100%	Andrés Ortega	Presidente Directores	Gonzalo Darraidou Díaz Alfredo Bustos Azócar Rafael Cox Montt Cristóbal Somarriva Quezada Rafael Schmidt Zaldívar
<b>Protisa Colombia S.A. (Colombia)</b>	La producción, importación, comercialización, publicidad, venta y exportación de pañales desechables de bebés, de productos de papel, así como de productos sanitarios, incluyendo pero sin limitarse a : servilletas, pañales, papel higiénico, toallas de papel, servilletas, sanitarios en general (pañales de adulto, toallas femeninas, toallas húmedas, protectores, etc.) y otros productos de consumo afines.	Sociedad Anónima Cerrada. Constituida por escritura pública de número 0002539 de notaría 16 de Bogotá del 28 de octubre de 2008. Se constituyó la persona jurídica Protisa Colombia S.A. RUT 900.251.415-4	74.066	126	100%	Andrés Ortega	Presidente Directores	Gonzalo Darraidou Díaz Alfredo Bustos Azócar Rafael Cox Montt Cristóbal Somarriva Quezada Rafael Schmidt Zaldívar
<b>Productos Tissue del Ecuador S.A. (Ecuador)</b>	La fabricación, elaboración, venta, comercialización en cualquier forma de todo tipo de papel, incluyendo pero sin limitarse a : servilletas, toallas de papel, manteles de papel, paños desechables de papel, y en general toda especie, tipo o forma de productos de papel o de materiales derivados del papel o en los que el papel sea un material principal o secundario.	Sociedad Anónima Cerrada. Constituida en escritura pública de fecha 24 de abril de 2007, ante el Notario Cuadragésimo del distrito Metropolitano de Quito. RUC 1792083354001	30.242	(3.803)	100%	José Luis Aravena Aguirre	Presidente Directores	Alfredo Bustos Azócar Gonzalo Darraidou Díaz Rafael Cox Montt
<b>CMPC Europe Ltd. (Inglaterra)</b>	Promoción y distribución de productos derivados de celulosa y maderas.	Constituida el 7 de enero de 1991 bajo el registro N° 2568391 de Londres, Inglaterra.	245	(50)	100%	Mr. Kiran Dhanani	Directores	Guillermo Mullins Lagos Cristóbal Somarriva Quezada Rodrigo Gómez Fuentes Washington Williamson Benapres
<b>Inversiones CMPC Cayman Ltd. (Islas Cayman)</b>	Realización de toda clase de inversiones mercantiles, financieras y en particular, su participación como accionista en cualquier tipo de sociedad.	Sociedad constituida de acuerdo a las leyes de Islas Cayman, según registro N° 77890 de fecha 21 de noviembre de 1997, ante el Registro de Empresas de Islas Cayman.	496.751	(16)	100%	...	Presidente Directores	Luis Llanos Collado Rafael Cox Montt Alejandro Araya Yañez
<b>Tissue Cayman Ltd. (Islas Cayman)</b>	Realización de toda clase de inversiones mercantiles, financieras y en particular, su participación como accionista en cualquier tipo de sociedad.	Sociedad constituida de acuerdo a las leyes de las Islas Cayman, según registro N° 92448 de fecha 9 de septiembre de 1999, ante el Registro de Empresas de Islas Cayman.	203.238	(6.831)	100%	...	Presidente Directores	Gonzalo Darraidou Díaz Luis Llanos Collado Rafael Cox Montt
<b>Propa Cayman Ltd. (Islas Cayman)</b>	Realización de toda clase de inversiones mercantiles, financieras y en particular, su participación como accionista en cualquier tipo de sociedad.	Sociedad Constituida de acuerdo a las leyes de las Islas Cayman, según registro N° 92447 de fecha 9 de septiembre de 1999, ante el Registro de Empresas de las Islas Cayman.	38.103	2.599	100%	...	Presidente Directores	Gonzalo Darraidou Díaz Luis Llanos Collado Rafael Cox Montt
<b>Grupo ABS Internacional S.A. de C.V. (México)</b>	Participar en la constitución o inversión en otras sociedades mercantiles o civiles, ya sean nacionales o extranjeras. La adquisición, importación, exportación y comercialización de todo tipo de materias primas partes y componentes para cumplir con su objeto social.	Sociedad Anónima de Capital Variable. Constituida en escritura pública con el número de póliza 1.802, el 31 de Octubre de 1997, ante don Francisco Javier Lozano Medina, Corredor Público N° 19, en la ciudad de Monterrey Nuevo León, México. RFC.- GAI971031RD7	227.402	6.941	100%	Humberto Narro Flores	Presidente Directores	Gonzalo Darraidou Díaz Alfredo Bustos Azócar Fernando Javier Riquelme Nejasmic Hernán Rodríguez Wilson Rafael Cox Montt Rafael Schmidt ZaldívarRodrigo Hidalgo Matute
<b>Absormex S.A. de C.V. (México)</b>	Manufactura de artículos higiénicos absorbentes. La adquisición, venta, importación y exportación de toda clase de equipos y materiales que se relacionan con su giro. La representación en la república mexicana o en el extranjero en calidad de agente, comisionista, intermediario, factor, representante y consignatario o mandatario de toda clase de empresas o personas.	Sociedad Anónima de Capital Variable. Constituida en escritura pública con el número de póliza 3.532, el 19 de noviembre de 1981 ante don Mario Leija Arzave, Notario Público N° 25, en la ciudad de Monterrey Nuevo León, México. Cambio de Sociedad Anónima a Sociedad Anónima de Capital Variable en escritura pública 1.582 con fecha 12 de mayo de 1982 ante don Abelardo Benito Rdz de León, Notario Público N° 13 RFC.- ABS811125L52	3.714	147	100%	Humberto Narro Flores	Presidente Directores	Gonzalo Darraidou Díaz Fernando Javier Riquelme Nejasmic Hernán Rodríguez Wilson Rafael Cox Montt Rafael Schmidt ZaldívarRodrigo Hidalgo Matute

RAZÓN SOCIAL Y NATURALEZA JURÍDICA	OBJETO SOCIAL	DATOS GENERALES	PATRIMONIO MUS\$	UTILIDAD (PERDIDA) MUS\$	% PARTICIPACIÓN DIERECTA E INDIRECTA	GERENTE	DIRECTORIO	2017
<b>Convertidora de Productos Higiénicos S.A. de C.V. (México)</b>	La fabricación de toda clase de productos higiénicos, como así también, la importación exportación y comercialización de toda clase de productos, por cuenta propia o de terceros.	Sociedad Anónima de Capital Variable. Constituida en escritura pública con el número de póliza 4.131, el 1 de Diciembre de 1992 ante don Fernando Treviño Lozano, Notario Público N° 55, en la ciudad de Monterrey Nuevo León, México.RFC.- CPH921201LE6	(2.113)	41	100%	Humberto Narro Flores	Presidente Directores	Humberto Narro Flores Alfredo Bustos Azócar Fernando Javier Riquelme Nejasmic Rafael Cox Montt Rafael Schmidt Zaldívar Rodrigo Hidalgo Matute
<b>Convertidora CMPC México S.A. de C.V. (México)</b>	La fabricación de toda clase de productos higiénicos, como así también, la importación exportación y comercialización de toda clase de productos por cuenta propia o de terceros.	Sociedad Anónima de Capital Variable Constituida en escritura pública con el número de póliza 12.568 el 28 de diciembre de 2012, ante el licenciado Carlos Montano Pedraza, Notario Público N° 130, en la ciudad de Monterrey, nuevo León, México. RFCCM1212191KA.	2.902	(200)	100%	Humberto Narro Flores	Presidente Directores	Gonzalo Darraidou Díaz Fernando Javier Riquelme Nejasmic Hernán Rodríguez Wilson Rafael Cox Montt Rafael Schmidt Zaldívar Rodrigo Hidalgo Matute
<b>Absormex CMPC Tissue S.A. de C.V. (México)</b>	Fabricación, conversión, exportación, importación y comercialización de productos higiénicos. Importar, exportar y comercializar todo tipo de materias primas, partes y componentes requeridos para cumplir con el objeto social. La representación o ser agente de todo tipo de empresas comerciales e industriales e intervenir en la venta y comercialización de sus productos y servicios.	Sociedad Anónima de Capital Variable. Constituida en escritura pública con el número de póliza 1.552, el 17 de Julio de 1997 ante don Francisco Javier Lozano Medina, Corredor Público N° 19, en la ciudad de Monterrey Nuevo León, México. RFC.- IPG970717QU9	227.614	6.588	100%	Humberto Narro Flores	Directores	Gonzalo Darraidou Díaz Fernando Javier Riquelme Nejasmic Hernán Rodríguez Wilson Rafael Cox Montt Rafael Schmidt Zaldívar Rodrigo Hidalgo Matute
<b>Forsac México S.A. de C.V. (México)</b>	Compra, venta, producción y comercialización de bienes y productos, incluyendo los relacionados con la industria de papel, madera y otros de la industria forestal.	Sociedad mercantil, constituida el 10 de enero de 2008, conforme a las leyes mexicanas.	36.089	388	100%	Ernesto Villegas Sánchez	Directores	Rolf Zehnder Marchant Cristian Barrera Almazán Luis Llanos Collado
<b>CMPC Maderas México S.A. de C.V. (México)</b>	La sociedad tiene por objeto "la compra, venta, producción, permuta, distribución, promoción y comercialización de toda clase de bienes y productos, incluyendo en forma enunciativa más no limitativa, todos los bienes y productos relacionados con la industria forestal".	La sociedad CMPC Maderas México se constituyó el 22 de noviembre de 2016, en Notaría Pública Vallarta y asociados.	746	111	100%	...	Presidente Directores	Hernán Fournies Latorre Juan Pablo Pereira Sutil Raimundo Varela Labbe
<b>Productos Tissue del Perú S.A. (Perú)</b>	Fabricación, industrialización y elaboración de todo tipo de papeles, cartones, cartulinas, productos y subproductos de los mismos en todas sus ramas y formas. Explotación forestal y madera, industrialización y comercialización de sus productos.	Sociedad Anónima Cerrada. Constituida por escritura de fecha 21 de julio de 1995, ante el notario don Gustavo Correa M., Lima -Perú. Se produce división de un bloque patrimonial de Forsac Perú S.A. según acta del 1 de octubre de 2002. RUC. 20266352337	160.518	(3.040)	100%	Jorge Navarrete García	Presidente Directores	Gonzalo Darraidou Díaz Alfredo Bustos Azócar Eduardo Patow Nerny
<b>Forsac Perú S.A. (Perú)</b>	Fabricación y prestación de servicios de fabricación de sacos multipliego de papel.	Sociedad Anónima. Constituida por escritura pública de fecha 5 de junio de 1996, bajo el nombre de Fabi Perú S.A., ante el notario don Gustavo Correa M., Lima , Perú. Dicha sociedad se fusionó con Forsac Perú S.A., siendo esta última absorbida, cambiando asimismo Fabi Perú S.A. su denominación por la de "Forsac Perú S.A.". Esta fusión quedó constituida por Escritura Pública de fecha 1 de diciembre de 2000, ante el notario don Gustavo Correa M., Lima , Perú. Se produce división de un bloque patrimonial de Forsac Perú S.A. según acta del 1 de octubre de 2002.	33.084	2.602	100%	Nicolai Patow Nerny	Presidente Directores	Luis Llanos Collado Jorge Navarrete García Octavio Marfán Reyes Rolf Zehnder Marchant
<b>Compañía Primus del Uruguay S.A. (Uruguay)</b>	Arrendamiento de bienes inmuebles.	Sociedad Anónima Cerrada. Constituida por escritura pública de fecha 28 de abril de 1932, Montevideo, Uruguay. El 13 de septiembre de 1932 fueron aprobados sus estatutos por el Poder Ejecutivo. RUT 21 000234 0011	172	140	99,61%	Ricardo Pereiras Formigo	Presidente Directores	Gonzalo Darraidou Díaz Alfredo Bustos Azócar Rafael Cox Montt

RAZÓN SOCIAL Y NATURALEZA JURÍDICA	OBJETO SOCIAL	DATOS GENERALES	PATRIMONIO MUS\$	UTILIDAD (PERDIDA) MUS\$	% PARTICIPACIÓN DIERECTA E INDIRECTA	GERENTE	DIRECTORIO	2017
<b>Celulosas del Uruguay S.A. (Uruguay)</b>	Forestación y ganadería.	Sociedad Anónima Cerrada. Estatutos aprobados e inscrita en DGI el 3 de febrero de 1960. El 10 de junio de 1960 fue inscrita en el Registro Público y General de Comercio. RUT 21 015454 0013	105	37	99,61%	Ricardo Pereiras Formigo	Presidente Directores	Gonzalo Darraidou Díaz Alfredo Bustos Azócar Rafael Cox Montt
<b>Industria Papelera Uruguaya S.A. (IPUSA) (Uruguay)</b>	Fabricación, industrialización y comercialización en todas sus formas de papeles y derivados, así como los relacionados con las artes gráficas.	Sociedad Anónima Cerrada. Constituida por escritura pública de fecha 14 de enero de 1937, Montevideo, Uruguay. El 29 de abril de 1937 fueron aprobados sus estatutos por el Poder Ejecutivo, siendo inscritos en el Registro de Contratos el 14 de mayo de 1937. RUT 21 006645 0012	40.015	(2.455)	99,61	Ricardo Pereiras Formigo	Presidente Directores	Gonzalo Darraidou Díaz Alfredo Bustos Azócar Rafael Cox Montt
<b>CMPC USA Inc. (Estados Unidos)</b>	Marketing y distribución de productos forestales, de madera y relacionados; como también cualquier operación aprobada por el Directorio que tenga relación con productos forestales, incluidas en el Código de Corporaciones de Negocios de Georgia.	Corporación constituida el 9 de enero de 2002, de acuerdo al Código de Corporaciones de Negocios de Georgia, bajo las leyes del Estado de Georgia, EE. UU.	7.110	3.056	100%	Dany Bagley	Directores	Francisco Ruiz-Tagle Edwards Juan Pablo Pereira Suti

## EMPRESAS ASOCIADAS DE CMPC, EN CHILE

RAZÓN SOCIAL Y NATURALEZA JURÍDICA	OBJETO SOCIAL	DATOS GENERALES	PATRIMONIO MUS\$	UTILIDAD (PERDIDA) MUS\$	% PARTICIPACIÓN DIERECTA E INDIRECTA	GERENTE	DIRECTORIO	2017
<b>Consorcio Protección Fitosanitaria Forestal S.A.</b>	La producción, compra y venta de elementos, y el otorgamiento de servicios, destinados a proteger y mejorar el cultivo y desarrollo de especies arbóreas de cualquier tipo; la producción, investigación y capacitación en recursos forestales, y actividades que digan relación con lo anterior, pudiendo realizar todos los actos que directa o indirectamente conduzcan al cumplimiento de dicho objeto.	Sociedad Anónima Cerrada. Constituida por escritura pública el 12 de noviembre de 1992. ante notario don Enrique Morgan T. R.U.T. 96.657.900-5. (* Año 2014, El día 29 de abril se efectúa la Tercera Junta General Extraordinaria de Accionistas, ocasión en la cual se decidió cambiar el nombre de la razón social de CPF S.A., quedando constituido como: Consorcio Protección Fitosanitaria Forestal S.A.	553	(6)	29,01%	Oswaldo Ramírez Grez	Presidente Directores	Jorge Serón Ferré Jaime Smith Bloom Luis De Ferrari Fontecila Rigoberto Rojo Rojas Rodrigo Vicencio Andaur
<b>Genómica Forestal S.A.</b>	La realización de toda clase de servicios y actividades destinadas al desarrollo de la genómica forestal, mediante el uso de herramientas biotecnológicas, moleculares y bioinformáticas; la prestación de servicios de tecnología, ingeniería, biotecnología y bioinformática; la compra, venta y comercialización de semillas, utensilios y toda clase corporales e incorporeales necarios para el cumplimiento del giro; la administración y ejecución de proyectos en Genómica Forestal.	Sociedad Anónima Cerrada. Constituida por escritura pública de fecha 26 de octubre de 2006, en la Notaría de Santiago de don Iván Torrealba Acevedo. Extracto inscrito a fojas 2039 v. N°1705 del registro de Comercio del año 2006 del Conservador de Bienes Raíces de Concepción y publicado en el Diario oficial en la edición de fecha 16 de noviembre de 2006. R.U.T 76.743.130-9	(15)	(6)	25,28%	...	Presidente Directores	Eduardo Rodriguez Treskow Andrés Pesce Aron Felipe Leiva Morey Francisco Rodríguez Aspillaga Jaime Rodríguez Gutiérrez
<b>Consorcio Tecnológico Bioenercel S.A.</b>	Desarrollar, captar y adaptar tecnologías que permitan la implementación en Chile de una industria de biocombustibles obtenidos de a partir de materiales lignocelulósicos. Además de desarrollar investigación científica y tecnológica para bioprocesos que tengan por objeto la conversión de la biomasa lignocelulósica en biocombustible.	El "Consorcio Tecnológico Bioenercel SA" se constituyó el 21 de agosto del 2009, mediante escritura pública otorgada por el notario de Santiago don Félix Jara Cadot, cuyo extracto fue inscrito a fojas 1.560, N° 1572, del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Concepción, año 2009, y publicado en el DO del 15 de sept de 2009. R.U.T. 76.077.468-5	45	(7)	20,00%	Christian Villagra	Presidente Directores	Fernando Rioseco Eckart Eitner Delgado Eduardo Rodríguez Treskow Jorge Correa Marcelo Molina

## 8.5 ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS

### SUBSIDIARIAS DE CMPC ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO RESUMIDOS

(En miles de dólares - MUS\$)

	INVERSIONES CMPC S.A. Y FILIALES		CMPC CELULOSA S.A. Y FILIALES		CMPC PAPELES S.A. Y FILIALES		CMPC TISSUE S.A. Y FILIALES		INMOBILIARIA PINARES S.A.		FORESTAL Y AGRICOLA MONTE AGUILA S.A.		COOPERATIVA AGRICOLA Y FORESTAL EL PROBOSTE LTDA		INVERSIONES TIMBAUVA S.A.		INVERSIONES FORSAC S.A.		INVERSIONES CMPC CAYMAN LTD.	
	2017 MUS\$	2016 MUS\$	2017 MUS\$	2016 MUS\$	2017 MUS\$	2016 MUS\$	2017 MUS\$	2016 MUS\$	2017 MUS\$	2016 MUS\$	2017 MUS\$	2016 MUS\$	2017 MUS\$	2016 MUS\$	2017 MUS\$	2016 MUS\$	2017 MUS\$	2016 MUS\$	2017 MUS\$	2016 MUS\$
<b>ACTIVOS</b>																				
<b>Activos corrientes</b>	3.355.941	3.173.518	1.457.406	1.565.118	551.885	528.858	866.746	675.050	1.463	1.503	15.473	24.985	7.881	2.634	17.808	-	14.303	-	283	291
Propiedades, Planta y Equipo	7.800.200	7.823.347	5.700.692	5.847.876	855.724	834.448	1.111.171	1.053.168	297	314	76.713	76.718	1.334	1.334	44.581	-	4.065	-	-	-
Activos Biológicos	3.061.910	2.983.364	2.889.082	2.803.090	-	-	-	180.274	-	-	119.195	124.278	-	8.292	172.829	-	-	-	-	-
Activos Intangibles y otros	618.834	974.014	242.206	427.375	41.465	35.761	140.279	123.675	3.020	3.689	3.661	4.304	-	-	8	-	135	-	497.644	497.662
<b>Activos no corrientes</b>	11.480.944	11.780.725	8.831.980	9.078.341	897.189	870.209	1.251.450	1.357.117	3.317	4.003	199.569	205.300	1.334	9.626	217.418	-	4.200	-	497.644	497.662
<b>Total de Activos</b>	14.836.885	14.954.243	10.289.386	10.643.459	1.449.074	1.399.067	2.118.196	2.032.167	4.780	5.506	215.042	230.285	9.215	12.260	235.226	-	18.503	-	497.927	497.953
<b>PATRIMONIO Y PASIVOS</b>																				
<b>Pasivo corriente</b>	1.423.724	1.512.603	829.609	1.309.069	160.478	133.625	942.431	1.331.015	1.312	1.184	1.049	721	819	385	2.574	-	4.800	-	1.175	1.186
<b>Pasivo no corrientes</b>	5.379.611	5.559.241	4.349.053	4.287.351	236.377	241.581	346.499	368.132	2.015	1.920	62.446	78.292	-	-	17.337	-	1.199	-	-	-
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladoras	5.489.151	5.375.536	4.945.347	4.892.695	1.041.311	1.012.726	828.669	285.816	1.453	2.402	151.547	151.272	8.396	11.875	185.728	-	11.351	-	496.752	496.767
Participaciones no controladoras	2.544.399	2.506.863	165.377	154.344	10.908	11.135	597	47.204	-	-	-	-	-	-	29.587	-	1.153	-	-	-
<b>Total Patrimonio</b>	8.033.550	7.882.399	5.110.724	5.047.039	1.052.219	1.023.861	829.266	333.020	1.453	2.402	151.547	151.272	8.396	11.875	215.315	-	12.504	-	496.752	496.767
<b>Total Patrimonio y Pasivos</b>	14.836.885	14.954.243	10.289.386	10.643.459	1.449.074	1.399.067	2.118.196	2.032.167	4.780	5.506	215.042	230.285	9.215	12.260	235.226	-	18.503	-	497.927	497.953

## ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO RESUMIDOS

[En miles de dólares - MUS\$]

	INVERSIONES CMPC S.A. Y FILIALES		CMPC CELULOSA S.A. Y FILIALES		CMPC PAPELES S.A. Y FILIALES		CMPC TISSUE S.A. Y FILIALES		INMOBILIARIA PINARES S.A.		FORESTAL Y AGRICOLA MONTE AGUILA S.A.		COOPERATIVA AGRICOLA Y FORESTAL EL PROBOSTE LTDA		INVERSIONES TIMBAUVA S.A.		INVERSIONES FORSAC S.A.		INVERSIONES CMPC CAYMAN LTD.	
	2017 MUS\$	2016 MUS\$	2017 MUS\$	2016 MUS\$	2017 MUS\$	2016 MUS\$	2017 MUS\$	2016 MUS\$	2017 MUS\$	2016 MUS\$	2017 MUS\$	2016 MUS\$	2017 MUS\$	2016 MUS\$	2017 MUS\$	2016 MUS\$	2017 MUS\$	2016 MUS\$	2017 MUS\$	2016 MUS\$
<b>Capital en acciones, Acciones ordinarias</b>	399.272	399.272	1.883.299	1.883.299	299.458	299.458	1.165.115	483.467	1.558	1.558	45.214	45.214	1.091	1.091	82.683	-	14.196	-	574.265	574.265
<b>Reservas por diferencias de cambio por conversión</b>	(600.530)	(623.376)	90	1	(12.091)	(10.754)	(309.436)	(197.446)	-	-	-	-	-	-	13.343	-	4.922	-	(33)	(34)
<b>Reservas de coberturas de flujo de caja</b>	23.371	8.110	28.964	8.497	1.695	3.644	(285)	(1.327)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Reservas de ganancias y pérdidas por planes de beneficios definidos</b>	(17.292)	(16.356)	381	-	(3.427)	(3.677)	(7.769)	(7.096)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Otras reservas varias</b>	295.320	294.904	3.000.830	3.000.808	3.912	(2.349)	(3.991)	45.224	109	119	350	350	-	-	-	-	-	-	(46.933)	(46.933)
<b>Ganancias (pérdidas) acumuladas</b>	5.389.010	5.312.982	31.783	90	751.764	726.404	(14.965)	(37.006)	(214)	725	105.983	105.708	7.305	10.784	89.702	-	(7.767)	-	(30.547)	(30.531)
<b>patrimonio atribuible a los propietarios de la Controladora</b>	5.489.151	4.945.347	5.489.151	4.892.695	1.041.311	1.012.726	828.669	285.816	1.453	2.402	151.547	151.272	8.396	11.875	185.728	-	11.351	-	496.752	496.767
<b>Participaciones no controladoras</b>	2.544.399	165.377	2.544.399	154.344	10.908	11.135	596	47.204	-	-	-	-	-	-	29.587	-	1.153	-	-	-
<b>Total Patrimonio</b>	8.033.550	5.110.724	8.033.550	5.047.039	1.052.219	1.023.861	829.265	333.020	1.453	2.402	151.547	151.272	8.396	11.875	215.315	-	12.504	-	496.752	496.767

## ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCIÓN RESUMIDOS

[En miles de dólares - MUS\$]

	INVERSIONES CMPC S.A. Y FILIALES		CMPC CELULOSA S.A. Y FILIALES		CMPC PAPELES S.A. Y FILIALES		CMPC TISSUE S.A. Y FILIALES		INMOBILIARIA PINARES S.A.		FORESTAL Y AGRICOLA MONTE AGUILA S.A.		COOPERATIVA AGRICOLA Y FORESTAL EL PROBOSTE LTDA		INVERSIONES TIMBAUVA S.A.		INVERSIONES FORSAC S.A.		INVERSIONES CMPC CAYMAN LTD.	
	2017 MUS\$	2016 MUS\$	2017 MUS\$	2016 MUS\$	2017 MUS\$	2016 MUS\$	2017 MUS\$	2016 MUS\$	2017 MUS\$	2016 MUS\$	2017 MUS\$	2016 MUS\$	2017 MUS\$	2016 MUS\$	2017 MUS\$	2016 MUS\$	2017 MUS\$	2016 MUS\$	2017 MUS\$	2016 MUS\$
<b>Ganancia Bruta</b>	1.025.478	962.017	344.835	27.786	106.684	135.533	579.099	571.167	-	-	(283)	(23)	(246)	(2.246)	(1.689)	-	127	-	-	-
<b>Otros resultados</b>	(909.414)	(889.804)	(291.851)	(49.421)	(74.451)	(96.111)	(468.069)	(559.975)	(1.021)	(1.028)	1.523	(2.826)	(2.801)	(1.812)	249	-	(571)	-	(16)	(24)
<b>Ganancia (pérdida), antes de impuestos</b>	116.064	72.213	52.984	(21.635)	32.233	39.422	111.030	11.192	(1.021)	(1.028)	1.240	(2.849)	(3.047)	(4.058)	(1.440)	-	(444)	-	(16)	(24)
<b>Ingreso (gasto) por impuesto a las ganancias</b>	(14.626)	862	(11.253)	22.551	(7.049)	(13.988)	(549)	(27.539)	82	44	(965)	752	(432)	-	4.659	-	169	-	0	-
<b>Ganancia (pérdida)</b>	101.438	73.075	41.731	916	25.184	25.434	110.481	(16.347)	(939)	(984)	275	(2.097)	(3.479)	(4.058)	3.218	-	(275)	-	(16)	(24)
<b>Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora</b>	76.028	68.489	31.693	90	25.405	25.319	107.692	(21.535)	(939)	(984)	275	(2.097)	(3.479)	(4.058)	2.777	-	(250)	-	(16)	(24)
<b>Ganancia (pérdida) atribuible a participaciones no controladoras</b>	25.410	4.586	10.038	826	(221)	115	2.789	5.188	-	-	-	-	-	-	442	-	(25)	-	-	-
<b>Ganancia (pérdida)</b>	101.438	73.075	41.731	916	25.184	25.434	110.481	(16.347)	(939)	(984)	275	(2.097)	(3.479)	(4.058)	3.219	-	(275)	-	(16)	(24)
ESTADO DEL RESULTADO INTEGRAL																				
<b>Ganancia (pérdida)</b>	101.438	73.075	41.731	916	25.184	25.434	110.481	(16.347)	(939)	(984)	275	(2.097)	(3.479)	(4.058)	3.218	-	(275)	-	(16)	(24)
<b>Otro resultado integral</b>	37.587	119.337	20.959	10.525	(3.200)	7.651	(36.912)	(43.872)	(10)	4	-	-	-	-	3.997	-	121	-	1	-
<b>Resultado integral</b>	139.025	192.412	62.690	11.441	21.984	33.085	73.569	(60.219)	(949)	(980)	275	(2.097)	(3.479)	(4.058)	7.216	-	(154)	-	(15)	(24)
<b>Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora</b>	113.615	187.826	52.652	10.615	22.205	32.970	66.577	(63.875)	(949)	(980)	275	(2.097)	(3.479)	(4.058)	2.770	-	(238)	-	(15)	(24)
<b>Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras</b>	25.410	4.586	10.038	826	(221)	115	6.992	3.656	-	-	-	-	-	-	4.446	-	84	-	-	-
<b>Resultado Integral</b>	139.025	192.412	62.690	11.441	33.085	3.	73.569	(60.219)	(949)	(980)	275	(2.097)	(3.479)	(4.058)	7.216	-	(153)	-	(15)	(24)

## ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO RESUMIDOS

(En miles de dólares - MUS\$)

	INVERSIONES CMPC S.A. Y FILIALES		CMPC CELULOSA S.A. Y FILIALES		CMPC PAPELES S.A. Y FILIALES		CMPC TISSUE S.A. Y FILIALES		INMOBILIARIA PINARES S.A.		FORESTAL Y AGRICOLA MONTE AGUILA S.A.		COOPERATIVA AGRICOLA Y FORESTAL EL PROBOSTE LTDA		INVERSIONES TIMBAUVA S.A.		INVERSIONES FORSAC S.A.		INVERSIONES CMPC CAYMAN LTD.	
	2017 MUS\$	2016 MUS\$	2017 MUS\$	2016 MUS\$	2017 MUS\$	2016 MUS\$	2017 MUS\$	2016 MUS\$	2017 MUS\$	2016 MUS\$	2017 MUS\$	2016 MUS\$	2017 MUS\$	2016 MUS\$	2017 MUS\$	2016 MUS\$	2017 MUS\$	2016 MUS\$	2017 MUS\$	2016 MUS\$
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>	1.044.514	622.647	869.210	57.525	142.298	94.983	104.934	153.838	36	(170)	14.148	17.503	(53)	1.740	1.005	-	(163)	-	(10)	(13)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de Inversión</b>	(449.821)	(379.861)	(289.116)	(14.434)	(54.330)	(46.740)	(103.192)	(134.789)	0	170	(5.257)	(4.799)	(56)	(520)	328	-	373	-	(5)	(31)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>	(370.160)	(162.064)	(593.873)	(16.833)	(84.348)	(50.919)	132.547	(13.764)	(36)	-	(8.892)	(12.704)	195	140	-	-	-	-	6	31
<b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio</b>	224.533	80.722	(13.779)	26.258	3.620	(2.676)	134.289	5.285	-	-	(1)	-	86	1.360	1.333	-	210	-	(9)	(13)
Efectos de la variación en las tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	12.091	5.130	(1.003)	158	132	128	9.718	(447)	-	-	1	-	206	45	(201)	-	(14)	-	-	1
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	593.743	507.891	43.631	17.215	4.860	7.408	40.913	36.075	-	-	-	-	2.090	685	-	-	-	-	178	190
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período</b>	830.367	593.743	28.849	43.631	8.612	4.860	184.920	40.913	-	-	-	-	2.382	2.090	1.132	-	196	-	169	178

8.6

# ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS



[http://s21.q4cdn.com/798526818/files/doc\\_financials/Quarterly\\_Report/4Q17/4Q17-Financial-Statements.pdf](http://s21.q4cdn.com/798526818/files/doc_financials/Quarterly_Report/4Q17/4Q17-Financial-Statements.pdf)

8.7

# ÍNDICE GRI

CÓDIGO	NOMBRE	Nº PÁG.
Contenido 102-1	Nombre de la organización	solapa
Contenido 102-2	Actividades, marcas, productos y servicios	12
Contenido 102-3	Ubicación de la sede	solapa
Contenido 102-4	Ubicación de las operaciones	solapa
Contenido 102-5	Propiedad y forma jurídica	solapa
Contenido 102-6	Mercados servidos	12
Contenido 102-7	Tamaño de la organización	12
Contenido 102-8	Información sobre empleados y otros trabajadores	12
Contenido 102-9	Cadena de suministro	12
Contenido 102-10	Cambios significativos en la organización y su cadena de suministro	78
Contenido 102-11	Principio o enfoque de precaución	92
Contenido 102-12	Iniciativas externas	37
Contenido 102-13	Afiliación a asociaciones	37
Contenido 102-14	Declaración de altos ejecutivos responsables de la toma de decisiones	08
Contenido 102-15	Principales impactos, riesgos y oportunidades	127
Contenido 102-16	Valores, principios, estándares y normas de conducta	60
Contenido 102-17	Mecanismo de asesoramiento y preocupaciones éticas	27
Contenido 102-18	Estructura de gobernanza	20
Contenido 102-19	Delegación de autoridad	20
Contenido 102-20	Responsabilidad a nivel ejecutivo de temas económicos, ambientales y sociales	20
Contenido 102-21	Consulta a grupos de interés sobre temas económicos, ambientales y sociales	42
Contenido 102-22	Composición del máximo órgano de gobierno y sus comités	20
Contenido 102-23	Presidente del máximo órgano de gobierno	20
Contenido 102-24	Nominación y selección del máximo órgano de gobierno	20

CÓDIGO	NOMBRE	Nº PÁG.
Contenido 102-26	Función del máximo órgano de gobierno	20
Contenido 102-28	Evaluación del desempeño del máximo órgano de gobierno	23
Contenido 102-30	Eficacia de los procesos de gestión del riesgo	127
Contenido 102-31	Revisión de temas económicos, ambientales y sociales	42
Contenido 102-32	Función del máximo órgano de gobierno en el informes de sostenibilidad	20
Contenido 102-35	Políticas de remuneración	24
Contenido 102-36	Proceso para determinar la remuneración	24
Contenido 102-40	Lista de grupos de interés	42
Contenido 102-41	Acuerdos de negociación colectiva	60
Contenido 102-42	Identificación y selección de grupos de interés	42
Contenido 102-43	Enfoque para la participación de los grupos de interés	42
Contenido 102-44	Temas y preocupaciones clave mencionados	42
Contenido 102-45	Entidades incluidas en los estados financieros consolidados	156
Contenido 102-46	Definición de los contenidos de los informes y las coberturas del tema	42
Contenido 102-47	Lista de los temas materiales	42
Contenido 102-48	Reexpresión de la información	42
Contenido 102-49	Cambios en la elaboración de informes	solapa
Contenido 102-50	Periodo objeto del informe	42
Contenido 102-51	Fecha del último informe	42
Contenido 102-52	Ciclo de elaboración de informes	42
Contenido 102-53	Punto de contacto para preguntas sobre el informe	solapa
Contenido 102-54	Declaración de elaboración del informe de conformidad con los estándares GRI	42
Contenido 102-55	Índice de contenidos GRI	186
Contenido 102-56	Verificación externa	148
Contenido 202-1	Promedio del salario inicial estándar por sexo frente al salario mínimo local	66
Contenido 202-2	Proporción de altos ejecutivos contratados de la comunidad local	65
Contenido 204-1	Proporción de gasto en proveedores locales	78
Contenido 205-1	Operaciones evaluadas para riesgos relacionados con la corrupción	28
Contenido 205-2	Comunicación y formación sobre políticas y procedimientos anticorrupción	28
Contenido 205-3	Casos de corrupción confirmados y medidas tomadas	28
Contenido 206-1	Acciones jurídicas de competencia desleal y contra la libre competencia	28
Contenido 302-1	Consumo energético dentro de la organización	101
Contenido 302-4	Reducción del consumo energético	103
Contenido 303-1	Extracción de agua por fuente	93
Contenido 303-3	Agua reciclada y reutilizada	93
Contenido 304-1	Áreas protegidas de gran valor para la biodiversidad fuera de áreas protegidas	92
Contenido 304-3	Hábitats protegidos o restaurados	92
Contenido 305-1	Emisiones directas de GEI (alcance 1)	95
Contenido 305-2	Emisiones indirectas de GEI al generar energía (alcance 2)	95
Contenido 305-3	Otras emisiones indirectas de GEI (alcance 3)	95
Contenido 307-1	Incumplimiento de la legislación y normativa ambiental	28
Contenido 401-1	Nuevas contrataciones de empleados y rotación de personal	69
Contenido 403-2	Tasa de accidentes	61
Contenido 404-1	Media de horas de formación al año por empleado	64
Contenido 405-1	Diversidad en órganos de gobierno y empleados	65
Contenido 405-2	Ratio de salario base y la remuneración de mujeres frente a hombres	66
Contenido 413-1	Participación de la comunidad local	70

## 09 ANEXOS



EY Chile  
Avda. Presidente  
Riesco 5435, piso 4,  
Santiago

Tel: +56 (2) 2676 1000  
www.eychile.cl

### Informe del Auditor Independiente sobre la Aplicación de Procedimientos Acordados

Señores  
Administración  
Empresas CMPC S.A.

Hemos efectuado los procedimientos que se describen a continuación, los cuales fueron acordados con la Administración de Empresas CMPC S.A., sólo para asistirlos en la revisión de los "Costos asociados con los recursos del Bono Verde" incurridos entre el 4 de abril de 2015 y 31 de diciembre de 2017. La Administración de Empresas CMPC S.A. es responsable por el correcto registro y presentación de los saldos contables de la Compañía. Este trabajo de procedimientos acordados fue efectuado de acuerdo con normas de atestiguación establecidas en Chile AT 215. La suficiencia de estos procedimientos es de exclusiva responsabilidad de las partes especificadas en este informe. En consecuencia, no hacemos representación alguna sobre la suficiencia de dichos procedimientos, tanto para el propósito para el cual se ha requerido este informe o para cualquier otro propósito.

La descripción de los procedimientos efectuados y los hallazgos resultantes se presentan en los Capítulos I y II del presente informe.

No fuimos contratados para, ni efectuamos un examen, cuyo objetivo sería expresar una opinión sobre los saldos contables presentados en el Estado de Situación Financiera y el Estado de Resultados de Empresas CMPC S.A. Por este motivo, no expresamos tal opinión. Si hubiéramos efectuado procedimientos adicionales, otros asuntos podrían haber llegado a nuestro conocimiento que habrían sido informados a ustedes.

Este informe se emite únicamente para formar parte del Reporte del Bono Verde y Reporte Integrado de Empresas CMPC S.A. y uso de la Administración de la Compañía y no debe ser, ni tiene por objeto, ser utilizado por terceros distintos a estas partes especificadas.

  
Eduardo Rodríguez B.

EY Audit SpA.

Santiago, 6 de abril, 2018

I-00408/18

Empresas CMPC S.A.  
 Sres. Administradores  
 Informe de Procedimientos Acordados  
 6 de abril 2018  
 Página 2 de 16

Empresas CMPC S.A.  
 Sres. Administradores  
 Informe de Procedimientos Acordados  
 6 de abril 2018  
 Página 3 de 16

## I. PROCEDIMIENTOS ACORDADOS

El alcance y los procedimientos acordados con la Administración de Empresas CMPC S.A., según se estableció en Carta Acuerdo con fecha 26 de marzo de 2018. Los procedimientos se describen a continuación:

### 1. Alcance

Empresas CMPC S.A. ha emitido un Bono Verde para invertir en proyectos de silvicultura sostenibles, gestión sustentable del agua, conservación de la biodiversidad y restauración de bosques de alto valor de conservación, prevención y control de la contaminación y eficiencia energética. La siguiente tabla presenta un resumen de los montos incurridos por cada proyecto.

Proyectos elegibles para Bono Verde	Monto (US\$)
<b>Silvicultura sostenible</b>	<b>326,345,607</b>
Proceso de plantación /replantación de Pino Radiata	118,741,944
Proceso de plantación /replantación de eucalipto	73,612,108
Proceso de plantación /replantación de otras especies	333,626
Proceso de plantación /replantación en Guaíba y Losango	129,548,257
Desarrollo de eucalipto híbrido como una alternativa de eucalipto globulus, con un mejor desarrollo	2,465,803
Desarrollo de mejora de estrategia genética para mayor desempeño de pino radiata y eucalipto nitens	1,643,869
Gestión sostenible de agua	2,333,827
Recuperación de fibra de Valdivia	2,333,827
Conservación de la biodiversidad, restauración y conservación de bosques de alto valor	1,005,613
Tipificación, caracterización y conservación de bosques nativos	272,429
Programa de restauración de bosques nativos (con certificado de FSC y Certfor)	503,339
Mantenimiento para la conservación de áreas de alto valor	229,845
Prevención y control de la contaminación	14,053,559
Modificación de sistema de gas DTVG Pacífico/Reducción del PM CaO Boiler Pacífico	4,451,016
Incineración y captura de gases TRS WLP Pacífico	4,673,610
Incineración y captura de gases TRS línea de fibra Laja + reducción de efluentes de molino Laja	4,928,933
Eficiencia energética	14,969,741
Proyectos para eficiencia energética (Plan EE 20/20 + iCel)	5,846,557
Transporte de pulpa de madera por barcazas a Molino de Guiaba	9,123,184
<b>Total</b>	<b>358,708,347</b>

Los procedimientos acordados se han diseñado para verificar la evidencia de respaldo de una muestra de los costos incurridos por la Compañía en cada una de las siguientes categorías:

EY

## 2. Descripción de los procedimientos acordados

### Silvicultura sostenible

- Para el rubro "Radiata pine, eucalyptus y otros" se realizarán los siguientes procedimientos:
  - i) Se procederá a seleccionar una muestra de 30 documentos del archivo "Cod\_Rodal" con el valor en dólar más alto.
  - ii) Se seleccionará una muestra adicional de 30 elementos del mismo archivo que se detalla en el punto I mediante el uso de una herramienta aleatoria. La muestra adicional excluyó los elementos ya seleccionados en el punto I.
  - iii) Se verificará la fecha del documento seleccionado.
  - iv) Se observará el concepto del documento para verificar que la inversión esté relacionada con el proyecto.
  - v) Documentar los hallazgos encontrados.
- Para los proyectos de plantación / replantación de Losango y Guaíba, se han diseñado los siguientes procedimientos:
  - i) Se procederá a seleccionar una muestra de 30 documentos del archivo "No. PEP" con el valor en dólar más alto.
  - ii) Se seleccionará una muestra adicional de 30 elementos del mismo archivo que se detalla en el punto I mediante el uso de una herramienta aleatoria. La muestra adicional excluyó los elementos ya seleccionados en el punto I.
  - iii) Se verificará la fecha del documento seleccionado.
  - iv) Se observará el concepto del documento para verificar que la inversión esté relacionada con el proyecto.
  - v) Documentar los hallazgos encontrados.

EY

Empresas CMPC S.A.  
 Sres. Administradores  
 Informe de Procedimientos Acordados  
 6 de abril 2018  
 Página 4 de 16

Empresas CMPC S.A.  
 Sres. Administradores  
 Informe de Procedimientos Acordados  
 6 de abril 2018  
 Página 5 de 16

## 2. Descripción de los procedimientos acordados (continuación)

### Silvicultura sostenible (continuación)

- Para los proyectos "Development of eucalyptus hybrids, Development of genetic improvement strategy", se han diseñado los siguientes procedimientos:
  - i) Se procederá a seleccionar una muestra de 30 documentos del archivo "No. Documento" con el valor en dólar más alto.
  - ii) Se seleccionará una muestra adicional de 30 elementos del mismo archivo que se detalla en el punto I mediante el uso de una herramienta aleatoria. La muestra adicional excluyó los elementos ya seleccionados en el punto I.
  - iii) Se verificará la fecha del documento seleccionado.
  - iv) Se observará el concepto del documento para verificar que la inversión esté relacionada con el proyecto.
  - v) Documentar los hallazgos encontrados.

### Gestión sostenible del agua

- Para los proyectos Fiber recovery Valdivia, se han diseñado los siguientes procedimientos:
  - i) Se procederá a seleccionar una muestra de 30 documentos del archivo "Número de Orden" con el valor en dólar más alto.
  - ii) Se seleccionará una muestra adicional de 30 elementos del mismo archivo que se detalla en el punto I mediante el uso de una herramienta aleatoria. La muestra adicional excluyó los elementos ya seleccionados en el punto I.
  - iii) Se verificará la fecha del documento seleccionado.
  - iv) Se observará el concepto del documento para verificar que la inversión esté relacionada con el proyecto.
  - v) Documentar los hallazgos encontrados.

## 2. Descripción de los procedimientos acordados (continuación)

### Conservación de la Biodiversidad y restauración de bosques de alto valor de conservación

#### Gestión sostenible del agua (continuación)

- Para los proyectos Tipificación, caracterización y conservación de bosque nativo, Programa de restauración de bosque nativo (comprometido con FSC y Certfor) y mantenimiento de áreas de alto valor de conservación, se han diseñado los siguientes procedimientos
  - i) Se procederá a seleccionar una muestra de 30 documentos del archivo "Número documento" con el valor en dólar más alto.
  - ii) Se seleccionará una muestra adicional de 30 elementos del mismo archivo que se detalla en el punto I mediante el uso de una herramienta aleatoria. La muestra adicional excluyó los elementos ya seleccionados en el punto I.
  - iii) Se verificará la fecha del documento seleccionado.
  - iv) Se observará el concepto del documento para verificar que la inversión esté relacionada con el proyecto.
  - v) Documentar los hallazgos encontrados.

#### Prevención y control de la contaminación

- Para los proyectos Modificación del sistema de gas DTVG Pacífico / Reducción de PM CaO Boiler Pacífico; Captura e incineración de gas TRS WLP Pacífico; Captura e incineración de gas Líneas de fibra TRS Laja + Reducción de efluentes en molino Laja; Captura de gas e incineración Líneas de fibra TRS Laja + Reducción de efluentes en la planta de Laja, se han diseñado los siguientes procedimientos:
  - i) Se procederá a seleccionar una muestra de 30 documentos del archivo "No. Doc de referencia" con el valor en dólar más alto.
  - ii) Se seleccionará una muestra adicional de 30 elementos del mismo archivo que se detalla en el punto I mediante el uso de una herramienta aleatoria. La muestra adicional excluyó los elementos ya seleccionados en el punto I.
  - iii) Se verificará la fecha del documento seleccionado.
  - iv) Se observará el concepto del documento para verificar que la inversión esté relacionada con el proyecto.
  - v) Documentar los hallazgos encontrados.

Empresas CMPC S.A.  
Sres. Administradores  
Informe de Procedimientos Acordados  
6 de abril 2018  
Página 6 de 16

Empresas CMPC S.A.  
Sres. Administradores  
Informe de Procedimientos Acordados  
6 de abril 2018  
Página 7 de 16

## 2. Descripción de los procedimientos acordados (continuación)

### Eficiencia energética

- Para los proyectos de proyectos de eficiencia energética (Plan EE 20/20 + iCel) y transporte de pulpa en barcazas a la planta de Guaiba, se han diseñado los siguientes procedimientos
  - i) Se procederá a seleccionar una muestra de 30 documentos del archivo "Elemento PEP" con el valor en dólar más alto.
  - ii) Se seleccionará una muestra adicional de 30 elementos del mismo archivo que se detalla en el punto I mediante el uso de una herramienta aleatoria. La muestra adicional excluyó los elementos ya seleccionados en el punto I.
  - iii) Se verificará la fecha del documento seleccionado.
  - iv) Se observará el concepto del documento para verificar que la inversión esté relacionada con el proyecto.
  - v) Documentar los hallazgos encontrados.

## II. HALLAZGOS RESULTANTES DE LOS PROCEDIMIENTOS ACORDADOS

### a) General

Del total de la muestra seleccionada correspondiente a 480 documentos de respaldo por un valor de USD 57.847.723, distribuidos en los siguientes rubros, hemos revisado 446 documentos (93%) por un valor de USD 49.422.641.

### b) Procedimientos Acordados

#### Resultados y hallazgos

A continuación se detalla el resultado de la aplicación de los procedimientos acordados con Empresas CMPC.

#### Silvicultura sostenible

- Para el rubro "Radiata pine, eucalyptus y otros" se realizaron los siguientes procedimientos:
  - i) Se seleccionó una muestra de 30 documentos del archivo "Cod\_Rodal" entregado por la compañía, con las partidas de mayor valor en dólar.
  - ii) Se seleccionó una muestra adicional de 30 documentos del mismo archivo que se detalla en el punto I mediante el uso de una herramienta random. La muestra adicional excluyó los elementos ya seleccionados en el punto I.
  - iii) Se verificó la fecha del documento seleccionado.
  - iv) Se observó el concepto del documento para verificar que la inversión esté relacionada con el proyecto.
  - v) En Anexo 1, se documentaron los hallazgos encontrados.
- Para los proyectos de plantación / replantación de Losango y Guaiba, se realizaron los siguientes procedimientos:
  - i) Se seleccionó una muestra de 30 documentos del archivo "No. PEP" entregado por la compañía, con las partidas de mayor valor en dólar.
  - ii) Se seleccionó una muestra adicional de 30 documentos del mismo archivo que se detalla en el punto I mediante el uso de una herramienta random. La muestra adicional excluyó los elementos ya seleccionados en el punto I.
  - iii) Se verificó la fecha del documento seleccionado.
  - iv) Se observó el concepto del documento para verificar que la inversión esté relacionada con el proyecto.
  - v) En Anexo 2, se documentaron los hallazgos encontrados.

Empresas CMPC S.A.  
Sres. Administradores  
Informe de Procedimientos Acordados  
6 de abril 2018  
Página 8 de 16

Empresas CMPC S.A.  
Sres. Administradores  
Informe de Procedimientos Acordados  
6 de abril 2018  
Página 9 de 16

## II. HALLAZGOS RESULTANTES DE LOS PROCEDIMIENTOS ACORDADOS (CONTINUACIÓN)

### b) Procedimiento Acordado (continuación)

#### Resultados y hallazgos (continuación)

#### Silvicultura sostenible (continuación)

- Para los proyectos "Development of eucalyptus hybrids, Development of genetic improvement strategy", se realizaron los siguientes procedimientos:
  - i) Se seleccionó una muestra de 30 documentos del archivo "No. Documento" entregado por la compañía, con las partidas de mayor valor en dólar.
  - ii) Se seleccionó una muestra adicional de 30 documentos del mismo archivo que se detalla en el punto I mediante el uso de una herramienta random. La muestra adicional excluyó los elementos ya seleccionados en el punto I.
  - iii) Se verificó la fecha del documento seleccionado.
  - iv) Se observó el concepto del documento para verificar que la inversión esté relacionada con el proyecto.
  - v) En Anexo 3, se documentaron los hallazgos encontrados.

#### Gestión sostenible del agua

- Para los proyectos Fiber recovery Valdivia, se realizaron los siguientes procedimientos:
  - i) Se seleccionó una muestra de 30 documentos del archivo "Número de Orden" entregado por la compañía, con las partidas de mayor valor en dólar.
  - ii) Se seleccionó una muestra adicional de 30 documentos del mismo archivo que se detalla en el punto I mediante el uso de una herramienta random. La muestra adicional excluyó los elementos ya seleccionados en el punto I.
  - iii) Se verificó la fecha del documento seleccionado.
  - iv) Se observó el concepto del documento para verificar que la inversión esté relacionada con el proyecto.
  - v) No se identificaron hallazgos que informar.

EY

## II. HALLAZGOS RESULTANTES DE LOS PROCEDIMIENTOS ACORDADOS (CONTINUACIÓN)

### b) Procedimiento Acordado (continuación)

#### Resultados y hallazgos (continuación)

#### Conservación de la Biodiversidad y restauración de bosques de alto valor de conservación

#### Gestión sostenible del agua (continuación)

- Para los proyectos Tipificación, caracterización y conservación de bosque nativo, Programa de restauración de bosque nativo (comprometido con FSC y Certfor) y mantenimiento de áreas de alto valor de conservación, se realizaron los siguientes procedimientos:
  - i) Se seleccionó una muestra de 30 documentos del archivo "Número documento" entregado por la compañía, con las partidas de mayor valor en dólar.
  - ii) Se seleccionó una muestra adicional de 30 documentos del mismo archivo que se detalla en el punto I mediante el uso de una herramienta random. La muestra adicional excluyó los elementos ya seleccionados en el punto I.
  - iii) Se verificó la fecha del documento seleccionado.
  - iv) Se observó el concepto del documento para verificar que la inversión esté relacionada con el proyecto.
  - v) No se identificaron hallazgos que informar.

#### Prevención y control de la contaminación

- Para los proyectos Modificación del sistema de gas DTVG Pacífico / Reducción de PM CaO Boiler Pacífico; Captura e incineración de gas TRS WLP Pacífico; Captura e incineración de gas Líneas de fibra TRS Laja + Reducción de efluentes en molino Laja; Captura de gas e incineración Líneas de fibra TRS Laja + Reducción de efluentes en la planta de Laja, se realizaron los siguientes procedimientos:
  - i) Se seleccionó una muestra de 30 documentos del archivo "No. Doc de referencia" entregado por la compañía, con las partidas de mayor valor en dólar.
  - ii) Se seleccionó una muestra adicional de 30 documentos del mismo archivo que se detalla en el punto I mediante el uso de una herramienta random. La muestra adicional excluyó los elementos ya seleccionados en el punto I.
  - iii) Se verificó la fecha del documento seleccionado.
  - iv) Se observó el concepto del documento para verificar que la inversión esté relacionada con el proyecto.
  - v) En Anexo 4, se documentaron los hallazgos encontrados.

EY

Empresas CMPC S.A.  
 Sres. Administradores  
 Informe de Procedimientos Acordados  
 6 de abril 2018  
 Página 10 de 16

**II. HALLAZGOS RESULTANTES DE LOS PROCEDIMIENTOS ACORDADOS (CONTINUACIÓN)**

**b) Procedimiento Acordado (continuación)**

**Resultados y hallazgos (continuación)**

**Eficiencia energética**

- Para los proyectos de proyectos de eficiencia energética (Plan EE 20/20 + iCel) y transporte de pulpa en barcazas a la planta de Guaiba, se han realizado los siguientes procedimientos
- i) Se seleccionó una muestra de 30 documentos del archivo "Elemento PEP" entregado por la compañía, con las partidas de mayor valor en dólar.
- ii) Se seleccionó una muestra adicional de 30 documentos del mismo archivo que se detalla en el punto I mediante el uso de una herramienta random. La muestra adicional excluyó los elementos ya seleccionados en el punto I.
- iii) Se verificó la fecha del documento seleccionado.
- iv) Se observó el concepto del documento para verificar que la inversión esté relacionada con el proyecto.
- v) En Anexo 5 y 6, se documentaron los hallazgos encontrados.

Empresas CMPC S.A.  
 Sres. Administradores  
 Informe de Procedimientos Acordados  
 6 de abril 2018  
 Página 11 de 16

**Anexo 1**

**A continuación detallamos los hallazgos encontrados para cada una de las muestras en revisión:**

N°	Sociedad	Ejercicio / Mes	N° Documento	ML2	Documentación de Respaldo Revisado	Número Documento	Hallazgo Encontrado		Concepto Documento respaldo
							Fecha Documento Físico	Fecha Documento Contable	
1	103	2016/10	1055066	6.143.269,99	Asiento Contable	105566	31.10.2016	31.10.2016	Ajuste contable para reconocer un activo por control maleza y fertilización reclasificado a cuenta activo biológico.
2	103	2015/12	1071017	1.578.046,60	Asiento Contable	1071017	30.12.2015	30.12.2015	No contiene descripción
3	103	2016/11	1061666	1.561.983,27	Asiento Contable	1061666	Sin documento físico	30.11.2016	Ajuste contable para reconocer un activo por control maleza y fertilización reclasificado a cuenta activo biológico.
4	103	2016/10	1056125	1.419.869,03	Asiento Contable	1056125	Sin documento físico	31.10.2016	Ajuste contable para reconocer un activo por control maleza y fertilización reclasificado a cuenta activo biológico.
5	103	2017/03	1015923	1.222.726,00	Sin evidencia para revisión	1056125	Sin documento físico	31.10.2016	Ajuste contable para reconocer un activo por control maleza y fertilización reclasificado a cuenta activo biológico.
6	103	2016/12	1067915	1.164.290,34	Documento Contable SAP	1067915	Sin documento físico	31.12.2016	Ajuste contable para reconocer un activo por control maleza y fertilización reclasificado a cuenta activo biológico.
7	103	2017/12	1063628	903.945,00	Sin evidencia para revisión	1004562	Sin documento físico	31.01.2017	Traspaso contable por consumo de áridos (bodega)
8	103	2017/01	1004562	803.985,34	Documento Contable SAP	1004562	Sin documento físico	31.01.2017	Ajuste contable para reconocer un activo por control maleza y fertilización reclasificado a cuenta activo biológico.
9	103	2017/01	1004853	782.555,57	Documento Contable SAP	1004853	Sin documento físico	30.11.2017	Traspaso contable por consumo de áridos (bodega)
10	103	2017/11	1057731	741.230,92	Documento Contable SAP	1057731	Sin documento físico	31.01.2017	Ajuste contable para reconocer un activo por control maleza y fertilización reclasificado a cuenta activo biológico.
12	103	2016/03	1015395	667.641,11	Documento Contable SAP	1015395	Sin documento físico	30.11.2017	Traspaso contable por consumo de áridos (bodega)
14	103	2016/12	1068106	623.173,45	Documento Contable SAP	1068106	Sin documento físico	31.03.2016	Traspaso contable por consumo de áridos (bodega)
15	103	2016/11	1059186	581.707,94	Documento Contable SAP	1059186	Sin documento físico	31.12.2016	Traspaso contable por consumo de áridos (bodega)
16	103	2017/12	1063414	575.449,79	Sin evidencia para revisión	1059186	Sin documento físico	22.11.2016	Traspaso de huertos semilleros a plantaciones por no continuar utilizando en la producción de semillas
17	103	2017/02	1009596	562.403,24	Sin evidencia para revisión				
21	103	2017/01	1004571	538.134,92	Sin evidencia para revisión				
24	103	2016/02	1009542	535.218,01	Sin evidencia para revisión				
25	103	2016/04	1020814	525.988,23	Sin evidencia para revisión				
26	103	2015/12	1070231	522.588,00	Sin evidencia para revisión				
28	103	2016/12	1068107	518.073,29	Sin evidencia para revisión				
9	103	2016/01	1003721	17.016,75	Sin evidencia para revisión				
11	103	2016/01	1004403	148.347,17	Sin evidencia para revisión				
14	103	2016/05	1026795	3.171,15	Sin evidencia para revisión				
16	103	2017/07	1036078	6.932,38	Sin evidencia para revisión				

Empresas CMPC S.A.  
 Sres. Administradores  
 Informe de Procedimientos Acordados  
 6 de abril 2018  
 Página 12 de 16

**Anexo 2**

A continuación detallamos los hallazgos encontrados para cada una de las muestras en revisión:

N°	N° Doc-	Ci-custo	Denom-classe custo	Denomin-da conta de Contrapartida	Valor		Valor	Hallazgo Encontrados	Descripción
					Variáve/IMObj-	Variáve/IMACC			
8	102897336	6220021300	Gts-Comb-Inc-	T-Fornec- Materiais	781.464	240.000	1900	Sin evidencia para revisión	
13	101365658	6220036100	Alug-Arrend-Terras	T-Fornec- Materiais	646.611	204.663	1900	Sin evidencia para revisión	
14	101364017	6220036100	Alug-Arrend-Terras	T-Fornec- Materiais	646.111	204.504	1900	Sin evidencia para revisión	
28	101412275	6100030300	Mat-Consumo Outros	CF-Otr-Mater-Florest	461.168	145.480	1900	Sin evidencia para revisión	
29	101402312	6220036300	CF-Otr-Mater-Florest	Mat-Consumo Outros	461.168	145.480	1900	Sin evidencia para revisión	
2	101456509	5432004200	Defensivos Quimicos	Mat-Pcs-Manut-Repos	303	94	2015	SAP	49011755972 31.08.2015 Traspaso de inventario de Herbicida a Base de Glifosato
4	101629440	5432004400	Aduobos e Fertilizant	Mat-Pcs-Manut-Repos	649	167	2015	Sap	4901337645 23.12.2015 Traspaso de inventario de Fertilizante Min NPK
5	101677858	5432004200	Defensivos Quimicos	Mat-Pcs-Manut-Repos	125	32	2016	Sap	4901385458 29.01.2016 Traspaso de inventario Oleo Mineral Dash
6	101753349	5432004200	Defensivos Quimicos	Mat-Pcs-Manut-Repos	65	18	2016	Sap	4901454948 31.03.2016 Traspaso de inventario Icsa Formicida Dinagro
8	101802085	6220036300	CF-Otr-Mater-Florest	T-Fornec- Materiais	1.382	400	1900	Sin evidencia para revisión	
9	101827150	5432004200	Defensivos Quimicos	Mat-Pcs-Manut-Repos	96	26	2016	Sap	4901525682 17.05.2016 Traspaso de inventario Herbicida a base de Glifosato
10	101850754	5432004200	Defensivos Quimicos	Mat-Pcs-Manut-Repos	267	74	2016	Sap	4901546919 31.05.2016 Traspaso de inventario Icsa Formicida Dinagro
12	101894287	5432004400	Aduobos e Fertilizant	Mat-Pcs-Manut-Repos	15.188	4.246	2016	Sap	4901586048 27.06.2016 Traspaso de inventario Fertilizante NPK
13	101940395	6220000100	Man-Rep-Estr-Florest	TRANSPORTES E COMERCIO CLELIARA	21.958	6.683	2016	Dacle	3382 21.07.2016 Transportes E Comercio Cielara Ltda
16	102132801	5432004200	Defensivos Quimicos	Mat-Pcs-Manut-Repos	444	137	2016	Sap	4901805305 27.06.2016 Traspaso de inventario Herbicida a base de Glifosato
17	102134147	5432003400	Transp-Insumos	CARPELO S/A	9.595	2.828	1900	Sin evidencia para revisión	
19	102171550	5432004200	Defensivos Quimicos	Mat-Pcs-Manut-Repos	14	4	2016	Sap	4901842666 15.12.2016 Traspaso de inventario Icsa Formicida Dinagro
20	102172073	5432004400	Aduobos e Fertilizant	Mat-Pcs-Manut-Repos	1.337	393	2016	Sap	4901843183 15.12.2016 Traspaso Fertilizante Min Npk
21	102231335	5432004200	Defensivos Quimicos	Mat-Pcs-Manut-Repos	46	13	2017	Sap	4901905673 25.01.2017 Traspaso de inventario Oleo Mineral Dash
23	102309811	5432004200	Defensivos Quimicos	Mat-Pcs-Manut-Repos	56	18	2017	Sap	4901975118 22.03.2017 Traspaso inventario Herbicida Valeos
24	102325326	5432004200	Defensivos Quimicos	Mat-Pcs-Manut-Repos	385	123	2017	sap	4901989621 31.03.2017 Traspaso de inventario Herbicida a base de Glifosato
25	102354401	5432004200	Defensivos Quimicos	Mat-Pcs-Manut-Repos	73	23	2017	Sap	4902018991 18.04.2017 Formicida Dinagro
28	102512829	5432004200	Defensivos Quimicos	Mat-Pcs-Manut-Repos	2	1	1900	Sin evidencia para revisión	
29	102624367	6000000500	INSS - Previdencia	Salarios a pg	585	184	1900	Sin evidencia para revisión	

**EY**

Empresas CMPC S.A.  
 Sres. Administradores  
 Informe de Procedimientos Acordados  
 6 de abril 2018  
 Página 13 de 16

**Anexo 3**

A continuación detallamos los hallazgos encontrados para cada una de las muestras en revisión:

N°	Ejercicio	N° Documento	Sum of Importe en ML2	Hallazgo Encontrados	
				Documentación de respaldo Revisado	Fecha documento
1324	2016	1031622	127,32	Pantallazo SAP	30.06.2016
1340	2016	1031649	-166,46	Pantallazo SAP	30.06.2016
1380	2016	1032387	-90,10	Pantallazo SAP	30.06.2016
1454	2017	1036066	743,60	Pantallazo SAP	31.07.2017

**EY**

Empresas CMPC S.A.  
 Sres. Administradores  
 Informe de Procedimientos Acordados  
 6 de abril 2018  
 Página 14 de 16

**Anexo 4**

A continuación detallamos los hallazgos encontrados para cada una de las muestras en revisión:

Denominación del Objeto	Descrip. clases coste	Valor Variable/Mont	Moneda Transacción	Documentación de respaldo Revisado	Hallazgo Encontrados		Descripción
					Número Documento	Fecha Documento Contable	
ABATIMIENTO DE EMISIONES AÉREAS EN PLANTA	Existencias para API	624.972.967	CLP	Asiento contable SAP	1421656	07.05.2015	Proy. Abatimiento Emisiones Aereas Pacifico API
ABATIMIENTO DE EMISIONES AÉREAS EN PLANTA	Construcción y Montaje API	100.720.606	CLP	Asiento contable SAP	1981964	N/A	Traspaso Activación OC al API
CABLES DE FUERZA - BT	Equipos Mater.Reptos.para API	3.648.597	CLP	Pantillazo SAP	2009946	05.11.2015	Existencia para API
CANERIAS - ACERO INOXIDABLE	Equipos Mater.Reptos.para API	98.964	CLP	Pantillazo SAP	2036998		Existencia para API
CANERIAS - ACERO INOXIDABLE	Equipos Mater.Reptos.para API	72.795	CLP	Pantillazo SAP	2036761		Existencia para API
CANERIAS - ACERO INOXIDABLE	Equipos Mater.Reptos.para API	51.462	CLP	Pantillazo SAP	2091849		Existencia para API
ESCALERILLA	Equipos Mater.Reptos.para API	29.803	CLP	Pantillazo SAP	2010038		Existencia para API
VALVULAS MANUALES	Equipos Mater.Reptos.para API	7.301	CLP	Pantillazo SAP	2091863		Existencia para API
VALVULAS MANUALES	Equipos Mater.Reptos.para API	5.520	CLP	Pantillazo SAP	2036818		Existencia para API
CANERIAS - ACERO INOXIDABLE	Existencias para API	-1.844	CLP	Pantillazo SAP	2032232		Existencia para API
CANERIAS - ACERO INOXIDABLE	Existencias para API	-6.534	CLP	Asiento contable SAP	5093616	30.09.2017	Caneira con Solidadura Dimensiones Según
CANERIAS - ACERO INOXIDABLE	Existencias para API	-25.954	CLP	Pantillazo SAP	2009911	18.10.2017	Existencia para API
CANERIAS - ACERO INOXIDABLE	Existencias para API	-8.917	CLP	Asiento contable SAP	5112802	20.11.2017	Existencia para API
CANERIAS - ACERO INOXIDABLE	Existencias para API	-165.936	CLP	Pantillazo SAP	2035624	08.12.2017	Dimensiones
CANERIAS - ACERO DE CARBONO	Equipos Mater.Reptos.para API	970.092	CLP	Pantillazo SAP	1666980		Existencia para API
CANERIAS - ACERO DE CARBONO	Existencias para API	342.338	CLP	Pantillazo SAP	1291779		Existencia para API
VALVULAS MANUALES	Existencias para API	87.180	CLP	Pantillazo SAP	1293347		Existencia para API
VALVULAS MANUALES	Existencias para API	29.860	CLP	Pantillazo SAP	1293351		Existencia para API
SWITCHGEAR - BT (PDC)	Construcción y Montaje API	-9.360	CLP	Asiento contable SAP	5025684	27.03.2017	Adicional Instalaciones

EY

Empresas CMPC S.A.  
 Sres. Administradores  
 Informe de Procedimientos Acordados  
 6 de abril 2018  
 Página 15 de 16

**Anexo 5**

A continuación detallamos los hallazgos encontrados para cada una de las muestras en revisión:

N°	Elemento PEP	Denominación del Objeto	Valor/Moneda Objeto	Moneda del Objeto	Documentación de respaldo Revisado	Hallazgo Encontrados		Concepto Documento respaldo
						Número Documento	Fecha Documento Físico	
1	104-0500403	Ahorro de vapor en MP-15	178.994.828	CLP	Documento clase SA	2181016	07.01.2016	Traspaso asociado a API 104-0500403
2	104-0500401	Reemplazo de dióxido por peróxido en la	146.679.466	CLP	Documento clase SA	2181026	07.01.2016	Traspaso asociado a API 104-0500401
4	104-0500407	Implementación de elemento "Pro-Dry" en	116.021.565	CLP	Documento clase SA	1560352	22.06.2016	Traspaso asociado a API 104-0500407
10	104-0500402	Cambio de mezcladores de ClO2 en etapa D	85.236.900	CLP	Documento clase SA	2140801	29.12.2016	Traspaso asociado a API con OC.600785
13	104-0401119	Reemplazo soda por lechada	70.544.110	CLP	Documento clase SA	2181014	07.01.2016	Traspaso asociado a API 104-0401119
15	104-0401117	Control líneas solido lavado	62.210.200	CLP	Documento clase SA	2181009	07.01.2016	Traspaso asociado a API 104-0401117
16	104-0401115	Rotor Dolphine	63.270.683	CLP	Documento clase SA	1511759	04.06.2015	Traspaso asociado a Liq OC 0401101
17	104-0401115	Rotor Dolphine	63.270.683	CLP	Documento clase SA	1512436	05.06.2015	Traspaso asociado a Liq OC 0401115
25	104-0401109	Instalación intercambiadores de calor pa	40.965.665	CLP	Documento clase SA	1511759	04.06.2015	Traspaso asociado a Liq OC 0401101
30	104-0500410	Sistema Recuperación de Condensados Máqu	37.432.014	CLP	Documento clase SA	2181029	07.01.2016	Traspaso asociado a API 104-0500410
286	104-0401107	Recuperación agua de compresores	6.425	CLP	Documento clase SA	1451018	24.05.2016	Consumo de material (agua compresores)
538	104-0401109	Instalación intercambiadores de calor pa	147.519	CLP	Documento clase WA	1476024	26.05.2015	Consumo de materiales y repuestos
1073	104-0500417	Línea VBP a TAC café SF2	82.103	CLP	Documento clase WA	1672926	29.07.2016	Consumo Materiales y repuestos
1299	104-0500417	Línea VBP a TAC café SF2	10.912	CLP	Documento clase WA	1205243	15.03.2017	Consumo Materiales y repuestos
1854	104-0500417	Línea VBP a TAC café SF2	-39.500	CLP	Documento clase WA	2075286	07.12.2017	Consumo Materiales y repuestos
1973	104-0401109	Instalación intercambiadores de calor pa	29.143.350	CLP	Documento clase SA	1511759	04.06.2015	Traspaso asociado a Liq OC 0401101
2129	104-0500411	Nuevas Trampas de Proceso Digestor Conti	-499.905	CLP	Documento clase IR	5068755	31.07.2017	Reverso de Parte de entrada por el que no se recibió factura asociada a la prestación del servicio
2146	104-0401113	Reemplazo Sulf.Alum. por ácido Sulfúrico	-2.206.655	CLP	Documento clase SA	1093874	05.02.1015	Traspaso asociado a Elemento PEP 0401113

EY

**Anexo 6**

A continuación detallamos los hallazgos encontrados para cada una de las muestras en revisión:

N°	Data do Documento	N° doc.de Referencia	Clase de Custo	Valor/Moeda ACC	Texto do Pedido	Hallazgo Encontrados		Concepto Documento Respaldo
						Documentación de Respaldo Revisado	Fecha documento Físico	
4	07.09.2016	5000386908	6299960200	257.258,00	SISTEMA P3D-TRUCK - MEDIDOR DE VOLUME	Sin evidencia de revisión		
8	10.10.2016	5000386903	6299960200	178.885,26	COMPRA DE IMOVEIS	Sin evidencia de revisión		
22	10.10.2016	5000386912	6299960200	107.331,16	COMPRA DE IMOVEIS	Sin evidencia de revisión		
24	25.10.2016	5000393430	6299960100	95.812,97	SERVICOS DE DRAGAGEM NO CANAL SÃO GONÇAL	Sin evidencia de revisión		
27	27.01.2017	5000425278	6299960100	82.783,97	PLANO DE AÇÃO TCA TERMINAL PELOTAS	Sin evidencia de revisión		
1578	09.07.2016	5105879379	6299960200	102,75	TRANSPORTE MERCADORIA RODOV INTERMUNICIP	Sin evidencia de revisión		
2167	21.07.2016	5105885358	6299960200	640,09	TRANSPORTE MERCADORIA RODOV INTERMUNICIP	Sin evidencia de revisión		
2587	19.08.2016	5105889743	6299960200	33,46	TRANSPORTE MERCADORIA RODOV INTERMUNICIP	Sin evidencia de revisión		
3428	28.01.2017	1000003509	6299960900	19,88	PASSAGEM AEREA NACIONAL	Sin evidencia de revisión		
3469	11.02.2017	14880	6299960900	124,62		Sin evidencia de revisión		

EY



**Empresas CMPC S.A.**

**Tipo de contrato:** Revisión Anual  
**Fecha:** 20 de marzo, 2018  
**Responsable del contrato:** Ankita Shukla, ankita.shukla@sustainalytics.com, +1-607-613-3329

**Introducción**

En marzo de 2017, Empresas CMPC S.A. (CMPC) emitió 500m USD en bonos verdes destinados a financiar proyectos centrados en la silvicultura sostenible, la gestión sostenible del agua, la preservación de la biodiversidad y la restauración de bosques de alto valor de conservación, la prevención y el control de la contaminación y la eficiencia energética.

En febrero de 2018, CMPC contrató a Sustainalytics para revisar los proyectos financiados a través del bono verde emitido, y proporcionar una evaluación de si los proyectos cumplieron con los criterios de Uso de los Fondos y los compromisos de Informe delineados en el Marco de Bonos Verdes de CMPC.

**Criterio de Evaluación**

Sustainalytics evaluó los proyectos financiados entre abril de 2015 y diciembre de 2017 en función de si los proyectos:

1. Cumplieron con el Uso de los Fondos y los criterios de elegibilidad descritos en el Marco de Bonos Verdes de CMPC; y
2. Reportaron al menos uno de los Indicadores Clave de Desempeño (KPI's) para cada criterio de Uso de los Fondos delineado en el Marco de Bonos Verdes.

La tabla en el Apéndice 1 enumera los proyectos verificados de acuerdo con el Uso de los Fondos y los Indicadores Clave de Rendimiento identificados en el Marco de Bonos Verdes de CMPC.

**Responsabilidad del Emisor**

CMPC fue responsable de proporcionar información precisa y documentación relacionada con los detalles de los proyectos que se han financiado, incluida la descripción de los proyectos, los costos estimados y realizados de los proyectos, y el impacto de los proyectos.

**Independencia y Control de Calidad**

Sustainalytics, proveedor líder de investigación y calificación de ESG (Environmental, Social and Governance) y gobiernos corporativos, llevó a cabo la verificación del Uso de los Fondos del bono verde de CMPC. El trabajo realizado incluyó la recopilación de documentación de los empleados de CMPC y la revisión de la documentación para confirmar la conformidad con el Marco de Bonos Verdes de CMPC.

Sustainalytics hizo todos los esfuerzos para garantizar la más alta calidad y rigor durante su proceso de evaluación e incorporó a su Comité de Revisión de Bonos de Sustentabilidad para proporcionar supervisión sobre la evaluación de la revisión.

**Conclusión**

Basado en los procedimientos de verificación limitada realizados<sup>1</sup>, a la atención de Sustainalytics no han surgido causas, en todos los aspectos materiales, que nos hagan pensar que la asignación de US\$ 358.708.347 provenientes de los fondos del bono verde de CMPC no cumpla con el Uso de los Fondos y los Compromisos de Informe delineados en el Marco de Bonos Verdes de CMPC.

<sup>1</sup> El proceso de verificación limitada de Sustainalytics incluye la revisión de la documentación relacionada con los detalles de los proyectos que se han financiado, incluida la descripción de los proyectos, los costos estimados y realizados de los proyectos, y el impacto de los proyectos, los cuales fueron proporcionados por el Emisor. El Emisor es responsable de proporcionar información precisa. Sustainalytics no ha llevado a cabo visitas in situ a proyectos.



**Hallazgos Detallados**

Criterio de Elegibilidad	Procedimiento Realizado	Hallazgos Factuales	Errores o Excepciones Identificados
Uso de los Fondos	Verificación de los proyectos financiados por el bono verde en 2015, 2016 y 2017 para determinar si los proyectos están alineados con los Criterios de Uso de los Fondos descritos en el Marco de Bonos Verdes. Para obtener una lista de los proyectos financiados por los criterios de elegibilidad, consulte el Apéndice 1.	Todos los proyectos revisados cumplen con los criterios de Uso de los Fondos.	Ninguno
Informes	Verificación de los proyectos financiados por el bono verde en 2015, 2016 y 2017 para determinar si el impacto de los proyectos fue reportado de acuerdo con los KPI descritos en el Marco de Bonos Verdes.	Los proyectos revisados informaron al menos un KPI por criterio de Uso de los Fondos. Dos proyectos se completaron en Febrero de 2018. El reporte de los KPI está pendiente para estos proyectos.	Ninguno



**Apéndice 1: Proyectos Verificados bajo Criterios de Elegibilidad**

Uso de los Fondos	Impacto Ambiental	KPI Reportado
<b>Silvicultura Sustentable</b>		
Proceso de plantación/replantación de Pino Radiata	331.820 ton CO2/año	Emisiones de CO2 capturadas a través de bosques plantados.
Proceso de plantación/replantación de Eucalipto	303.910 ton CO2/año	
Proceso de plantación/replantación de otras especies	1.710 ton CO2/año	
Proceso de plantación/replantación en Gualaiba y Losango	354.585 ton CO2/año	Emisiones de CO2 adicionales capturadas, a través de plantaciones con un mejor rendimiento.
**Desarrollo de eucaliptos híbridos como una alternativa al Eucalipto Globulus, con un mejor rendimiento	56.220 ton CO2/año	
**Desarrollo de una estrategia de mejora genética para mejor rendimiento del Pino Radiata y el Eucalipto Nitiens	22.546 ton CO2/año	
<b>Manejo sustentable del agua</b>		
Recuperación de fibra en Valdivia	Proyecto completado en Febrero 2018. Reporte KPI pendiente.	
<b>Conservación de la biodiversidad terrestre y acuática</b>		
Tipificación, caracterización y conservación de bosques nativos	27.327 ha	Área de tierra restaurada
Programa de restauración de bosques nativos (comprometido con FSC y Certfor)	288 ha	
Mantenimiento de áreas de alto valor de conservación	174,2 ha	Área de tierra conservada
<b>Control y prevención de la contaminación</b>		
Modificación de sistema de gas DTVG Pacífico / Reducción de PM CaO caldera planta Pacífico	108,5 ton PM/año; 7 ton TRS/año	Emisiones de PM evitadas; Reducción de emisiones TRS
Captura e incineración de gases TRS WLP planta Pacífico	8.400 NM3/h	Reducción de emisiones TRS
Captura e incineración de gases TRS líneas de fibra Laja + reducción de efluente planta Laja	Proyecto completado en Febrero 2018. Reporte KPI pendiente.	
<b>Eficiencia Energética</b>		
Proyectos para eficiencia energética (Plan EE 20/20 + iCel)	1.674 MWh/año energía ahorrada; 72.149 MWh/año energía renovable producida; 3.235.720 m3/año agua water	Ahorro de energía; Producción de energía a partir de residuos
Transporte de madera para celulosa a través de barcas al molino de Gualaiba	19.255 ton CO2/año	Emisiones evitadas por año

\*\* Proyectos no involucraron transformación del genoma.



## Exención de Responsabilidad

© Sustainalytics 2018. Todos los derechos reservados. Ninguna parte de esta opinión externa (la "Opinión") puede ser reproducida, transmitida o publicada de ninguna manera y por ningún medio sin la previa autorización por escrito de Sustainalytics.

La Opinión se elaboró con el objeto de explicar por qué el bono analizado se considera sustentable y responsable. En consecuencia, la presente Opinión es solo con fines de información y Sustainalytics no aceptará ningún tipo de responsabilidad por el contenido de la opinión y/o ninguna responsabilidad por los daños derivados de la utilización de esta Opinión y/o la información proporcionada en la misma.

Ya que la Opinión se basa en la información facilitada por el cliente, Sustainalytics no garantiza que la información presentada en esta Opinión sea completa, exacta o actualizada.

Nada de lo contenido en esta Opinión se interpretará como una declaración o garantía, expresa o implícita, acerca de la conveniencia de invertir en o incluir empresas en universos y/o carteras de inversión. Por otra parte, esta Opinión no se interpretará en ningún caso como una evaluación del desempeño y la solvencia del bono, ni se interpretará como que se ha enfocado en la asignación eficaz del uso de los recursos.

El cliente es totalmente responsable de certificar y garantizar el cumplimiento, la implementación y la supervisión de sus compromisos.



## Sustainalytics

Sustainalytics es una firma independiente de análisis, calificación e investigación de cuestiones ambientales, sociales y de gobierno (ESG, por sus siglas en inglés) y gobierno corporativo que respalda a los inversores de todo el mundo con el desarrollo e implementación de estrategias de inversión responsable. Con trece oficinas a nivel mundial, Sustainalytics se asocia con inversores institucionales que integran la información y evaluación ambiental, social y de gobierno en sus procesos de inversión. En la actualidad, la firma cuenta con más de trescientos miembros de personal, incluidos ciento setenta analistas con variada experiencia multidisciplinaria en más de cuarenta sectores. A través de la encuesta del Instituto Internacional de Recursos Renovables (IRRI, por sus siglas en inglés), los inversores seleccionaron a Sustainalytics como la mejor empresa de investigación de inversión responsable e independiente durante tres años consecutivos, de 2012 a 2014, y en 2015 fue nombrada entre las tres primeras empresas tanto para la investigación ESG como de Gobierno Corporativo. En 2015, Global Capital también nombró a la firma como la Mejor Inversión Socialmente Responsable (SRI, por sus siglas en inglés) o Firma de Investigación de Bonos Verdes.

Para más información, visite [www.sustainalytics.com](http://www.sustainalytics.com)

O comuníquese con nosotros: [info@sustainalytics.com](mailto:info@sustainalytics.com)





